Surge
Beyond Connections

INTEGRATING DIGITAL SUSTAINABILITY

Annual Report

2023

PT Solusi Sinergi Digital Tbk

Surge
Beyond Connections

Annual Report

2023

INTEGRATING DIGITAL SUSTAINABILITY

DAFTAR ISI | CONTENT

1

1 **Ikhtisar Keuangan**
Financial Highlights

10 **Ikhtisar Saham**
Stock Overview

11 **Aksi Korporasi**
Corporate Action

2

12 **Laporan Manajemen**
Management Report

13 **Laporan Dewan Komisaris**
Board of Commissioners Report

18 **Laporan Dewan Direksi**
Board of Directors Report

3

25 **Profil Perseroan**
Company Profile

26 **Riwayat singkat perseroan**
In a Nutshell

28 **Jejak Langkah**
Company History

30 **Visi & Misi**
Vision & Mission

31 **Filosofi Logo**
Logo Philosophy

32 **Struktur Organisasi**
Organizational Structure

33 **Profil Dewan Komisaris**
Commissioners Profile

37 **Profil Direksi**
Directors Profile

41 **Tabel Rangkap Jabatan Dewan Komisaris & Direksi**
Other Positions Held by Commissioners and Directors

42 **Struktur Grup Perusahaan**
Company Group Structures

43 **Informasi Kepemilikan Saham**
Stock Ownership information

44 **Daftar Pemegang Saham berdasarkan Klasifikasi**
Stock Ownership by Classification

45 **Informasi Entitas Anak**
Subsidiary Information

47 **Kronologis Pencatatan Saham**
Public Listing Information

48 **Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal**
Bureaus and Professions Supporting the Stock Market

50 **Sumber Daya Manusia**
Human Resources

53 **Unit Usaha**
Business Units

4

56 **Analisa dan Pembahasan Manajemen**
Management Analysis and Study

57 **Tinjauan Makroekonomi**
Macroeconomic Overview

59 **Tinjauan Operasional**
Operational Overview

60 **Tinjauan Keuangan**
Financial Overview

67 **Struktur Modal & Kebijakan Struktur Modal**
Structure of Capital & Capital Structure Policies

68 **Investasi Barang Modal**
Investment in Capital Goods

69 **Informasi Material Setelah Tanggal Laporan Akuntan**
Material Information after Date of Accountant Report

70 **Prospek Usaha**
Business Outlook

73 **Target 2024**
2024 Target

75 **Aspek Pemasaran**
Marketing Aspects

77 **Deviden**
Dividends

79 **Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum**
Usage of Funds from the Results of Public Offering

80 **Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berpengaruh Signifikan**
Significant Impact of Applicable Laws and Regulations Amendments

81 **Perubahan Kebijakan Akuntansi**
Changes of Accounting Policies

82 **Perjanjian dan Ikatan**
Agreements and Ties

5

85 **Tata Kelola Perusahaan**
Corporate Governance

86 **Tata Kelola Perseroan yang Baik**
Good Corporate Governance

87 **Dewan Komisaris**
Board of Commissioners

91 **Direksi**
Board of Directors

93 **Rapat Umum Pemegang Saham**
General Meeting of Shareholders

95 **Komite Audit**
Audit Committee

101 **Komite Nominasi dan Remunerasi**
Nomination and Remuneration Committee

108 **Sekretaris Perusahaan**
Corporate Secretary

111 **Unit Audit Internal**
Internal Audit Unit

115 **Manajemen Risiko**
Risk Management

117 **Perkara Penting**
Important Matters

118 **Sanksi Administratif**
Administrative Sanctions

118 **Budaya Perseroan**
Company Culture

118 **Kode Etik Perseroan**
Company Code of Ethics

119 **Program Kepemilikan Saham oleh Pegawai dan Direksi**
Stock Ownership Program for Employees and Directors

119 **Sistem Pelaporan Pelanggaran**
Violation Reporting System

120 **Prinsip dan Rekomendasi Tata Kelola**
Principles and Recommendations for Governance

6

122 **Tanggung Jawab Sosial Perseroan**
Corporate Social Responsibility

123 **Aktivitas Tanggung Jawab Sosial Perseroan yang Dilaksanakan di Tahun 2023**
Corporate Social Responsibility Activities Held in Year 2023

G7

127 **Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan 2023 PT Solusi Sinergi Digital, Tbk**

Statement Letter from Members of the Board of Directors and Members of the Board of Commissioners on the Responsibility for the 2023 Annual Report of PT Solusi Sinergi Digital, Tbk

G8

130 **Laporan Keuangan Konsolidasian dan Laporan Auditor Independen**

Consolidated Financial Statements and Independent Auditors' Report

01 IKHTISAR KEUANGAN

FINANCIAL HIGHLIGHTS

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Consolidated Statement of Financial Position

December 31, 2023

Aset Assets	2023	2022	2021
Aset Lancar Current Assets			
Kas dan Setara Kas Cash and Cash Equivalents	40.072.539.130	20.928.775.242	10.565.474.157
Piutang Usaha Trade Receivables			
Pihak Berelasi Related Parties	-	-	-
Pihak Ketiga Third Parties	90.952.347.081	103.324.783.648	25.830.523.681
Piutang Lain-Lain Other Receivables			
Pihak Berelasi Related Parties	-	-	-
Pihak Ketiga Third Parties	-	-	-
Persediaan Inventories	-	-	3.551.534.255
Pajak Dibayar di Muka Prepaid Taxes	15.722.555.925	15.089.351.374	10.883.833.350
Beban Dibayar di Muka Prepaid Expenses	71.364.709.778	4.620.316.042	6.943.086.753
Uang muka Advances	44.676.933.486	75.070.845.922	39.063.765.230
Aset Lain-Lain Other Current Assets	43.910.000	84.610.000	10.713.600
Total Aset Lancar Total Current Assets	**262.832.995.400**	**219.118.682.228**	**96.848.931.026**
Aset Tidak Lancar Non-Current Assets			
Piutang Pihak Berelasi Due from a Related Party	-	120.262.110.434	250.341.415.974
Beban Dibayar Dimuka Prepaid Expenses	11.823.413.242	13.242.222.832	16.079.842.009
Uang Muka - Aset Tetap Advance Payment - Fixed Assets	88.384.436.054	-	-
Aset Tetap - Neto Fixed Assets - Net	1.198.007.694.498	1.047.098.918.816	529.837.227.658
Aset Tak Terwujud - Neto Intangible Assets - Net	1.416.666.667	1.666.666.667	1.916.666.667
Taksiran tagihan pajak penghasilan Estimate claim income tax	242.314.336	242.314.336	-
Uang Jaminan Security Deposits			-
Aset Pajak Tangguhan - Neto Deferred Tax Assets - Net	1.522.094.349	6.103.478.473	1.285.367.542
Total Aset Tidak Lancar Total Non-Current Assets	**1.301.396.619.146**	**1.188.615.711.558**	**799.460.519.850**
Total Aset Total Assets	**1.564.229.614.546**	**1.407.734.393.786**	**896.309.450.876**

Dalam Rupiah, kecuali disebutkan sebaliknya *Expressed in Rupiah, unless otherwise stated*

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Consolidated Statement of Financial Position

December 31, 2023

Liabilitas dan Ekuitas Liability and Equity	2023	2022	2021
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities			
Utang Usaha Trade Payables			
Pihak Ketiga Third Parties	-	4.218.000.000	-
Pihak Berelasi Related Parties	48.646.099.251	15.723.152.532	19.247.170.185
Utang Lain-Lain Other Payables			
Pihak Ketiga Third Parties	708.547.902	302.529.448	654.300.482
Utang Pajak Tax Payables	24.623.870.445	10.638.891.797	6.106.357.807
Beban Akrual Accrued Expenses	2.758.312.148	2.892.816.445	629.500.000
Uang Muka Penjualan Advances from Customers	36.531.429.422	10.402.805.375	171.471.767
Pinjaman Jangka Pendek Short-term loans	-	-	25.000.000.000
Liabilitas Jangka Panjang Jatuh Tempo dalam Waktu Satu Tahun Current Portion of Long-term Liabilities	-	-	-
Liabilitas sewa Lease Liabilities	20.408.038.717	30.275.087.517	22.183.364.267
Utang pembiayaan konsumen Consumer financing payables	39.050.233	583.314.546	542.046.266
Utang Bank Bank Loans	76.527.008.920	55.988.317.561	12.663.822.015
Utang Bank Bank Loans	12.598.739.068	-	-
Total Liabilitas Jangka Pendek **Total Current Liabilities**	**222.841.096.106**	**131.024.915.221**	**87.198.032.789**
Liabilitas Jangka Panjang Non-Current Liabilities			
Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang Employee Benefits Liability	2.512.157.747	1.484.396.881	1.038.065.320
Utang Pihak Berelasi Jangka Panjang Payables Due to a Related Party	10.358.361.195	3.613.786.228	26.383.028.997
Uang muka penjualan Advances from customers	98.593.263.304	89.075.630.258	-
Utang Pembiayaan Konsumen Consumer Financing Payables	-	50.569.168	633.883.714
Utang Bank Bank Loan	260.319.583.906	327.753.393.233	117.482.055.905
Utang Sewa Pembiayaan Long-Term Portion of Lease Liabilities	205.735.226.811	242.004.704.725	147.618.985.245
Pinjaman Loan	21.223.951.230	-	-
Total Liabilitas Jangka Panjang **Total Non-Current Liabilities**	**598.742.544.193**	**663.982.480.493**	**293.156.019.181**
Total Liabilitas **Total Liabilites**	**821.583.640.299**	**795.007.395.714**	**380.354.051.970**

Dalam Rupiah, kecuali disebutkan sebaliknya *Expressed in Rupiah, unless otherwise stated*

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Consolidated Statement of Financial Position

December 31, 2023

Ekuitas *Equity*	2023	2022	2021
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk **Equity Attributable to the Owner of the Parent Entity**			
Modal dasar - 6.030.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 100 per saham Authorized - 6.030.000.000 shares at par value of Rp 100 per share			
Modal ditempatkan dan disetor - 2.255.321.287 saham dengan nill nominal Rp 100 per saham Issued and paid 2.255.321.287 shares at par value of Rp 100 per share	225.532.128.700	225.532.128.700	205.029.228.600
Uang muka setoran modal Advance for stock subscription	71,783,331,590	-	-
Tambahan Modal Disetor Additional Paid-In Capital	267.141.192.041	267.141.192.041	249.508.697.451
Selisih Nilai Transaksi Entitas Sepengendali Difference in Value from Transactions of Entities Under Common Control	2.905.639.379	2.905.639.379	2.905.639.379
Saldo Laba Retained Earnings	173.199.784.351	114.736.903.794	56.195.548.225
Sub-Jumlah **Sub-Total**	**740.562.076.061**	**610.315.863.914**	**513.639.113.655**
Kepentingan Non-Pengendali **Non-Controlling Interest**	**2.083.898.186**	**2.411.134.158**	**2.316.285.251**
Total Ekuitas **Total Equity**	**742.645.974.247**	**612.726.998.072**	**515.955.398.906**
Total Liabilitas dan Ekuitas **Total Liabilites and Equity**	**1.564.229.614.546**	**1.407.734.393.786**	**896.309.450.876**

Dalam Rupiah, kecuali disebutkan sebaliknya *Expressed in Rupiah, unless otherwise stated*

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Kompehensif Lain Konsolidasian

Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comperhensive Income

December 31, 2023

Laporan Konsolidasi Laba Rugi *Consolidated Statements of Profit or Loss*	**2023**	**2022**	**2021**
Pendapatan Usaha - Neto Net Revenue	**439.326.367.240**	**461.252.677.984**	**390.957.116.885**
Beban Pokok Pendapatan Cost of Revenue	**(267.350.511.060)**	**(352.488.820.130)**	**(339.277.882.390)**
Laba Bruto Gross Profit	**171.975.856.180**	**108.763.857.854**	**51.679.234.495**
Beban Umum dan Administrasi General and Administrative Expenses	(48.145.414.864)	(49.757.260.853)	(32.835.559.064)
Beban Pemasaran Marketing Expenses	(78.014.659)	(122.952.345)	(66.512.380)
Penghasilan Lain-lain - Neto Other Income - Net	1.551.251.599	33.874.418.349	2.269.471.903
Beban Pajak Final Final Tax Expenses	(2.006.925)	(4.349.940)	(10.515.023)
Laba Usaha Operating Profit	**125.301.671.331**	**92.753.713.065**	**21.036.119.931**
Penghasilan Keuangan Finance Income	186.400.180	6.469.297.610	20.826.542.443
Beban Keuangan Finance Costs	(57.912.453.107)	(45.044.945.020)	(17.368.545.553)
Laba Sebelum Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	**67.575.618.404**	**54.178.065.655**	**24.494.116.821**
Manfaat Pajak Penghasilan Income Tax Benefit - Net			
Kini Current	(4,714,822,420)	(564.481.940)	(758.905.161)
Tangguhan Deferred	(4,604,074,879)	4.832.642.528	1.073.774.668
Manfaat Pajak Penghasilan - Neto Income Tax Benefit - Net	**(9.318.897.299)**	**4.268.160.588**	**314.869.507**
Laba Neto Tahun Berjalan Net Profit for the Year	**58.256.721.105**	**58.446.226.243**	**24.808.986.328**

Dalam Rupiah, kecuali disebutkan sebaliknya *Expressed in Rupiah, unless otherwise stated*

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Kompehensif Lain Konsolidasian

Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comperhensive Income

December 31, 2023

Penghasilan Komprehensif Lain *Other Comprehensive Income*	2023	2022	2021
Pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi **Items That Will Not be Reclassified as Profit or Loss**			
Pengukuran Kembali dari Liabilitas Imbalan Kerja Remeasurements of Employee Benefits Liability	(103.139.793)	66.052.712	131.257.045
Pajak Penghasilan Terkait Related Income Tax	22.690.755	(14.531.597)	(28.876.550)
Penghasilan Komprehensif Lain - setelah pajak **Other Comprehensive Income - Net of Tax**	**(80.449.038)**	**51.521.115**	**102.380.495**
Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan **Total Comprehensive Income for the Year**	**58.176.272.067**	**58.497.747.358**	**24.911.366.823**
Laba Neto Tahun Berjalan yang Diatribusikan Kepada **Net Profit for the Year Attributable to**			
Entitas Induk Parent Entity	58.543.329.595	58.489.834.454	25.819.298.323
Kepentingan Non-Pengendali Non-Controlling Interests	(286.608.490)	(43.608.211)	(1.010.311.995)
Total Laba Neto Tahun Berjalan **Total Net Income for the Year**	**58.256.721.105**	**58.446.226.243**	**24.808.986.328**
Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan Distribusikan Kepada **Total Comprehensive Income for the Year Attributable to**			
Entitas Induk Parent Entity	58.462.880.557	58.541.355.569	25.921.678.818
Kepentingan Non-Pengendali Non-Controlling Interests	(286.608.490)	(43.608.211)	(1.010.311.995)
Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan **Total Comprehensive Income for the Year**	**58.176.272.067**	**58.497.747.358**	**24.911.366.823**
Laba Neto per Saham yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk **Earnings per Share Attributable to Owners of the Parent Entity**			
Saham Dasar Basic Shares	25,96	28,29	13,14
Saham Dilusian Diluted Shares	25,96	28,29	13,14

Dalam Rupiah, kecuali disebutkan sebaliknya *Expressed in Rupiah, unless otherwise stated*

Laporan Arus Kas Konsolidasian

Consolidated Statements of Cash Flow

December 31, 2023

Consolidated Statements of Profit or Loss *Consolidated Statements of Profit or Loss*	**2023**	**2022**	**2021**
Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi Net Cash Flow Provided by Operating Activities	224.815.346.982	55.297.950.779	78.619.428.238
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi Net Cash Flow used in Investing Activities	(204.797.971.333)	(329.276.853.510)	(264.296.140.153)
Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan Net Cash Flow Provided by Financing Activities	(873.611.761)	284.342.203.816	170.029.692.642
Kenaikan (Penurunan) Neto Kas dan Bank Net Increase (Decrease) Cash on Hand and in Banks	19.143.763.888	10.363.301.085	(15.647.019.273)
Kas dan Bank Awal Tahun Cash on Hand and in Banks at Beginning of Year	20.928.775.242	10.565.474.157	26.212.493.430
Kas dan Bank Akhir Tahun Cash on Hand and in Banks at End of Year	40.072.539.130	20.928.775.242	10.565.474.157

Dalam Rupiah, kecuali disebutkan sebaliknya *Expressed in Rupiah, unless otherwise stated*

Rasio Keuangan Perseroan

Company Financial Ratios

2021-2023

Perhitungan Adjusted EBITDA (IDR) *Perhitungan Adjusted EBITDA (IDR)*	**2023**	**2022**	**2021**
Laba Usaha Operating Profit	125.301.671.331	92.753.713.065	21.036.119.931
Penyusutan & Amortisasi Devaluations & Amortizations	104.154.958.396	59.784.944.484	33.477.605.442
EBITDA yang Telah Disesuaikan Adjusted EBITDA	229.456.629.727	152.538.657.549	54.513.725.373

Rasio Keuangan *Financial Ratios*	**2023**	**2022**	**2021**
Aset Lancar/Liabilitas Jangka Pendek Current Assets/Current Liabilities	1,18	1,67	1,11
Aset Tidak Lancar/Liabilitas Jangka Panjang Non-Current Assets/Non-Current Liabilities	2,17	1,79	2,73
Acid Test Ratio Acid Test Ratio	0,59	0,95	1,07
Jumlah Liabilitas/Jumlah Aset Total Liability/Total Asset	0,53	0,56	0,42
Jumlah Liabilitas/Jumlah Ekuitas Total Liability/Total Equity	1,11	1,30	0,74
Jumlah Laba Sebelum Pajak/Jumlah Aset Total Profit before Tax/Total Asset	0,04	0,04	0,03
Jumlah Laba Sebelum Pajak/Jumlah Ekuitas Total Profit before Tax/Total Equity	0,09	0,09	0,05

Rasio Keuangan Perseroan

Company Financial Ratios

2021-2023

Rasio Pertumbuhan (%) *Growth Ratio (%)*	**2023**	**2022**	**2021**
Pendapatan Usaha Operating Revenue	-5%	18%	722,99%
Laba Kotor Gross Profit	58,12%	110,46%	89,73%
Laba Usaha Operating Profit	35%	341%	52,32%
Jumlah Aset Total Asset	11,12%	57,06%	75,57%
Jumlah Liabilitas Total Liability	3,34%	109,02%	291,00%
Jumlah Ekuitas Total Equity	21,20%	18,76%	24,86%

Rasio Usaha (%) *Operating Ratio(%)*	**2023**	**2022**	**2021**
Laba Kotor/Pendapatan Usaha Gross Profit/Operating Revenue	39,15%	23,58%	13,22%
Adjusted EBITDA/Pendapatan Usaha Adjusted EBITDA/Operating Revenue	52,23%	33,07%	19,46%
Laba Usaha/Pendapatan Usaha Operating Profit/Operating Revenue	28,52%	20,11%	5,38%
Laba Usaha/Jumlah Ekuitas Operating Profit/Total Equity	16,87%	15,14%	4,08%
Laba Bersih/Pendapatan Usaha Net Profit/Operating Revenue	13,26%	12,67%	6,35%
Laba Bersih/Jumlah Ekuitas (ROE) Net Profit/Total Equity (ROE)	7,84%	9,54%	4,81%
Laba Bersih/Jumlah Aset (ROA) Net Profit/Total Asset (ROA)	3,72%	4,15%	2,77%

Stock Overview

Ikhtisar Saham

Perseroan tercatat di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 30 Desember 2020 dengan kode WIFI. Sepanjang tahun 2023 tercatat rata-rata volume perdagangan saham harian sebesar 167.801.459 lembar saham dengan harga saham penutupan pada 29 Desember 2023 sebesar Rp. 154 / lembar saham. Sementara total saham yang beredar sampai dengan 29 Desember 2023 adalah sejumlah 2.359.355.118 lembar saham dengan total kapitalisasi pasar sebesar Rp. 363.340.688.172.

The Company was listed on the Indonesia Stock Exchange on December 30, 2020 with the code WIFI. Throughout 2023, the average daily share trading volume was recorded at 167.801.459 shares with a closing share price on December 29, 2023 of Rp. 154 / share. While the total shares outstanding as of December 29, 2023 were 2.359.355.118 shares with a total market capitalization of Rp. 363.340.688.172.

Tanggal Pencatatan
Date of Listing

30 Dec 2020

Harga Tertinggi 2023
Highest Price 2023

280

Harga Terendah 2023
Lowest Price 2023

122

Harga Penutupan 29 Desember 2023
Closing Price 29 December 2023

154

Rata-rata Volume Perdagangan Harian 2023
Daily Average Trading Volume 2023

167.801.459

Kapitalisasi Pasar 30 Desember 2023
Market Capitalization 30 December 2023

363.340.688.172

Grafik Harga Saham 2023

Stock Price Chart 2023

Corporate Action

Aksi Korporasi

Perseroan pada tahun 2023 melakukan aksi korporasi :

- Pada tanggal 14 Agustus 2023 telah melaksanakan RUPS LB atas Rencana Penambahan Modal Perseroan melalui mekanisme Penambahan Modal Dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu. Penambahan Modal telah disetujui oleh mayoritas pemegang saham Perseroan.

The company in 2023 took corporate actions :

- On August 14, 2023, the LB GMS was held on the Company's Capital Increase Plan through the mechanism of Capital Increase with Pre-emptive Rights. The Capital Increase has been approved by the majority of the Company's shareholders.

02 LAPORAN MANAJEMEN

MANAGEMENT REPORT

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioners Report

Kepada Para Pemegang Saham dan Stakeholder yang kami hormati, Dengan berkat rahmat Tuhan Yang Maha Esa, kami menyampaikan ungkapan terima kasih dan apresiasi atas pencapaian yang telah diraih oleh PT Solusi Sinergi Digital Tbk atau Surge, yang berhasil melalui tahun 2023

TO our respected Shareholders and Stakeholders, With the blessings of God Almighty, we would like to express our gratitude and appreciation for the achievements made by PT Solusi Sinergi Digital Tbk or Surge, which successfully passed the year 2023 with good performance.

dengan kinerja yang baik. Lewat Laporan Tahunan ini, kami sampaikan sebagai wujud pertanggungjawaban atas pengelolaan Perseroan sepanjang tahun buku tersebut. Oleh karena itu, selaku perwakilan dari Dewan Komisaris, izinkan saya menyampaikan evaluasi kinerja Perseroan selama tahun 2023, dengan tetap mengutamakan prinsip keterbukaan, transparansi, dan kepatuhan.

Dengan mengangkat Tema "Integrating Digital Sustainability" di tahun 2023 ini, Perseroan sebagai pelaku bisnis di Industri Infrastruktur telekomunikasi berharap dapat menjadi contoh penerapaan prinsip dan praktik keberkelanjutan ke dalam setiap tahapan siklus bisnis dan pengembangan ekosistem digital. Perseroan sepanjang tahun 2023 telah mampu menunjukkan kinerja yang baik. Hal tersebut ditunjukkan melalui kinerja pendapatan dan laba bersih yang positif Kinerja yang baik ini tidak lepas dari pengoperasian secara penuh jaringan serat optik di sepanjang jalur kereta Pulau Jawa yang telah menunjukkan traksi penerimaan pasar yang baik dalam menunjang misi Perseroan untuk menghadirkan layanan konektivitas yang handal dan terjangkau bagi Masyarakat.

Sebagai perusahaan yang tercatat di Pasar Modal Indonesia sejak tahun 2020, Surge dengan konsisten telah menaati setiap kebijakan serta regulasi yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa keuangan (OJK). Serta pelaksanaan tata kelola yang baik dengan mengikuti prosedur dan mekanisme pengawasan untuk memastikan semua aktivitas perusahaan berjalan sesuai dengan prinsip-prinsip etika dan integritas bisnis.

Dalam hal ini, Dewan Komisaris bertanggung jawab dalam memastikan kinerja yang optimal dari manajemen dan Direksi Surge. Dengan terlibat secara langsung dalam mengawasi strategi perusahaan, keputusan manajemen dan menjaga akuntabilitas dalam setiap langkah yang diambil. Sehingga dapat memberikan nilai tambah yang positif bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

Through this Annual Report, we submit it as a form of accountability for the management of the Company throughout the financial year.

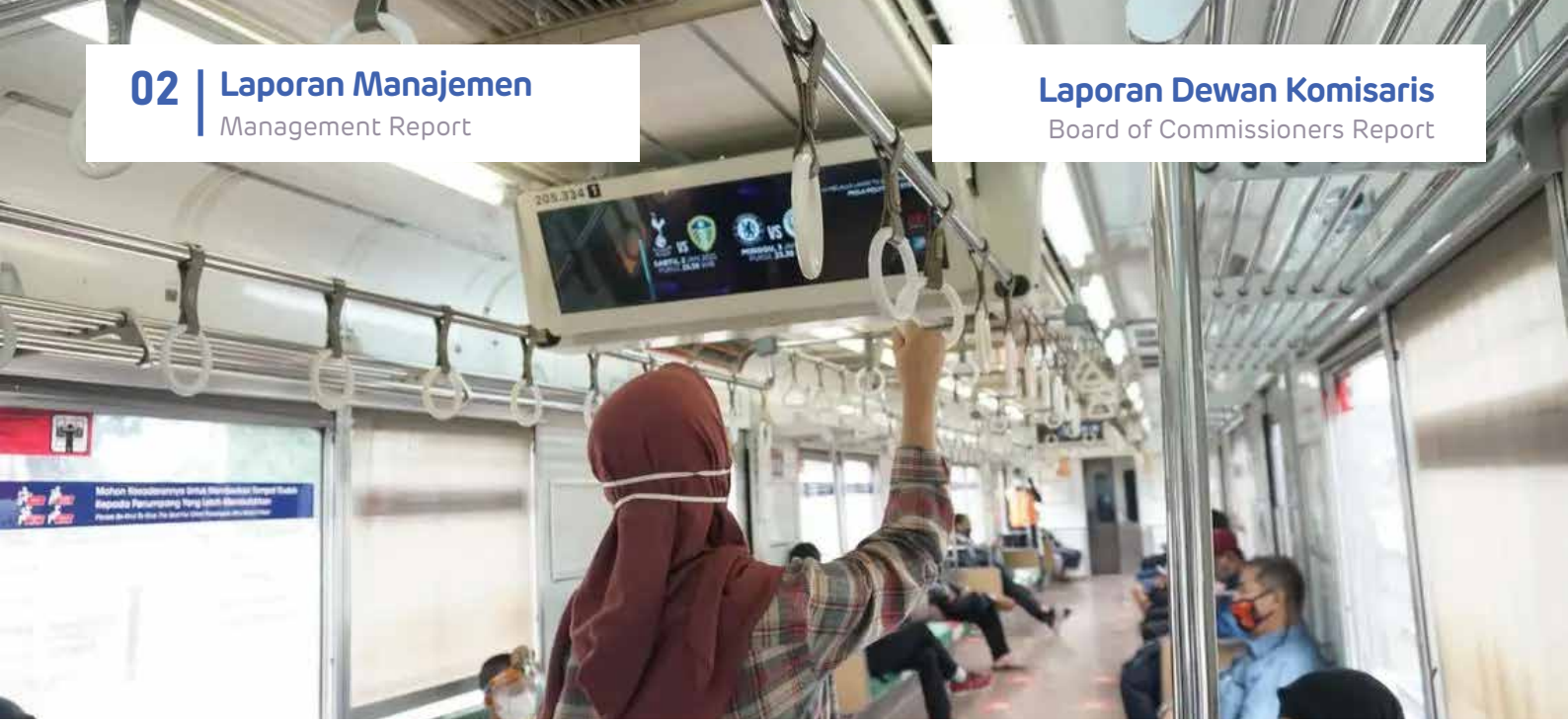
Therefore, as a representative of the Board of Commissioners, let me present an evaluation of the Company's performance during 2023, while still prioritizing the principles of openness, transparency and compliance.

With the theme "Integrating Digital Sustainability" in 2023, the Company as a business player in the telecommunications infrastructure industry hopes to be an example of applying sustainability principles and practices into every stage of the business cycle and digital ecosystem development. The Company throughout 2023 has been able to show good performance. This is shown through positive revenue and net profit performance. This good performance cannot be separated from the full operation of the fiber optic network along the Java Island railway line which has shown good market acceptance traction in supporting the Company's mission to provide reliable and affordable connectivity services for the community.

As a company listed on the Indonesian Capital Market since 2020, Surge has consistently complied with every policy and regulation issued by the Financial Services Authority (OJK). As well as the implementation of good governance by following procedures and supervisory mechanisms to ensure all company activities run in accordance with the principles of business ethics and integrity.

In this regard, the Board of Commissioners is responsible for ensuring the optimal performance of Surge's management and Board of Directors. By being directly involved in overseeing the company's strategy, management decisions and maintaining accountability in every step taken. So that it can provide positive added value for shareholders and other stakeholders.

In terms of financial performance, the Board of Commissioners considers that the Board of Directors has recorded a good performance.



Dari sisi kinerja keuangan, Dewan Komisaris menilai Direksi telah mencatat kinerja yang baik. Dimana Perseroan telah mencatat pendapatan yang positif pada tahun 2023 sebesar Rp.439 Miliar serta laba bersih senilai Rp.58 Miliar. Pendapatan tersebut didominasi dari segmen Periklanan sebesar Rp.260 Miliar, segmen Telekomunikasi sebesar Rp.122 Miliar, segmen Portal web dan Platform Digital sebesar Rp.57 miliar.

Dalam pengoptimalan sumber daya manusia, Dewan Komisaris juga berkoordinasi dengan seluruh pihak dan melakukan pengawasan terhadap jalannya bisnis perseroan. Tahun 2023, Dewan komisaris telah bertanggung jawab dalam memberikan masukan, pandangan serta kritik membangun yang secara langsung disampaikan dalam rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi.

Pentingnya penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik (Good Corporate Governance/GCG) pada Perseroan juga telah terlaksana dengan baik, sesuai dengan visi dan misi Perseroan dalam mencapai target dan rencana usaha serta perundang-undangan yang berlaku. Dewan Komisaris juga menghimbau agar Direksi selalu berupaya dalam meningkatkan kualitas Prinsip-prinsip GCG dan mengurangi setiap potensi pelanggaran di masa yang akan mendatang.

Where the Company has recorded positive revenue in 2023 of Rp.439 billion and net profit of Rp.58 billion. The revenue was dominated by the Advertising segment amounting to Rp.260 billion, Telecommunications segment amounting to Rp.122 billion, web portal and digital platform segment amounting to Rp.57 billion.

In optimizing human resources, the Board of Commissioners also coordinates with all parties and supervises the running of the company's business. In 2023, the Board of Commissioners has been responsible for providing input, views and constructive criticism which is directly conveyed in the joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

The importance of implementing the principles of Good Corporate Governance (GCG) in the Company has also been well implemented, in accordance with the Company's vision and mission in achieving targets and business plans as well as applicable legislation. The Board of Commissioners also urges the Board of Directors to always strive to improve the quality of GCG principles and reduce any potential violations in the future.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) tanggal 2 Agustus 2023, RUPS telah mengangkat Bapak Hermansjah Haryono sebagai Komisaris Utama perseroan, dan menerima pengunduran diri Komisaris Utama Bapak Rudiantara, terhitung sejak pengangkatan Bapak Hermansjah Haryono efektif sebagai Komisaris, yaitu tanggal 2 Agustus 2023. Segenap Dewan Komisaris mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan memberikan apresiasi yang setinggi-tingginya kepada Bapak Rudiantara atas seluruh kontribusi dan dedikasinya selama menjadi bagian dalam Jajaran Komisaris.

Akhir kata, kami selaku Dewan Komisaris menyampaikan terima kasih kepada jajaran Direksi, manajemen, dan seluruh karyawan, serta semua pihak yang turut berperan serta dengan pikiran, pengalaman, dan kerja keras sepanjang tahun 2023, dan juga pada Pemegang Saham dan semua pemangku kepentingan atas dukungan dan partisipasi dalam meningkatkan pertumbuhan perseroan yang berkelanjutan ini.

Changes in the Composition of the Board of Commissioners

Based on the Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated August 2, 2023, the AGMS has appointed Mr. Hermansjah Haryono as President Commissioner of the company, and accepted the resignation of President Commissioner Mr. Rudiantara, effective as of the appointment of Mr. Hermansjah Haryono as Commissioner, namely August 2, 2023. The entire Board of Commissioners would like to express its deepest gratitude and highest appreciation to Mr. Rudiantara for all his contributions and dedication during his time as part of the Board of Commissioners.

Finally, we as the Board of Commissioners would like to thank the Board of Directors, management, and all employees, as well as all parties who participated with their thoughts, experiences, and hard work throughout 2023, and also to the Shareholders and all stakeholders for their support and participation in enhancing the company's sustainable growth.

Atas nama Dewan Komisaris,
On behalf of the Board of Commissioners,

Hermansjah Hartono

Komisaris Utama
President Commissioner and Independent Commissioner

Tanda Tangan
Signature

LAPORAN DEWAN DIREKSI

Board of Directors Report

Para Pemegang Saham dan pemangku kepentingan yang terhormat, Tahun 2023 menjadi salah satu tahun strategis dalam perjalanan PT Solusi Sinergi Digital Tbk atau Surge. Perseroan bertransformasi menjadi suatu entitas yang berfokus kepada pengembangan ekosistem digital melalui infrastruktur konektivitas yang handal dan

Dear Shareholders and stakeholders, 2023 is one of the strategic years in the journey of PT Solusi Sinergi Digital Tbk or Surge. The Company is transforming into an entity that focuses on developing a digital ecosystem through reliable and affordable connectivity infrastructure. Since Surge was isted on the Indonesia Stock Exchange at the

terjangkau. Sejak Surge tercatat di Bursa Efek Indonesia pada akhir tahun 2020, kami yakin Perseroan mampu membantu masyarakat luas dalam hal penyediaan konektivitas dan telah mempersiapkan diri menjadi salah satu perusahaan ekosistem digital terbesar di Indonesia.

Dalam kurun waktu 2023, Kinerja Perseroan menunjukkan pertumbuhan yang signifikan terutama pada segmen bisnis telekomunikasi yang telah beroperasi secara penuh. Selain itu, optimisme bisnis yang meningkat pasca pandemi memberi iklim pertumbuhan yang baik bagi segmen bisnis periklanan Perseroan. Perseroan terus memperkuat perannya sebagai penyedia solusi dalam memenuhi berbagak kebutuhan digital masyarakat.

Tinjauan Makro Ekonomi

Sepanjang tahun 2023, perekonomian nasional tumbuh sebesar 5,04% dibandingkan tahun sebelumnya. PDB per kapita Indonesia meningkat menjadi Rp 74.9 juta (atau setara dengan US$4.919,7), lebih tinggi dari PDB per kapita pada tahun 2022 yang sebesar Rp. 71 juta. Kinerja perekonomian ini tidak lepas dari geliat peningkatan aktivitas perekonomian pasca pandemi,

Kondisi perekonomian secara makro yang terus bertumbuh, serta peningkatan pendapatan perkapita serta kesejahteraan yang meningkat tentunya juga berdampak positif bagi aktivitas bisnis Perseroan.

Tinjauan Industri

Menurut data Asosiasi Pengusaha Jasa Internet Indonesia (APJII), penggunaan internet di Indonesia terus bertumbuh dari waktu ke waktu. Jumlah pengguna internet saat ini telah mencapai 221, 6 juta pengguna atau setara 79,5% dari total populasi Indonesia yang sebanyak 278,7 juta jiwa. Jumlah pengguna internet ini meningkat 2,75% dibandingkan pada tahun sebelumnya.

Tren peningkatan ini akan terus bertumbuh ke depan seiring dengan perubahan pola kehidupan masyarakat yang berdampak kepada kebutuhan digital masyarakat yang terus

end of 2020, we believe the Company is able to help the wider community in terms of providing connectivity and has prepared itself to become one of the largest digital ecosystem companies in Indonesia.

In the period of 2023, the Company's performance showed significant growth, especially in the telecommunications business segment that has been fully operational. In addition, increased business optimism post-pandemic has provided a favorable growth climate for the Company's advertising business segment. The Company continues to strengthen its role as a solution provider in meeting the various digital needs of society.

Macroeconomic Overview

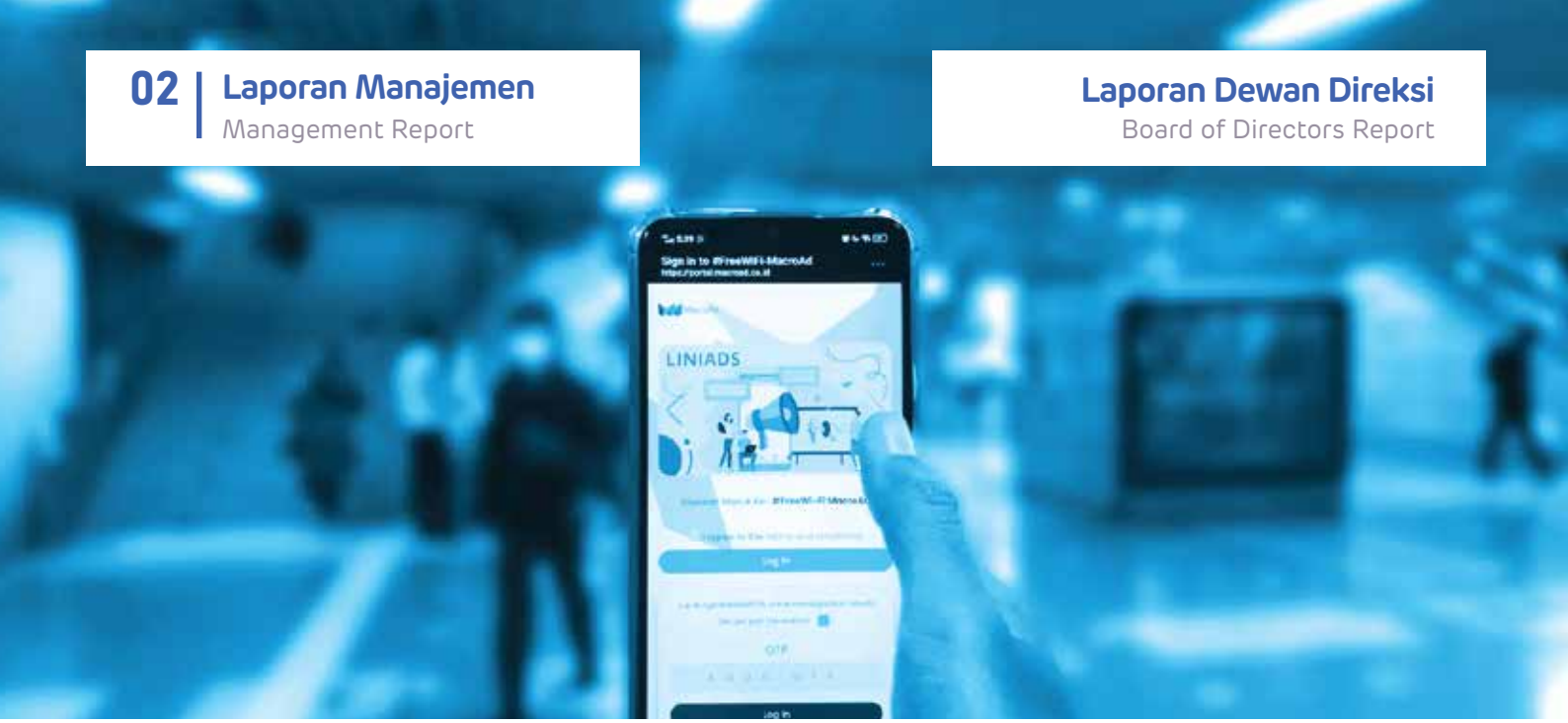
Throughout 2023, the national economy grew by 5.04% compared to the previous year. Indonesia's GDP per capita increased to IDR 74.9 million (or equivalent to US$4,919.7), higher than the GDP per capita in 2022 which amounted to IDR 71 million. This economic performance cannot be separated from the stretching of increased economic activity after the pandemic,

Macroeconomic conditions that continue to grow, as well as an increase in per capita income and increased welfare certainly also have a positive impact on the Company's business activities.

Industry Overview

According to data from the Indonesian Internet Service Entrepreneurs Association (APJII), internet usage in Indonesia continues to grow over time. The number of internet users has now reached 221.6 million users or equivalent to 79.5% of Indonesia's total population of 278.7 million. The number of internet users increased by 2.75% compared to the previous year.

This increasing trend will continue to grow in the future along with changes in people's life patterns that have an impact on people's digital needs which continue to increase from



meningkat dari tahun ke tahun. Penggunaan internet oleh masyarakat pun semakin meningkat seiring dengan adopsi digital masyarakat yang makin membaik. Berbagai kebutuhan ini menuntut pemanfaatan infrastruktur digital yang lebih baik dalam mempercepat transformasi digital.

Strategi dan Kebijakan Strategis Perseroan

Di era yang ditandai dengan digitalisasi dan globalisasi yang tiada henti, perusahaan yang bergerak di sektor konektivitas yang berada di garis depan dalam mendorong inovasi, mendorong kolaborasi, dan menjembatani kesenjangan antara manusia. Strategi dan kebijakan strategis pada segmen bisnis konektivitas Perseroan mencakup beragam inisiatif yang bertujuan untuk meningkatkan akses, keandalan, dan keterjangkauan teknologi komunikasi dan informasi. Mulai dari perluasan infrastruktur broadband melalui pengembangan jaringan serat optik di sepanjang jalur kereta Pulau Jawa yang meluas kepada segmen lainnya seperti jalan raya dan jalan tol, hingga penerapan solusi-solusi yang dapat membuka potensi penuh ekonomi digital dan memberdayakan individu serta bisnis.

Inti dari berbagai penerapan strategi dari Perseroan adalah komitmen terhadap inklusivitas dan pemberdayaan melalui penyediaan konektivitas yang handal dan terjangkau. Dengan fokus Perseroan pada pengembangan konektivitas dan kolaborasi dengan berbagai

year to year. The use of the internet by the public is also increasing along with the digital adoption of the community which is getting better. These needs demand better utilization of digital infrastructure to accelerate digital transformation.

Company's Strategic Strategy and Policy

In an era marked by relentless digitalization and globalization, companies engaged in the connectivity sector are at the forefront of driving innovation, fostering collaboration, and bridging the gap between people.The strategic strategies and policies in the Company's connectivity business segment include a wide array of initiatives aimed at improving access, reliability, and affordability of communication and information technology. These range from the expansion of broadband infrastructure through the development of fiber optic networks along the Java Island railway line that extends to other segments such as highways and toll roads, to the implementation of solutions that can unlock the full potential of the digital economy and empower individuals and businesses.

At the core of the Company's various strategic implementations is a commitment to inclusivity and empowerment through the provision of reliable and affordable connectivity. The Company's focus on

partner strategis di industri telekomunikasi diharapkan dapat mengatasi hambatan geografis dan kesenjangan sosial ekonomi serta menciptakan dunia yang lebih adil dan saling terhubung di mana setiap orang memiliki kesempatan untuk berkembang.

Peran Direksi dalam Perumusan Strategi, Kebijakan Strategis, dan Implementasi Strategi

Peran Direksi sangatlah krusial dalam memastikan keselarasan antara visi perusahaan dan langkah-langkah yang diambil untuk mencapainya. Direksi bertanggung jawab dalam menetapkan visi jangka panjang dan misi perusahaan. Ini mencakup pemahaman mendalam tentang tujuan utama perusahaan, nilai-nilai yang dipegang teguh, dan arah strategis yang ingin dicapai.

Sepanjang tahun 2023, Dewan Direksi telah melakukan berbagai koordinasi dalam memahami kondisi lingkungan eksternal dan internal perusahaan. Hal ini meliputi analisa tren pasar, persaingan industri, kekuatan dan kelemahan perusahaan, serta peluang serta ancaman yang mungkin terjadi pada lingkungan bisnis yang semakin dinamis.

Direksi terus menerus bekerja sama dengan seluruh manajemen untuk menetapkan strategi perusahaan yang tepat bagi pencapaian misi Perseroan. Selain itu Direksi juga mengawasi dan mengevaluasi strategi yang dilakukan sehingga dapat menjadi pertimbangan dalam penyesuaian strategi dan kebijakan Perseroan.

Sepanjang tahun 2023, Dewan Direksi secara aktif melakukan rapat koordinasi mingguan dengan berbagai manajemen kunci dalam rangka pengawasan dan evaluasi kebijakan dalam memastikan keselarasan praktik-praktik bisnis di lapangan dengan pencpaian visi misi Perseroan.

Kinerja Perseroan

Dengan berpegang teguh pada visi dan misi dijalankan, Perseroan yakin dapat mencapai kinerja terbaiknya dan mengoptimalkan poten-

developing connectivity and collaboration with strategic partners in the telecommunications industry is expected to overcome geographical barriers and socio-economic disparities and create a more equitable and interconnected world where everyone has the opportunity to thrive.

The Board of Directors' Role in Strategy Formulation, Strategic Policy and Strategy Implementation

The role of the BOD is crucial in ensuring alignment between the company's vision and the steps taken to achieve it. The BOD is responsible for setting the long-term vision and mission of the company. This includes an in-depth understanding of the company's key objectives, deeply held values, and the strategic direction it seeks to achieve.

Throughout 2023, the Board of Directors has conducted various coordination in understanding the company's external and internal environment conditions. This includes analyzing market trends, industry competition, the company's strengths and weaknesses, and the opportunities and threats that may occur in an increasingly dynamic business environment.

The Board of Directors continuously works together with the entire management to establish the right corporate strategy for the achievement of the Company's mission. In addition, the Board of Directors also monitors and evaluates the strategies implemented so that they can be taken into consideration in adjusting the Company's strategies and policies.

Throughout 2023, the Board of Directors actively conducted weekly coordination meetings with various key management in order to monitor and evaluate policies in ensuring the alignment of business practices in the field with the achievement of the Company's vision and mission.

si ekosistem digital yang dimiliki. Sejak menawarkan sahamnya secara publik di Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan kode saham WIFI, Perseroan terus berkembang dan mempertajam fokus kepada tiga pilar usaha, yakni: pilar bisnis telekomunikasi, pilar bisnis media periklanan dan pilar bisnis produk digital.

Saat ini perseroan berfokus dalam menjalankan operasional infrastruktur fiber optik yang handal, dan berkapasitas besar di sepanjang 6.927 km yang meliputi jalur rel kereta di Pulau Jawa, jalur jalan provinsi, dan jalur tol yang diharapkan dapat menjadi motor pertumbuhan bisnis Perseroan ke depan. Infrastruktur Perseroan ini diharapkan dapat membantu pemenuhan kebutuhan akan konektivitas internet yang handal dan terjangkau oleh seluruh lapisan masyarakat di pulau Jawa.

Kehandalan konektivitas yang dibangun perseroan dengan mengkombinasikan jaringan serat optik pada rel kereta-jalan tol-jalan provinsi menjadi kunci utama bagi perseroan dalam memenangkan persaingan bisnis ke depan yang menghadirkan solusi konektivitas yang handal dan efisien bagi seluruh mitra bisnis Perseroan.

Adapun pada laporan audit untuk periode yang berakhir 31 Desember 2023, Total Aset Perseroan

mengalami peningkatan 11,1% dari Rp. 1,4 Triliun pada tahun 2022 menjadi Rp 1,56 Triliun pada tahun 2023. Sementara itu, Ekuitas Perseroan juga mengalami peningkatan sebesar 21,2 % dari Rp. 612,7 Miliar pada tahun 2022 menjadi 742,6 Miliar pada tahun 2023. Perseroan telah mempertahankan dan meningkatkan kinerja pendapatannya terutama pada segmen bisnis telekomunikasi/konektivitas dan segmen bisnis periklanan dimana pada tahun 2023 Perseroan dapat meraih total pendapatan bersih Rp 439,3 Miliar dibandingkan pendapatan pada tahun sebelumnya yang hanya mencapai Rp 461,2 Miliar. Pada laba bersih perseroan berhasil mempertahankan laba bersih yakni sebesar Rp58,3 Miliar pada tahun 2023, dari sebelum-

Company Performance

By sticking to its vision and mission, the Company believes it can achieve its best performance and optimize the potential of its digital ecosystem. Since offering its shares publicly on the Indonesia Stock Exchange (IDX) under the ticker code WIFI, the Company has continued to grow and sharpen its focus on three business pillars, namely: the telecommunications business pillar, the advertising media business pillar and the digital product business pillar.

Currently, the Company is focusing on operating a reliable, large capacity fiber optic infrastructure along 6,927 km covering railways in Java, provincial roads, and toll roads which are expected to be the motor of the Company's business growth going forward. The Company's infrastructure is expected to help fulfill the need for reliable and affordable internet connectivity for all levels of society in Java.

The reliability of connectivity built by the company by combining fiber optic networks on railways-toll roads-provincial roads is the main key for the company to win business competition in the future which presents reliable and efficient connectivity solutions for all business partners of the Company.

As for the audit report for the period ended December 31, 2023, the Company's Total Assets

increased by 11.1% from Rp. 1.4 Trillion in 2022 to Rp. 1.56 Trillion in 2023.

year 2023. Meanwhile, the Company's Equity also increased by 21.2% from

Rp. 612.7 Billion in 2022 to 742.6 Billion in 2023. The Company has maintained and improved its revenue performance, especially in the telecommunications / connectivity business segment and the advertising business segment where in 2023 the Company can achieve total net revenue of Rp. 439.3 billion compared to revenue in the previous year which only reached Rp. 461.2

nya Rp 58,4 Miliar pada tahun 2022.

Adapun pada segmen bisnis telekomunikasi dan segmen bisnis periklanan Perseroan membukukan pertumbuhan bisnis yang sangat signifikan yaitu bertumbuh masing-masing 225% dan 37,5%. Ke depan segmen telekomunikasi akan menjadi motor utama bisnis Perseroan yang menjadi kontributor utama kinerja finansial Perseroan.

Perseroan optimis dapat terus meningkatkan kinerjanya pada segmen bisnis telekomunikasi seiring dengan realisasi kerjasama-kerjasama strategis dengan berbagai stakeholder industri telekonomunikasi.

Penerapan Strategi di 2023

Fokus Perseroan untuk tahun 2022 adalah optimalisasi ekosistem digital dalam mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan. Dengan beroperasinya jaringan serat optic Java Backbone secara penuh, perseroan berfokus untuk menghadirkan konektivitas yang handal dan terjangkau, Perseroan bekerjasama dengan berbagai stakeholder di industri telekonomunikasi seperti Internet Service Provider (ISP), Cloud Provider, Tower Company, Telco Provider, maupun lainnya. Sejauh ini Perseroan sudah menyiapkan sejumlah model bisnis untuk mengoptimalkan percepatan adopsi pasar dari layanan konektivitas sekaligus percepatan pengembangan ekosistem digital di Indonesia.

Prospek Usaha Perseroan

Perseroan melihat bahwa potensi bisnis konektiivitas dan ekonomi digital akan semakin besar ke depan seiring dengan pulihnya aktivitas perekonomian pasca pandemi dan kebutuhan masyarakat akan internet yang semakin meningkat cepat dari waktu ke waktu. Disamping itu, dengan tingkat penetrasi internet fixed broadband di Indonesia yang masih jauh lebih rendah dibandingkan negara-negara di kawasan Asia Tenggara menjadi suatu peluang tersendiri bagi Perseroan dimana Perseroan memiliki infrastruktur konektivitas yang handal dan terjangkau yang dapat memberikan manfaat yang besar bagi perkembangan

billion. In net profit, the company managed to maintain a net profit of Rp 58.3 billion in 2023, from Rp 58.4 billion in 2022.

As for the telecommunications business segment and advertising business segment, the Company posted very significant business growth, growing 225% and 37.5% respectively. Going forward, the telecommunications segment will be the main motor of the Company's business, which is the main contributor to the Company's financial performance. which is the main contributor to the Company's financial performance.

The Company is optimistic that it can continue to improve its performance in the telecommunications business segment along with the realization of strategic partnerships with various telecommunications industry stakeholders.

Strategy Implementation in 2023

The Company's focus for 2022 is to optimize the digital ecosystem to achieve sustainable growth. With the Java Backbone fiber optic network fully operational, the Company focuses on providing reliable and affordable connectivity, the Company collaborates with various stakeholders in the telecommunications industry such as Internet Service Provider (ISP), Cloud Provider, Tower Company, Telco Provider, and others.

So far, the Company has prepared a number of business models to optimize the acceleration of market adoption of connectivity services as well as accelerate the development of the digital ecosystem in Indonesia.

Business Prospects of the Company

The Company sees that the potential of the connectivity business and digital economy will be even greater in the future along with the recovery of post-pandemic economic activities and people's need for the internet which is increasing rapidly from time to time. In addition, with the level of fixed broadband internet penetration in Indonesia which is still much lower than countries in the Southeast

ekonomi digital di Indonesia. Berbagai inisiatif telah dilakukan Perseroan melalui kerjasama-kerjasama strategis dengan berbagai pelaku telekomunikasi di Indonesia dalam menghadirkan layanan konektivitas yang dapat dirasakan oleh seluruh lapisan masyarakat.

Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Perseroan senantiasa mengimplementasikan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) di seluruh aspek. Secara konsisten kami menjunjung tinggi penerapan prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, dan kesetaraan/kewajaran, juga terus melakukan pengembangan tata kelola yang lebih baik dan serta konsisten dalam menjalankan berbagai pilar bisnis utama perseroan. Kami juga telah memperkuat GCG perseroan melalui pengembangan Whistle Blowing System (WBS) yang terus menerus.

Seluruh aktivitas bisnis Perseroan berlandaskan pada prinsip-prinsip GCG yang merujuk kepada peraturan yang diterbitkan oleh regulator, yaitu Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK). Terkait sistem pelaporan pelanggaran, kami sangat memperhatikan secara seksama seluruh aktivitas bisnis Perusahaan. Dari sisi audit internal, kami senantiasa berbenah dengan lebih aktif dan terbuka untuk menyiarkan program-program kami terkait pengembangan tata kelola. Perseroan berharap melalui penerapan standar GCG yang lebih baik ini mampu memperkuat posisi perusahaan dalam mencapai kinerja pertumbuhan yang berkelanjutan.

Susunan Anggota Direksi

Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) tanggal 2 Agustus 2023, adapun susunan Dewan Direksi Perseroaan adalah Bapak Yune Marketatmo sebagai Direktur Utama perseroan, serta Bapak Wahyudi dan Bapak Gilman P Nugraha sebagai Direktur. Dengan adanya kombinasi pada susunan Direksi ini, diharapkan dapat membawa

Asian region, it is an opportunity for the Company where the Company has a reliable and affordable connectivity infrastructure that can provide great benefits for the development of the digital economy in Indonesia. Various initiatives have been carried out by the Company through strategic partnerships with various telecommunications players in Indonesia in providing connectivity services that can be felt by all levels of society.

Implementation of Good Corporate Governance

The Company always implements Good Corporate Governance (GCG) in all aspects. We consistently uphold the implementation of the principles of transparency, accountability, responsibility, independence, and equality/fairness, as well as continue to develop better governance and consistently carry out various main business pillars of the company. We have also strengthened the Company's GCG through the continuous development of the Whistle Blowing System (WBS).

All of the Company's business activities are based on GCG principles that refer to the regulations issued by the regulator, namely the Financial Services Authority Regulation (POJK). Regarding the whistleblowing system, we pay close attention to all of the Company's business activities. In terms of internal audit, we are constantly improving by being more active and open to broadcast our programs related to governance development. The Company hopes that through the implementation of better GCG standards, it can strengthen the Company's position in achieving sustainable growth performance.

Composition of Board of Directors

Based on the Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) dated August 2, 2023, the composition of the Company's Board of Directors is Mr. Yune Marketatmo as President Director of the company, and Mr. Wahyudi and Mr. Gilman P Nugraha as Directors. With this combination

semangat inovasi, integritas, dan kepemimpinan yang kuat, membentuk fondasi yang kokoh untuk pertumbuhan dan keberlanjutan Perseroan ke depan.

Apresiasi dan Penutup

Akhir kata, jajaran Direksi mengucapkan terima kasih kepada para pemegang saham, mitra bisnis serta pemangku kepentingan lainnya atas kepercayaan dan kerjasamanya dalam membangun Perseroan. Terlebih kepada Dewan Komisaris yang telah memberikan arahan serta dukungan, juga apresiasi yang tinggi kami berikan kepada manajemen dan seluruh karyawan atas komitmen serta dedikasinya atas pencapaian Perseroan di sepanjang tahun ini. Kami percaya dengan adanya fondasi yang kuat, Perseroan akan terus bertumbuh demi masa depan yang gemilang.

in the Board of Directors, it is expected to bring a spirit of innovation, integrity, and strong leadership, forming a solid foundation for the Company's future growth and sustainability.

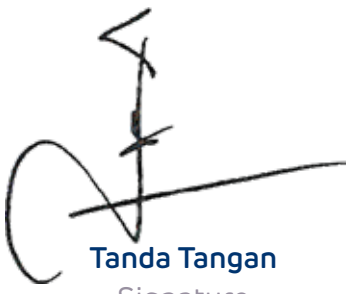
Appreciation & Closing Remarks

Finally, the Board of Directors would like to thank the shareholders, business partners and other stakeholders for their trust and cooperation in building the Company. Moreover, we would like to thank the Board of Commissioners for their guidance and support, as well as the management and all employees for their commitment and dedication to the Company's achievements throughout the year. We believe that with a strong foundation, the Company will continue to grow for a glorious future.

Atas nama Dewan Direksi,
On behalf of the Board of Directors,

Yune Marketatmo

Direktur Utama
President Director



Tanda Tangan
Signature

03 PROFILE PERSEROAN

COMPANY PROFILE

Profil Perseroan

Company Profile

Riwayat Singkat Perseroan

A Brief History

Perseroan didirikan berdasarkan hukum Negara Republik Indonesia dan berkedudukan di Jakarta Selatan. Perseroan pertama kali didirikan dengan nama "PT Lucaffe Indonesia" sebagaimana termaktub dalam Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT Lucaffe Indonesia No. 21 tanggal 6 September 2012 yang dibuat di hadapan Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., Notaris di Jakarta Utara. Kegiatan usaha Perseroan berfokus pada infrastruktur jaringan serat optik, produk dan layanan digital, Teknologi dan media periklanan.

Surge pertama kali menawarkan sahamnya kepada publik dan tercatat di Bursa Efek Indonesia sejak 30 Desember 2020 dengan kode saham WIFI.

Melihat kebutuhan akan konektivitas yang terus meningkat seiring perkembangan eko-

The Company was established under the laws of the Republic of Indonesia and domiciled in South Jakarta. The Company was first established under the name "PT Lucaffe Indonesia" as set forth in the Deed of Establishment of PT Lucaffe Indonesia Limited Liability Company No. 21 dated September 6, 2012 made before Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., Notary in North Jakarta. The Company's business activities focus on fiber optic network infrastructure, digital products and services, Technology and Advertising media.

Surge first offered its shares to the public and has been listed on the Indonesia Stock Exchange since December 30, 2020 with the stock code WIFI.

Seeing the need for connectivity that

Keikutsertaan Dalam Asosiasi

Perseroan turut berpartisipasi dalam berbagai organisasi yang memiliki beragam inisiatif berkelanjutan sebagai berikut:

1. Anggota Asosiasi Emiten Indonesia (AEI)
2. Anggota Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO)
3. Asosiasi Penyelenggara Jasa Internet Indonesia (APJII)
4. Asosiasi Penyelenggara Jaringan Telekomunikasi (APJATEL)

Participation In Associations

The Company participates in various organizations that have various sustainable initiatives as follows:

1. Member of Indonesian Issuers Association (AEI)
2. Member of Indonesian Employers Association (APINDO)
3. Member of Indonesian Internet Service Providers Association (APJII)
4. Association of Telecommunication Network Operators (APJATEL)

Kontak Perusahaan Corporate Contacts

- Email : corporatesecretary@surge.co.id
- Phone : (021) 7659228
- Fax : (021) 7659229

sistem digital di Indonesia, Surge melalui anak usaha PT. Integrasi Ekosistem Jaringan ("Weave") bekerjasama dengan PT KAI (Persero) melalui proyek pengembangan jaringan serat optik sepanjang rel kereta di Pulau Jawa. Pengembangan infrastruktur ini diharapkan dapat memenuhi kebutuhan konektivitas bagi seluruh penduduk pulau Jawa dan kedepannya Perseroan juga akan melebarkan jangkauannya ke pulau Sumatera. Pada tahun 2019, KAI dan Weave menandatangani kontrak jangka panjang untuk pemasangan, pengoperasian dan pengelolaan serat optik sepanjang rel kereta milik KAI.

Perusahaan memperkuat komitmen untuk menumbuhkan bisnis yang berkelanjutan yang mana saat ini telah berkembang pada pembangunan jaringan serat optik pada jalan tol dan jalan raya sehingga total jaringan serat optik yang telah digelar Surge saat ini mencapai 6.927km, Surge dapat membantu dan berkontribusi untuk Indonesia terutama dalam pengembangan ekosistem digital, peningkatan kualitas pendidikan dan layanan publik, serta perkembangan ekonomi digital di Indonesia.

continues to increase along with the development of the digital ecosystem in Indonesia, Surge through its subsidiary PT Integrasi Ekosistem Jaringan ("Weave") collaborates with PT KAI (Persero) through a fiber optic network development project along the railroad tracks in Java. This infrastructure development is expected to meet the connectivity needs of all residents of Java and in the future the Company will also expand its reach to the island of Sumatra. In 2019, KAI and Weave signed a long-term contract for the installation, operation and management of optical fiber along KAI's railways.

The Company strengthens its commitment to grow a sustainable business which has now expanded to the construction of fiber optic networks on toll roads and highways so that the total fiber optic network that Surge has deployed currently reaches 6.927km, Surge can help and contribute to Indonesia, especially in the development of digital ecosystems, improving the quality of education and

Milestones

Jejak Langkah

2012

Menjalankan kegiatan usaha penjualan kopi dengan merek Lucaffe

Running coffee sales business with Lucaffe brand

2019

Mengakuisisi KKD yang bergerak dalam bidang pengembangan produk dan layanan digital

Acquired KKD which is engaged in the development of digital products and services

2019

Memperluas kegiatan usaha pada periklanan melalui digital advertising dan out-of-home advertising

Expanded its business activities to advertising through digital advertising and out-of-home advertising

2019

Memperluas usahanya dalam pemasangan jaringan serat optik melalui IJE

Expanded line of business in fiber optic network installation through IJE

2019

Mengakuisisi MJT dan IOM melalui AMI yang menyediakan jasa periklanan

Acquired MJT and IOM through AMI which provides advertising services

2019

Mendirikan dan mengakuisisi MDE, SPD dan LNI yang menyediakan portal web dan/atau platform digital

Established and acquired MDE, SPD and LNI which provide a web portal and / or digital platform

2019

Mengakuisisi JOB yang menjalankan aktivitas konsultasi manajemen fasilitas komputer

Acquired JOB which carries out computer facility management consulting activities

2020

Mendirikan SPG sebagai penyelenggara *payment gateway*

Established SPG as payment gateway provider

2021

Mendirikan dan mengakuisisi SAM, LID, SIA, MDS, LAK, SMD dan SSA melalui AMI yang menyediakan jasa periklanan

Established and acquired SAM, LID, SIA, MDS, LAK, SMD and SSA through AMI which provides advertising services

2022

Peluncuran Aplikasi Mobile AdaKita Fase 1 (Untuk Akses Internet Gratis di Stasiun)

Launching AdaKita Mobile Application Phase 1 (For Free Access Internet at Stations)

2022

Memperoleh Rekor MURI atas stasiun dengan Internet Wifi Gratis tercepat sampai dengan 2Gbps melalui Aplikasi AdaKita milik Perseroan dan bekerja sama dengan PT. KAI (Persero)

Obtained a MURI Record for the station with the fastest Free Wifi Internet up to 2Gbps throught to company's Adakita Application in collaboration with PT. KAI (Persero)

2022

Menjalin kerjasama dengan Huawei *Cloud* untuk pemanfaatan teknologi Content Delivery Network (CDN) dari Huawei pada *Edge Data Center* (EDC) milik Surge

Established a partnership with Huawei Cloud to utilize Huawei's Content Delivery Network (CDN) technology in Surge's Edge Data Center (EDC)

2022

Peluncuran "Myverse" versi beta, Teknologi Virtual Transportasi Pertama di Indonesia

Launching "Myverse" Beta Version, Indonesia's First Virtual Transportation Technology

2022

Meraih penghargaan CSA Awards 2022 sebagai *"The Best of Technology Sector"*

Achieved CSA Awards 2022 as "The Best of Technology Sector"

2022

Menjalin kerjasama dengan DAMRI untuk pengembangan bisnis dan Aplikasi *e-Ticketing* termasuk kegiatan periklanannya

Collaboration with DAMRI for business development and e-Ticketing Application including advertising activities

2022

Menjalin kerjasama dengan XL Axiata pemanfaatan jaringan Serat Optik di sepanjang jalur kereta

Collaboration with XL Axiata to utilize Fiber Optic network along the train line

2022

Menjalin kerjasama dengan PT. Jasamarga Related Business untuk jaringan *Backbone Fiber Optic* Jalan Tol

Establish cooperation with PT. Jasamarga Related Business for Toll Road Fiber Optic Backbone network

2023

Menjalin kerjasama dengan China Huaxin Post and Telecom Technologies Co., Ltd. (Huaxin) dalam mengembangkan bisnis Surge

Establish cooperation with China Huaxin Post and Telecom Technologies Co., Ltd. (Huaxin) in developing Surge business.

2023

Menjalin kerjasama dengan Fujian Taikuk Technology Investment Co.,Ltd untuk mengembangkan layanan 5G Fixed Wireless Access (FWA)

Collaborate with Fujian Taikuk Technology Investment Co., Ltd. to develop 5G Fixed Wireless Access (FWA) services.

2023

Menjalin kerjasama dengan Damri dalam mengembangankan fitur baru pada Aplikasi E-Ticketing DAMRI (DAMRI Apps)

Collaborated with Damri in developing new features on the DAMRI E-Ticketing Application (DAMRI Apps).

2023

Menjalin kerjasama dengan Qualcomm Technologies. Inc dalam mengembangkan perangkat Snapdragon X35 5G Modem-RF System

Collaborated with Qualcomm Technologies. Inc in developing the Snapdragon X35 5G Modem-RF System device for the development of 5G Fixed Wireless Access services.

2023

Meraih penghargaan CSA Award 2023 untuk Kategori "Analyst's Favorite in the Technology Sector"

5. Received the CSA Award 2023 for the "Analyst's Favorite in the Technology Sector" category.

2023

Menjalin kerjsama dengan Bersama Digital Data Center (BDDC) dalam mendukung pusat data tier 4 atau JST 1

Established cooperation with Bersama Digital Data Center (BDDC) in supporting tier 4 or JST 1 data centers.

2023

Menjalin kerjasama dengan Pertamina Gas Negara dalam penyediaan Paket bundling jargas dan internet

Establish cooperation with Pertamina Gas Negara in providing gas and internet network bundling packages.

Visi
Vision

Menjadi perusahaan layanan digital yang dapat membantu masyarakat untuk mendapatkan akses informasi dan mempercepat inklusi digital dengan menyediakan kemudahan konektivitas internet, layanan media periklanan terintegrasi, dan juga pengembangan sistem aplikasi yang bertujuan untuk meningkatkan nilai tambah pada masyarakat.

To become a digital service company that can help people gain access to information and accelerate digital inclusion by providing convenience in internet connectivity, integrated advertising media services, as well as developing application systems that aim to increase added value to society.

Misi
Mission

1. Menyediakan Konektivitas yang terjangkau & berkualitas tinggi untuk semua orang
2. Menjadi mitra terpercaya bagi klien melalui solusi periklanan yang inovatif, kreatif, dan berorientasi pada pencapaian keunggulan kompetitif di pasar global.
3. Hadirkan kombinasi menarik antara Info dan hiburan lokal dan kelas dunia ke banyak layar kecil

1. Providing affordable & high-quality Connectivity to everyone
2. To be a trusted partner for clients through innovative, creative, and competitive advantage-oriented advertising solutions in the global market.
3. Bring attractive combination of local and world class Info and Entertainment to many small screens

Surge
Beyond Connections

Filosofi Logo
Logo Philosophy

Makna Nama *Name Meaning*

Nama "Surge" diambil dari kata bahasa Inggris "Surge" yang secara terjemahan kata artinya "gelora" atau "gelombang besar".

Sedangkan menurut *Oxford English Dictionary*, artinya bisa berarti sebagai berikut:
1) perasaan kuat yang meningkat secara tiba-tiba;
2) peningkatan tiba-tiba dalam jumlah atau jumlah sesuatu;
3) gerakan kuat ke depan atau ke atas secara tiba-tiba;
4) peningkatan aliran tenaga listrik secara tiba-tiba melalui suatu sistem

Jadi berdasarkan asal usul kata sebagai filosofi perusahan, Surge bermakna "perusahaan yang mengandalkan gelombang digital (jaringan internet) untuk membantu masyarakat secara luas dalam mendapatkan akses internet secara cepat dan kuat melalui jaringan ekosistem digital (digital ecosystem) yang bernilai bisnis".

The company name "Surge" is taken from the English word "Surge" which in translation means "sudden increase" or "a big wave".

Meanwhile, according to the Oxford English Dictionary, the meaning can be as follows:
1) a sudden increase of a strong feeling;
2) a sudden increase in the amount or number of something;
3) a sudden, strong movement forward or upwards
4) a sudden increase in the flow of electrical power through a system

Etymologically the company philosophy also means: a company that relies on internet waves to help people rapidly and have convenience access to the internet through a digital ecosystem network that has business value.

Wave Lines
Guratan Gelombang
Jaringan ekosistem yang terintegrasi dan berkelanjutan
Wave stroke symbolizes a sustainable and integrated network of ecosystems

Dark Blue
Warna Biru Tua
Pemikiran jernih, profesionalitas, terpercaya
Dark blue color symbolizes clear thinking, professionalism, trustworthiness

Desain *Design*

Pemilihan logo **Surge** dengan huruf berkait serta penampakan guratan gelombang pada huruf S menyiratkan simbol bahwa **Surge** adalah perusahaan yang menekankan pada jaringan ekosistem terpadu/terintegrasi yang berkelanjutan untuk mencapai satu tujuan perusahaan.

Sedangkan pemilihan warna biru tua, berdasarkan ilmu komunikasi nonverbal tentang simbol dalam psikologi warna, biru tua bisa merangsang pemikiran yang jernih. Warna biru juga dianggap warna utama yang cocok untuk perusahaan korporat. Warna biru juga mencerminkan profesionalitas dan dianggap melambangkan kepercayaan dan kredibilitas.

Oleh karena itulah, **Surge** memilih biru tua sebagai warna utama agar sejalan dengan filosofi warna sebagai bagian komunikasi yang nonverbal.

The choice of the **Surge** logo with hooked letters and the appearance of a wave stroke in the letter S implies a symbol that Surge is a company that emphasizes on sustainable and integrated ecosystem network to achieve company goals.

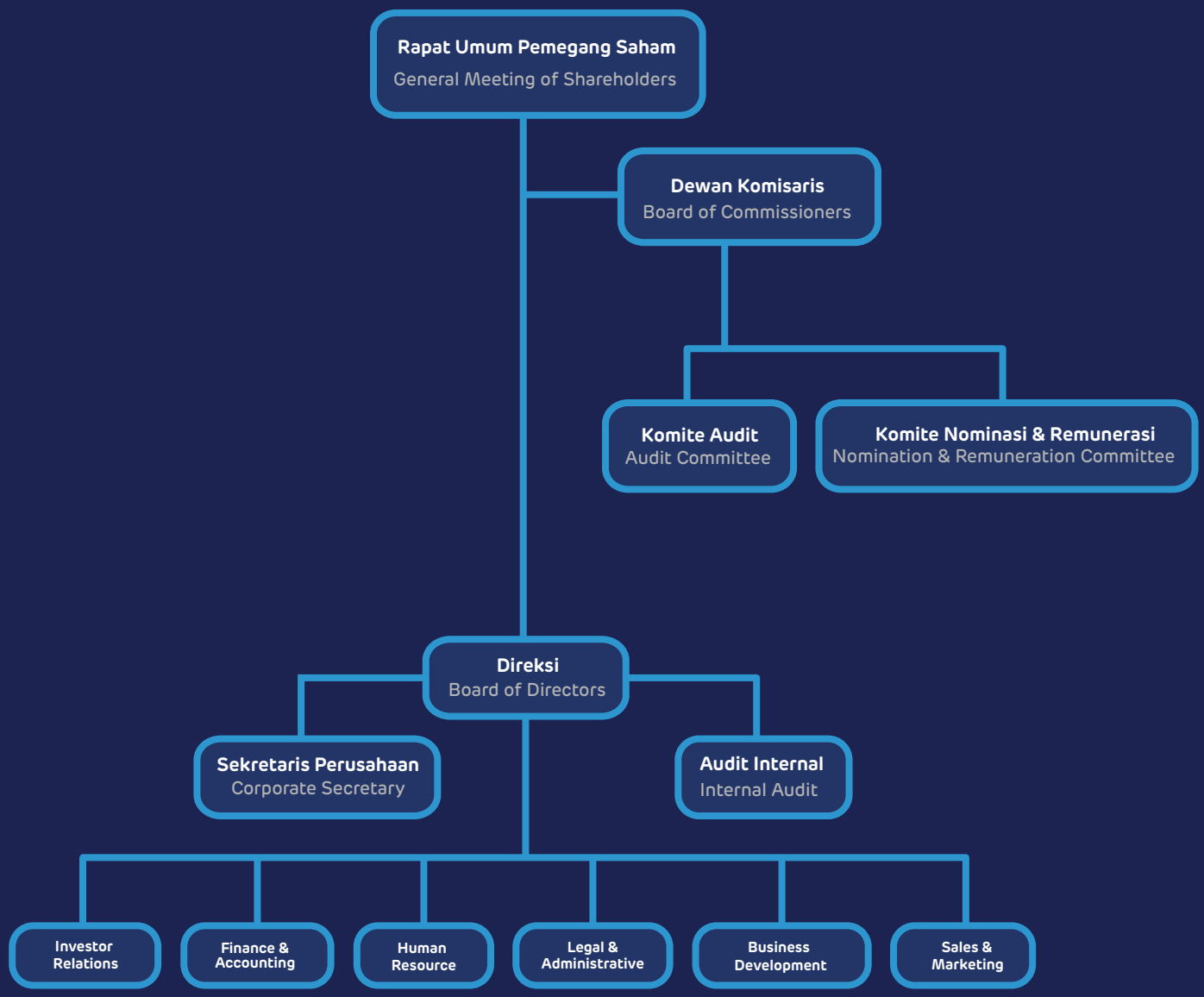
Meanwhile, the choice of dark blue color, based on the science of nonverbal communication about symbols in color psychology, dark blue can stimulate clear thinking. Blue is also considered as the main color which is suitable for corporate companies. Blue also reflects professionalism and symbolized trust and trustworthiness.

Therefore, **Surge** chose dark blue as the main color in line with the philosophy of color as a nonverbal part of communication.

Struktur Organisasi

Organizational Structure

PT Solusi Sinergi Digital, Tbk



DEWAN KOMISARIS
Board of Commissioners

Berikut ini adalah profil mengenai masing-masing anggota Dewan Komisaris:
The profile of each member of the Board of Commissioners is as follows:

Hermansjah Haryono

Komisaris Utama *President Commissioner*

Usia	52 Tahun	Age	52 years old
Warga Negara	Indonesia	Citizen	Indonesian
Domisili	Jakarta	Domicile	Jakarta

Jabatan Saat Ini **Current Positions**

- *Komisaris Utama PT Solusi Sinergi Digital Tbk (2023 - sekarang)*
  President Commissioner of PT Solusi Sinergi Digital Tbk (2023 - present)

Riwayat Jabatan **Work Experience**

- *Direktur Komersil Asia-Pasifik, Digicel (2017 - 2018)*
  Commercial Director Asia-Pacific, Digicel (2017 - 2018)
- *Wakil Direktur Eksekutif Korporasi, Inovasi Produk, Channel dan Bisnis Internasional Hutchison 3 Indonesia (2005 - 2017)*
  Executive Vice President Enterprise, New Business, Modern Channel and International Business Hutchison 3 Indonesia (2005 - 2017)
- *Manajer Brand, XL Axiata (2004 - 2005)*
  Brand Manager, XL Axiata (2004 - 2005)

***) Rangkap Jabatan** **Concurrent Position**

Direktur Bisnis PT Digi Asia Bios (2018 - sekarang)
Chief Business Officer PT Digi Asia Bios (2018 - present)

Riwayat Organisasi **(Organization)**

Riwayat Pendidikan **(Education)**

- *Sarjana Teknik Mesin*
  Bachelor of Science in Mechanical Engineering
  Universitas Trisakti, Jakarta (1996)
- *Magister Administrasi Bisnis*
  Master of Business Administration
  Cleveland State University, Cleveland (2000)
- *Program Eksekutif Manajemen*
  Executive Program in General Management
  Macquarie University, Sydney (2008)

Riwayat Penunjukan **Appointment History**

- *Penunjukan pertama kali sebagai Komisaris Utama pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB), 2 Agustus 2023.*

Yune Marketatmo

Direktur Utama President Director

Usia	55 Years old	Age	55 Years old
Warga Negara	Indonesia	Citizen	Indonesian
Domisili	Jakarta	Domicile	Jakarta

Jabatan Saat Ini **Current Positions**

- *Direktur Utama PT Solusi Sinergi Digital Tbk (2023-sekarang)*
  President Director of PT Solusi Sinergi Digital Tbk (2023-present)

Riwayat Jabatan **Work Experience**

- *COO & member of BoD Indosat Mega Media (2021)*
- *Acting Chief Executive Officer Indosat Mega Media (IM2) (2019-2020)*
- *CTIO & member of BoD Indosat Mega Media (IM2) (2018-2022)*
- *Care taker Chief Technology Officer Indosat Ooredoo (2017)*
- *Group Head Network (SVP) Network Planning Indosat Ooredoo (2016-2018)*

***) Rangkap Jabatan Concurrent Position**

Tidak ada rangkap jabatan

Riwayat Organisasi **(Organization)**

Riwayat Pendidikan **(Education)**

- *Sarjana Telekomunikasi*
  Bachelor of Telecommunication
  Bandung Institute of Technology (1993)
- *Post Graduate*
  Royal Melbourne Institute of Technology (1997)

Riwayat Penunjukan **Appointment History**

- *Penunjukan pertama kali sebagai Direktur Utama pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB), 2 Agustus 2023.*

Doni Satiaji Soetadi

Komisaris Independen

Independent Commissioner

Usia	61 Tahun	Age	61 years old
Warga Negara	Indonesia	Citizen	Indonesian
Domisili	Jakarta	Domicile	Jakarta

Jabatan Saat Ini **Current Positions**

- *Komisaris Independen PT Solusi Sinergi Digital Tbk (2022 - sekarang)*
  Independent Commissioner of PT Solusi Sinergi Digital Tbk (2022 - present)

Riwayat Jabatan **Work Experience**

- *Strategic Partner, Ismaya Group (2004-2021)*
- *Strategic Advisor, WeWork (2015-2018)*
- *Juul Principal for Indonesia (2014-2017)*
- *Chairman, UBER Indonesia (2011-2015)*
- *Corporate Finance, Ciptadana Capital (2005-2019)*

***) Rangkap Jabatan Concurrent Position**

Tidak ada rangkap jabatan

Riwayat Organisasi **(Organization)**

Riwayat Pendidikan **(Education)**

- *Bachelor of Economics– University of Georgia (1985)*
- *Bachelor of Hotel Management - Les Roches International School, Crans-Montana , Switzerland (1988)*

Riwayat Penunjukan **Appointment History**

- *Penunjukan pertama kali sebagai Komisaris Utama pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB), 2 Agustus 2023.*

DIREKSI
Board of Directors

Berikut ini adalah profil mengenai masing-masing anggota Direksi Perseroan:
The profile of each member of the Board of Directors is as follows:

Gilman Pradana Nugraha

Direktur *Director*

Usia	*39 Tahun*	***Age***	*39 years old*
Warga Negara	*Indonesia*	***Citizen***	*Indonesian*
Domisili	*Jakarta*	***Domicile***	*Jakarta*

Jabatan Saat Ini **Current Positions**

- *Direktur PT Solusi Sinergi Digital Tbk (2023 - sekarang)*
  (Director PT Solusi Sinergi Digital Tbk (2023 - present)

Riwayat Jabatan **Work Experience**

- *Corporate Secretary & Investor Relations - PT Solusi Sinergi Digital Tbk (2021 - 2023)*
- *Assistant Vice President, Head of Marketing Strategy and Product Development. PT BRI Danareksa Sekuritas (2020 - 2021)*
- *Head of Communications - Indonesia Stock Exchange (2015 - 2019)*
- *Head of Representative Office - Indonesia Stock Exchange (2013 - 2015)*
- *Assistant Manager, SME Business - PT Bank Bukopin Tbk (2010 - 2012)*

Riwayat Organisasi **(Organization)**

Riwayat Pendidikan **(Education)**

- *Sarjana Ekonomi, Institut Pertanian Bogor, 2007*
  Bachelor of Economics, Institut Pertanian Bogor, 2007
- *Magister Manajemen Bisnis, Institut Pertanian Bogor, 2010*
  Magister of Business, Institut Pertanian Bogor, 2010

Riwayat Penunjukan **Appointment History**

- *Penunjukan pertama kali sebagai Direktur pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB), 2 Agustus 2023.*

Wahyudi Padmana

Direktur *Director*

Usia	*53 Tahun*	***Age***	*53 years old*
Warga Negara	*Indonesian*	***Citizen***	*Indonesian*
Domisili	*Jakarta*	***Domicile***	*Jakarta*

Jabatan Saat Ini **Current Positions**

- *Direktur PT Solusi Sinergi Digital Tbk (2021 - sekarang)*
  Director PT Solusi Sinergi Digital Tbk (2021 - present)

Riwayat Jabatan **Work Experience**

- *IT Head, PT. Cipta Samudera Artha (2017 - 2019)*
  Head, PT. Cipta Samudera Artha (2017 - 2019)
- *Mobile Technology Head, Indivara Group (2015 - 2017)*
  Mobile Technology Head, Indivara Group (2015 - 2017)
- *General Manager, PT. Niagaprima Paramitra (CTI Group) (2014 - 2015)*
  General Manager, PT. Niagaprima Paramitra (CTI Group) (2014 - 2015)
- *Product Development Group Head, PT Diantara Kode Digital (Better-B) and PT. Logika Teknologi Jakarta (2009 - 2014)*
  Product Development Group Head, PT Diantara Kode Digital (Better-B) and PT. Logika Teknologi Jakarta (2009 - 2014)
- *Support Engineer, Utiba Mobility Pte Ltd, Jakarta (2008 - 2009)*
  Support Engineer, Utiba Mobility Pte Ltd, Jakarta (2008 - 2009)
- *System Analyst, PT. Cipta Krida Bahari (CKB Logistic/Trakindo Group) Jakarta (2003 - 2008)*
  System Analyst, PT. Cipta Krida Bahari (CKB Logistic /Trakindo Group) Jakarta (2003 - 2008)

***) Rangkap Jabatan Concurrent Position**

Tidak ada rangkap jabatan

Riwayat Organisasi **(Organization)**

Riwayat Pendidikan **(Education)**

- *Sarjana Jurusan Ilmu Komputer*
  Bachelor Degree majoring in Computer Science
  STMIK Budi Luhur, Jakarta (1997)

Riwayat Penunjukan **Appointment History**

- *Penunjukan pertama kali sebagai Direktur pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB), 2 Agustus 2023.*

Tabel Rangkap Jabatan Dewan Komisaris & Direksi

Other Positions Held by Commissioners and Directors

Nama *Name*	***Jabatan Perseroan*** *Position within Company*	***Jabatan di Emiten Lain*** *Position within Other Companies*	***Nama Emiten Lain*** *Names of Other Companies*
Tidak Ada Rangkap Jabatan No Concurrent Position			

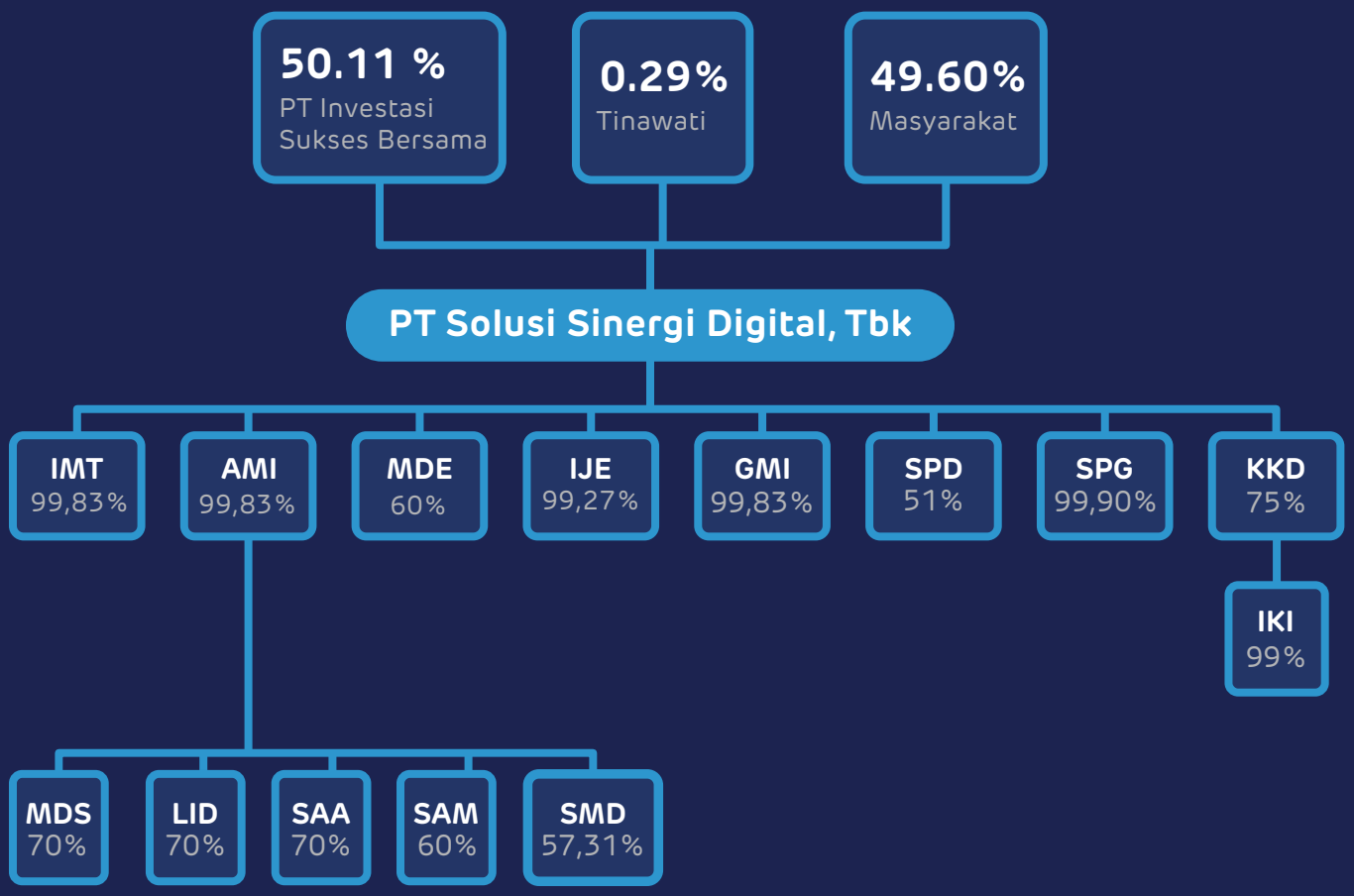
Pengungkapan Afiliasi

Direksi dan Dewan Komisaris tidak memiliki hubungan afiliasi baik dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya, maupun dengan Pemegang Saham pengendali dan utama.

Affiliate Disclosure

The Board of Directors and the Board of Commissioners have no affiliation with neither the members of the Board of Directors, other members of the Board of Commissioners, nor with major and controlling shareholders.

Struktur Grup Perseroan
Company Group Structures



Akronim

- **IMT :** Intergrasi Media Terkini
- **AMI :** Aspek Media Indonesia
- **MDE :** Media Digital Ekosistem
- **IJE :** Integrasi Jaringan Ekosistem
- **GMI :** Gawai Maju Indonesia
- **SPD :** Solusi Pariwisata Digital
- **SPG :** Solusi Pembayaran Gerai
- **KKD :** Kreasi Kode Digital
- **MDS :** Media Digital Selaras
- **LID :** Laju Inti Digital
- **SAA :** Sinergi Aplikasi Akurat
- **SAM :** Sinergi Apta Media
- **SMD :** Sinergi Media Digital
- **IKI :** Ini Kopi Indonesia

Informasi Kepemilikan Saham

Shares Ownership Information

Per 31 Desember 2023
As of December 31st 2023

Pemegang Saham *Shareholder*	***Jumlah Saham*** *Shares*	***Persentase*** *Percentage*
PT Investasi Sukses Bersama	1.182.222.820	50,11%
Masyarakat *General Public*	1.170.382.298	49,60%
Tinawati	6.750.000	0,29%
Total	**2.359.355.118**	**100,00%**

Daftar Pemegang Saham Berdasarkan Klasifikasi

List Of Shareholders by Classification

Per 31 Desember 2023

As of Desember 31st 2023

Status Pemilik Shareholder Status	**Jumlah Pemegang Saham** Number of Shareholders	**Jumlah Saham** Number of Shares	**(%) Persentase Kepemilikan** (%) Percentage of Ownership
Individual Domestik Domestic Individuals	10,574	904.741.086	38,34
Institusi Domestik Domestic Institutions	33	1.379.669.132	58,48
Individual Asing Foreign Individuals	15	4.248.200	0,18
Institusi Asing Foreign Institutions	15	50.102.900	2,12
Lain-lain Others	3	20,593,600	0,87

Informasi Entitas Anak

Information on Subsidiary Companies

Perusahaan Anak yang dimiliki secara langsung oleh Perseroan sebagai berikut:
Subsidiaries under the immediate ownership of the Company are as follows:

#	Nama Perusahaan Anak Name of Subsidiary	Kegiatan Usaha Business Operation	Kepemilikan Ownership	Tahun Pendirian Established	Tahun Penyertaan Included	Operasional Komersil Commercially Operating
1	Integrasi Media Terkini (IMT)	Periklanan Advertising	99.83%	2018	2019	2019
2	Aspek Media Indonesia (AMI)	Periklanan Advertising	99.83%	2018	2019	2019
3	Mitra Digital Ekosistem (MDE)	Pengembangan Aplikasi dan Software Software and Application Development	60,00%	2019	2019	2019
4	Kreasi Kode Digital (KKD)	Pengembangan Aplikasi dan Software Software and Application Development	75,00%	2018	2019	2019
5	Integrasi Jaringan Ekosistem (IJE)	Penyelenggaraan telekomunikasi jaringan tetap tertutup Closed telecomms network procurement	99.00%	2018	2019	2019
7	Gawai Maju Indonesia (GMI)	Penyedia Layanan Jasa Jaringan Internet Internet Service Network Provider	99.83%	2018	2019	2019
8	Solusi Pariwisata Digital (SPD)	Pengembangan Aplikasi dan Software Software and Application Development	51,00%	2019	2019	2019
9	Solusi Pembayaran Gerai (SPG)	Informasi Komunikasi Information Communication	99.83%	2020	2020	2020

Kronologis Pencatatan Saham

Chronological Events of Stock Listing

Tahun *Year*	Aksi Korporasi *Corporate Action*	Nilai Nominal *Nominal Value* (Rp)	Harga Penawaran/ Harga Pelaksanaan *Offering Price/ Exercise Price* (Rp)	Penambahan/ Pengurangan Jumlah Saham *Addition/ Reduction in Total Shares*	Jumlah Saham Tercatat *Total Listed Shares*
2020	Penawaran umum	Rp 100	Rp. 530	1,947,077,000	1,947,077,000
2021-2022	Konversi Waran Seri I	Rp 100	Rp. 690	103,215,287	2,050,292,287
2022	Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PMTHMETD)	Rp 100	Rp. 186	205,029,000	2,255,321,287
2023	Konversi Waran Seri I	Rp 100	Rp. 690	104,033,831	2,359,355,118

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal
Capital Market Supporting Institutions

Akuntan Publik
Public Accountant

Nama Firma Akuntan Publik Name of Public Accounting Firm
Kantor Akuntan Publik Anwar & Rekan
Registered Public Accountants Anwar & Rekan

Alamat Address
Permata Kuningan Building 5th Floor Jl. Kuningan Mulia, Kav 9c Jakarta – 12980, Indonesia

Telepon Phone Number
+62-21-8378-0750

Faksimili Facsimile
+62-21-8378-0735

STTD Registered License
STTD.AP-422/PM.22/2018 tanggal 9 Februari 2018 atas nama Christiadi Tjahnadi
STTD.AP-422/PM.22/2018 dated February 9th 2018 under the name of Christiadi Tjahnadi

Asosiasi Association
IAPI No. 1164 atas nama Christiadi Tjahnadi, CPA
IAPI No. 1164 under the name of Christiadi Tjahnadi, CPA

Pedoman Kerja Work Guidelines
Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Standar Profesi Akuntan Publik (SPAP)
Indonesian Financial Accounting Standard Guidelines (PSAK) and Indonesian Profession Standards for Public Accountants (SPAP)

Konsultan Hukum
Legal Consultant

Konsultan Hukum Name of Law Consultant
Tumbuan & Partners Legal Consultants

Alamat Address
Jl. Gandaria Tengah III No 8, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan-12130, Indonesia

Telepon Phone Number
+62-21-722-7736

Faksimili Facsimile
+62-21-724-4579

STTD Registered License
STTD.KH-28/PM.22/2018 tanggal 14 Maret 2018 atas nama Jennifer B. Tumbuan
STTD.KH-28/PM.22/2018 dated March 14th, 2018 under the name of Jennifer B. Tumbuan

Asosiasi Association
Himpunan Konsultan Hukum Pasar Modal (HKHPM) No.200211
Indonesian Capital Market Legal Consultant Association (HKHPM) No.200211

Pedoman Kerja Work Guidelines
Standar Profesi Konsultan Hukum Pasar Modal Lampiran dari Keputusan Himpunan Konsultan Hukum Pasar Modal No. Kep.02/HKHPM/VIII/2018 tanggal 8 Agustus 2018
Profession Standard of Stock Market Legal Consultants
Ruling from the Indonesian Capital Market Legal Consultant Association No. 02/HKHPM/VIII/2018 dated August 8th, 2018

Lembaga Dan Profesi Penunjang Pasar Modal

Capital Market Supporting Institutions

Notaris

Notary

Notaris Notary
Notaris Rini Yulianti, S.H. Rini Yulianti, LLB, Notary

Alamat Address
Komplek Bina Marga II, Jl. Swakarsa V No.57B
Pondok Kelapa Jakarta 13450

Telepon Phone Number
+6221 864 1170

Faksimili Facsimile
+6221 864 1170

STTD Registered License
STTD No. 90/BL/STTD-N/2007

Asosiasi Association
Berdasarkan Surat Keterangan No. 06/Angg-INI/PD-Jak Tim/XI/2010 tanggal 2 November 2010
According to Court Ruling No. 06/Angg-INI/PD-Jak Tim/XI/2010 dated November 2nd, 2010

Pedoman Kerja Work Guidelines
UU RI No. 2 Tahun 2004 tentang Perubahan atas UU No. 30 Tahun 2004 tentang Jabatan Notaris dan Kode Etik Notaris
Law of the Republic of Indonesia Act 2 of 2004 on Change on Act No. 30 of 2004 on Notary Positions and Notary Code of Ethics

Biro Administrasi Efek

Securities Administration Bureau

Biro Administrasi Efek
Securities Administration Bureau
PT Sharestar Indonesia

Alamat Address
BeritaSatu Plaza (d/h Citra Graha Building)
Lantai 7 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav 35-36,
Jakarta 12950

Telpon Phone Number
+6221 5277966

Faksimili Facsimile
+6221 5277967

STTD Registered License
KEP-25/PM/1991 tanggal 14 Mei 1991
Ruling No. KEP-25/PM/1991 dated May 14th, 1991

Asosiasi Association
Asosiasi Biro Administrasi Efek Indonesia (ABI) No. ABI/IX/2014-006
Indonesian Securities Administrators (ABI) Member No. ABI/IX/2014-006

Sumber Daya Manusia

Human Resources

Sebagai faktor penting dalam peningkatan kinerja Perusahaan, Sumber Daya Manusia senantiasa menjadi perhatian penuh bagi manajemen.

Kebijakan Perseroan terkait pengembangan Sumber Daya Manusia telah ditetapkan, yakni meningkatkan kualitas sumber daya manusia agar dapat berkontribusi terhadap visi perusahaan menjadi Perusahaan digital terbesar di Indonesia yang memiliki nilai tinggi dimata pemegang saham dan publik.

Perseroan dalam hal ini membangun sistem Pengelolaan SDM berbasis kompetensi yang mencakup perencanaan kebutuhan SDM, sistem rekrutmen, program pelatihan, penilaian kinerja, jenjang karir hingga sistem remunerasi karyawan.

Perseroan berkomitmen untuk menjaga stabilitas karyawan baik dari segi kualitas maupun kuantitas. Pada tanggal 31 Desember 2023, Perseroan dan entitas anak memiliki karyawan sebanyak 85 orang, yang terbagi dalam komposisi sebagai berikut:

As an important factor in improving the Company's performance, Human Resources are always the full attention of management.

The Company's policy regarding Human Resources development has been established, namely improving the quality of human resources so that they can contribute to the company's vision of becoming the largest digital company in Indonesia that has a high value in the eyes of shareholders and the public.

The Company, in this case, is building a competency-based HR Management system that includes planning for HR requirements, recruitment systems, training programs, performance appraisals, career paths, and employee remuneration systems.

The Company is committed to maintaining employee stability both in terms of quality and quantity. As of December 31, 2023, the Company and its subsidiaries have 85 employees, which are divided into the following compositions:

Jabatan *Position*	Jumlah Total	Persentase Percentage
Top Management	5	5,88%
Manager	22	25,88%
Supervisor	12	14,12%
Staff	42	49,41%
Non-Staff	4	4,71%
Total	**85**	**100,00%**

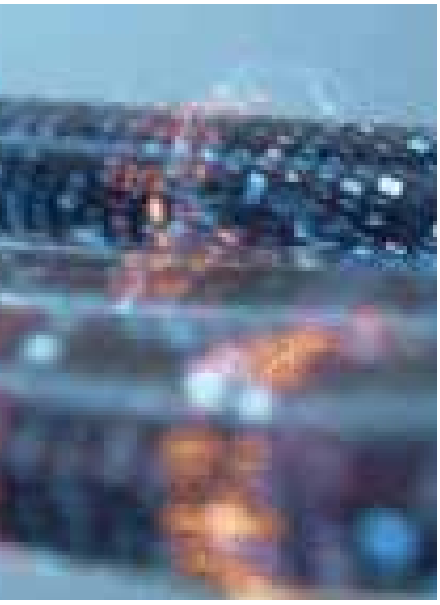
Pendidikan *Education*	Jumlah Total	Persentase Percentage
Pasca Sarjana Post-Graduate Degree	5	5,88%
Sarjana Bachelor's Degree	52	61,18%
Diploma Associate's Degree	6	7,06%
SMA High School Degree	22	25,88%
Total	**85**	**100,00%**

Usia *Age*	Jumlah Total	Persentase Percentage
21-30 Tahun Years Old	36	42,35%
31-40 Tahun Years Old	26	30,59%
41-50 Tahun Years Old	12	14,12%
51-60 Tahun Years Old	11	12,94%
Total	**85**	**100,00%**

Jenis Kelamin *Gender*	Jumlah Total	Persentase Percentage
Laki-Laki Male	67	78,82%
Perempuan Female	18	21,18%
Total	**85**	**100,00%**

Surge

Siapkan
perlindungan
agar tenang
sampai tujuan
SOMPO
INSURANCE
Sompo Care 24/7
14051



Business Units

Unit Usaha

Kegiatan usaha utama Perseroan dan Perusahaan Anak meliputi:

The main business activities of the Company and its Subsidiaries include:

Kegiatan Usaha Telekomunikasi

Telecommunication Business Activities

Infrastruktur jaringan Serat Optik menjadi pendorong utama kinerja Surge, sejak 2019 telah berkerjasama dengan PT. KAI (Persero) melalui Perusahan anak, yaitu "Weave", menggelar, mengoperasikan dan mengelola jaringan serat optik yang dipasang sepanjang jalur kereta di pulau Jawa, berkat kemampuan kami untuk meningkatkan pengembangan produk dan layanan di tengah percepatan penerapan transformasi digital yang terus berkelanjutan, Surge berhasil mencatat total serat optik yang dibangun dan dioperasikan sebanyak 6.927 Km jaringan serat optik yang mengkombinasikan jalur kereta api, jalan tol, dan jalan raya pada akhir tahun 2023.

Fiber Optic network infrastructure is the main driver of Surge's performance, since 2019 it has been working with PT. KAI (Persero) through a subsidiary company, namely "Weave", deploying, operating and managing fiber optic networks installed along the train line on the island of Java, thanks to our ability to improve product and service development in the midst of accelerating the implementation of digital transformation which continues to be sustainable, Surge managed to record a total of 6,927 Km of fiber optic network built and operated which combines railways, toll roads and highways by the end of 2023.

Kegiatan Usaha Periklanan

Advertising Business Activities

Sejak tahun 2018, Perseroan dan Perusahaan Anak, yaitu IMT dan AMI, menyediakan jasa periklanan dalam bentuk Digital Out-of-home Advertising dan digital advertising, baik di kereta api dan fasilitasnya (railway media) maupun di luar kereta api dan fasilitasnya (non-rail media). Dalam memperluas kegiatan usaha periklanan, Perseroan pada tahun 2022 bekerjasama dengan perusahaan transportasi umum berbasis bus untuk mengelola pengembangan bisnis dan menjalankan kegiatan periklanan seperti bus branding, coverseat dan kegiatan jasa iklan lainnya.

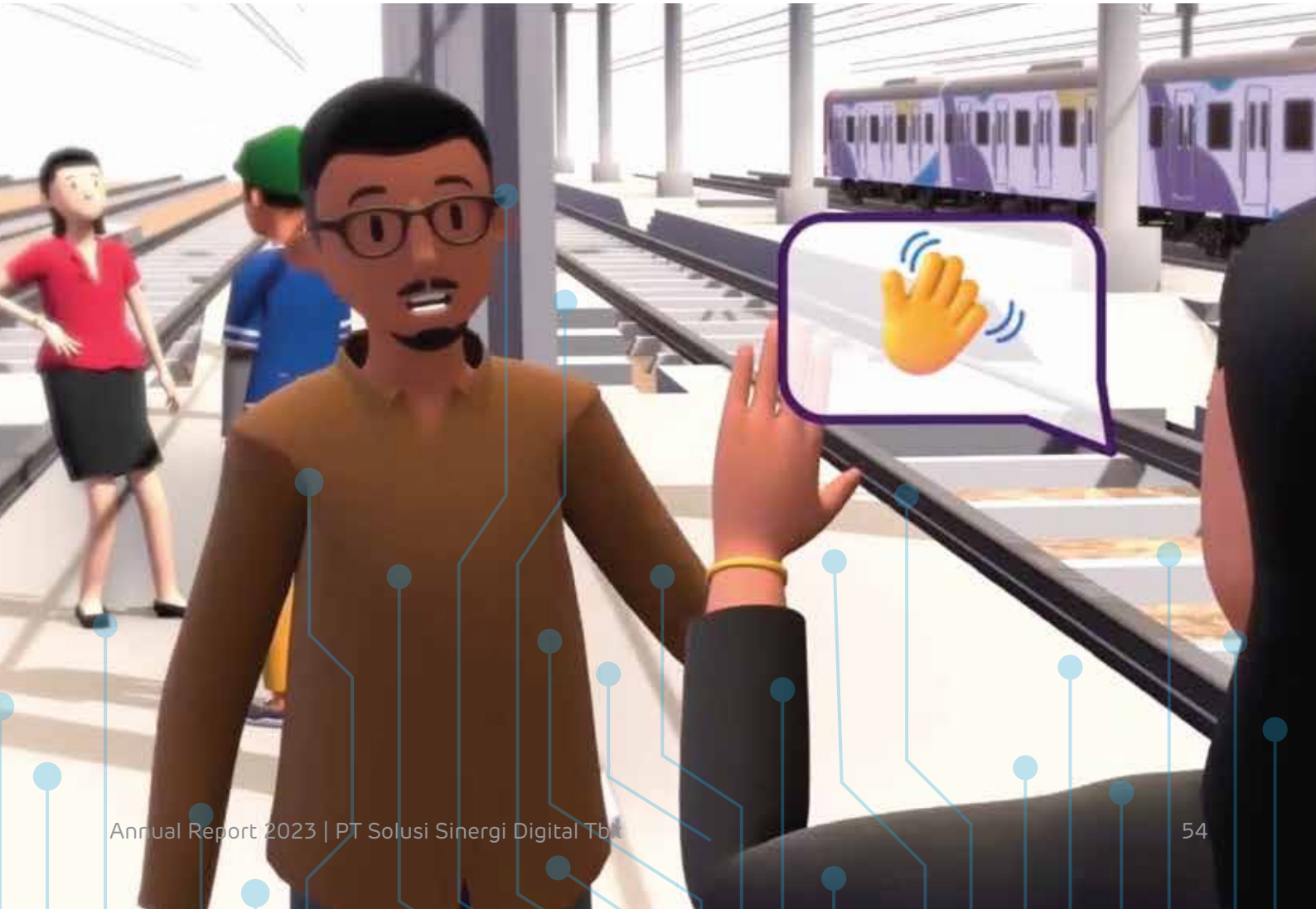
Since 2018, the Company and its subsidiaries, are IMT and AMI, provide advertising services in the form of Digital Out-of-home Advertising and digital advertising, both on trains and their facilities (rail media) and outside trains and their facilities (non-rail media). In expanding advertising business activities, the Company in 2022 established cooperation with bus-based public transportation companies to manage business development and carry out advertising activities such as bus branding, coverseat and other advertising service activities.

Kegiatan Usaha Produk dan Layanan Digital

Digital Products and Services Business Activities

Dengan berkembangnya pasar digital, dan perkembangan tren teknologi bertumbuh begitu cepat dari tahun ke tahun, kami berfokus pada pengembangan bisnis Digital untuk mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan. Perseroan memperluas kegiatan usahanya ke bidang produk dan layanan digital, berupa penyediaan perangkat lunak (software) yang inovatif dan berkualitas tinggi. Langkah ini diambil sebagai respons terhadap perkembangan pesat dalam teknologi informasi dan permintaan pasar yang semakin meningkat terhadap solusi digital. Pembuatan software dilakukan melalui Perusahaan Anak, yaitu KKD, yang telah beroperasi sejak 2019, yang telah menciptakan dan mengembangkan berbagai aplikasi yang bersinergi dengan berbagai mitraPerseroan.

With the development of the digital market, and technology trends growing rapidly from year to year, we are focusing on developing the Digital business to achieve sustainable growth. The Company expanded its business activities into digital products and services, providing innovative and high-quality software. This step was taken in response to the rapid development in information technology and the growing market demand for digital solutions. Software creation is carried out through a Subsidiary Company, KKD, which has been operating since 2019, which has created and developed various applications in synergy with various partners of the Company.



Identitas Perusahaan

Company Identity

Nama Perusahaan Dan Alamat Company Name And Address

PT Solusi Sinergi Digital Tbk
Fatmawati Mas Blok III 328 -329
Jl. RS Fatmawati No. 20 Jakarta Selatan
Indonesia

Negara Tempat Beroperasi Country Of Operations

Republik Indonesia
Republic of Indonesia

Dasar Hukum Pendirian Legal Basis Of Establishment

Perseroan Terbatas (PT)
Limited Company

Tanggal Pendirian Date Of Establishment

Akta No. 21 tanggal 6 September 2012 yang dibuat di hadapan Notaris Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., dan disahkan oleh Menkumham sesuai dengan Surat Keputusan No. AHU 48121.AH.01.01.Tahun 2012 tanggal 10 September 2012, serta telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan di bawah No. AHU-0081185.AH.01.09.Tahun 2012 tanggal 10 September 2012

Deed No. 21 dated September 6, 2012 made before Notary Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., and authorized by the MOLHR in accordance with Decree No. AHU48121.AH.01.01.Year 2012 dated September 10, 2012, and has been registered in the Company Register under No. AHU-0081185.AH.01.09.Year 2012 dated September 10, 2012.

04 ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT ANALYSIS AND DISCUSSION

Tinjauan Makro Ekonomi

Macro-Economic Overview

Perekonomian global masih dihadapkan dalam dinamika tingginya risiko da ketidakpastian. Dimana hingga akhir tahun 2023 perekonomian global masih lemah. Hal tersebut dipicu dengan adanya perang di Timur Tengah yang banyak mempengaruhi fluktuasi harga minyak dunia dan komoditas pangan. Tensi geopolitik, fragmentasi geoekonomi dan peningkatan proteksionisme juga turut membatasi potensi pertumbuhan ekonomi. Perekonomian Indonesia pada tahun 2023 menghadapi berbagai tantangan serta peluang dalam mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan dengan adanya kebijakan yang tepat dan tindakan yang cermat dari pemerintah dan regulator ekonomi. Hingga akhir tahun 2023 perekonomian Nasional berhasil mencatat pertumbuhan kumulatif sebesar 5,05%.

Pertumbuhan ekonomi yang terjaga ini mencerminkan ketahanan perekonomian Indonesia dalam menghadapi ketidakpastian yang ada. Pertumbuhan yang kuat tercermin dalam permintaan domestik dimana konsumsi Rumah Tangga masih tumbuh sebesar 4,82% dibanding tahun sebelumnya, Konsumsi

The global economy is still faced with the dynamics of high risk and uncertainty. Where until the end of 2023 the global economy is still weak. This was triggered by the war in the Middle East which affected the fluctuation of world oil prices and food commodities. Geopolitical tension, geoeconomic fragmentation and increased protectionism also limit the potential for economic growth. The Indonesian economy in 2023 faces various challenges as well as opportunities to achieve sustainable growth with the right policies and careful actions from the government and economic regulators. By the end of 2023, the national economy managed to record a cumulative growth of 5.05%.

This maintained economic growth reflects the resilience of the Indonesian economy in the face of existing uncertainties. Strong growth was reflected in domestic demand where Household consumption still grew by 4.82% compared to the previous year, Government Consumption grew by 2.95% compared to the previous year, Investment grew by 4.40% and exports grew by 1.32% supported by the demand of major

Pemerintah bertumbuh sebesar 2,95% dibanding tahun sebelumnya, Investasi tumbuh sebesar 4,40% serta ekspor bertumbuh sebesar 1,32% yang ditopang oleh permintaan mitra dagang utama.

Tingkat inflasi di Indonesia pun tetap terkendali yaitu tercatat sebesar 2,61% pada Desember 2023 (yoy), jauh di bawah proyeksi sebesar 3,6% untuk tahun tersebut. Kebijakan fiskal dan moneter yang tepat akan menjadi kunci untuk mendukung pertumbuhan ekonomi yang stabil. Kebijakan fiskal di tahun 2024 mendatang telah mengangkat tema yaitu "Mempercepat Transformasi Ekonomi yang Inklusif dan Berkelanjutan". Hal ini sejalan dengan tren yang terjadi pada Industri Telekomunikasi, dimana ketersediaan infrastruktur telekomunikasi yang handal memegang peranan strategis dalam meningkatkan daya saing dan perekonomian yang lebih inklusif.

Infrastruktur yang handal dapat memberikan dorongan signifikan terhadap peningkatan mobilitas, konektivitas, dan produktivitas secara keseluruhan. Beberapa isu utama yang berkaitan dengan infrastruktur melibatkan; (1) percepatan pembangunan infrastruktur dasar; (2) percepatan pembangunan infrastruktur yang mendukung transformasi ekonomi; (3) pembangunan infrastruktur yang memperhatikan penyerapan tenaga kerja; dan (4) keterlibatan pihak swasta.

trading partners.

The inflation rate in Indonesia also remains under control at 2.61% in December 2023 (yoy), well below the projected 3.6% for the year. Appropriate fiscal and monetary policies will be key to supporting stable economic growth. Fiscal policy in the upcoming 2024 has adopted the theme of "Accelerating Inclusive and Sustainable Economic Transformation". This is in line with the trend in the Telecommunications Industry, where the availability of reliable telecommunications infrastructure plays a strategic role in improving competitiveness and a more inclusive economy.

Reliable infrastructure can provide a significant boost to mobility, connectivity and overall productivity. Some of the main issues related to infrastructure involve; (1) acceleration of basic infrastructure development; (2) acceleration of infrastructure development that supports economic transformation; (3) infrastructure development that pays attention to employment; and (4) involvement of the private sector.

In supporting the Government's efforts to realize inclusive and sustainable economic growth, the Company is committed to continue developing the digital ecosystem in Indonesia, by accelerating the development of reliable and affordable connectivity infrastructure for all levels of society.

Dalam mendukung upaya Pemerintah dalam mewujudkan pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan, Perseroan berkomitmen untuk terus melakukan pengembangan ekosistem digital di Indonesia, dengan melakukan percepatan pengembangan infrastruktur konektivitas yang handal dan terjangkau bagi seluruh lapisan Masyarakat.

Tinjauan Operasional

Operational Overview

Perseroan memulai operasi bisnis sejak tahun 2012, dan telah bertransformasi menjadi perusahaan infrastruktur digital terpercaya. Perseroan memiliki 3 pilar bisnis utama yaitu pilar bisnis periklanan, segmen bisnis telekomunikasi, dan segmen bisnis produk digital. Ke depan segmen bisnis telekomunikasi akan menjadi pendorong utama kinerja Perseroan yang juga akan mendukung perkembangan segmen bisnis lainnya.

Sampai saat ini, Perseroan telah mengoperasikan jaringan serat optik sepanjang 6.927 km di Pulau Jawa. Adapun infrastruktur Java Backbone yang dibangun Perseroan mengkombinasikan 3 (tiga) segmen yang berbeda yaitu jalur rel kereta api Pulau Jawa, jalan tol, dan juga jalan provinsi. Adapun kapasitas terpasang sebesar 144 core dengan kapasitas bandwidth maksimum hingga 64 Tbps. Perseroan terus-menerus mengembangkan infrastruktur yang dimiliki dalam menyediakan layanan konektivitas yang handal dan terjangkau bagi seluruh masyarakat.

The Company started business operations in 2012, and has transformed into a trusted digital infrastructure company. The Company has 3 main business pillars, namely advertising business pillar, telecommunication business segment, and digital product business segment. Going forward, the telecommunications business segment will be the main driver of the Company's performance which will also support the development of other business segments.

To date, the Company has operated 6,927 km of fiber optic network in Java. The Java Backbone infrastructure built by the Company combines 3 (three) different segments, namely the Java Island railroad line, toll roads, and also provincial roads. The installed capacity is 144 cores with a maximum bandwidth capacity of up to 64 Tbps. The Company continues to develop its infrastructure to provide reliable and affordable connectivity services for the entire community.

Selain itu, Perseroan juga telah mengoperasikan 58 titik lokasi Edge Data Center (EDC) yang terhubung dengan jaringan serat optik Perseroan di sepanjang jalur kereta. Adapun berbagai layanan konektivitas yang dapat diakses pelaku telekomunikasi antara lain Leased Core (Dark Fiber), Leased Line (Bandwidth), Colocation, Content Delivery Network (CDN), Tower and Fiberization, dan layanan lainnya. Saat ini, Perseroan memiliki berbagai klien dari berbagai segmen seperti Data Center, Telco Operator, Internet Service Provider (ISP), dan Cloud Provider.

Kinerja Pertumbuhan Pendapatan Perseroan didukung oleh segmen bisnis periklanan dan telekomunikasi, dimana segmen bisnis periklanan Perseroan mencatat pendapatan bersih sebesar 260 miliar pada periode 31 Desember 2023. Sementara pada segmen bisnis telekomunikasi Perseroan mencatat Pendapatan Bersih sebesar 122 Miliar pada 31 Desember tahun 2023.

In addition, the Company has also operated 58 Edge Data Center (EDC) locations connected to the Company's fiber optic network along the train line. The various connectivity services that can be accessed by telecommunication players include Leased Core (Dark Fiber), Leased Line (Bandwidth), Colocation, Content Delivery Network (CDN), Tower and Fiberization, and other services. Currently, the Company has various clients from various segments such as Data Center, Telco Operator, Internet Service Provider (ISP), and Cloud Provider.

The Company's revenue growth performance was supported by the advertising and telecommunications business segments, where the Company's advertising business segment recorded net revenue of 260 billion as of December 31, 2023. While in the telecommunications business segment, the Company recorded Net Revenue of 122 billion as of December 31, 2023.

Wilayah Operasional Emiten

Operational Area of the Issuer

Perseroan menjalankan operasi bisnisnya secara nasional, Pada segmen bisnis periklanan dan segmen produk digital, Perseroan memiliki berbagai asset-aset media yang tersebar dan beroperasi di berbagai wilayah di seluruh Indonesia. Sementara pada segmen bisnis telekomunikasi, saat ini Perseroan memiliki wilayah operasional di sepanjang Pulau Jawa yang terdiri atas 3 segmen berbeda yakni jalur kereta, jalur jalan tol, dan jalur jalan provinsi dengan total jaringan sepanjang 6.927 km.yang membentang dari Merak sampai dengan Banyuwangi.

In the advertising business segment and digital product segment, the Company has various media assets spread and operating in various regions throughout Indonesia. While in the telecommunications business segment, the Company currently has operational areas along Java Island consisting of 3 different segments, namely railways, toll roads, and provincial roads with a total network of 6,927 km, stretching from Merak to Banyuwangi.

Tinjauan Keuangan

Financial Overview

Secara umum kinerja keuangan pada laporan keuangan Perseroan pada periode yang berakhir tanggal 31 Desember 2023 dipengaruhi konsolidasi laporan keuangan entitas anak ke dalam Perseroan. Berikut merupakan analisa dari kinerja keuangan Perseroan :

In general, the financial performance of the Company's financial statements for the period ended December 31, 2023 is affected by the consolidation of the financial statements of its subsidiaries into the Company. The following is an analysis of the Company's financial performance:

Berikut merupakan analisa dari kinerja keuangan Perseroan:

The following is an analysis of the Company's financial performance:

Laporan Laba (Rugi) dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Consolidated Statements of Profit (Loss) and Other Comprehensive Income

439,3
Miliar Rupiah
Billion Rupiah

Pendapatan Usaha - Neto *Revenue - Net*

Pendapatan usaha untuk periode yang berakhir pda tanggal 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp. 439,3 miliar dan untuk tahun 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp. 461.2 miliar. Pendapatan tahun 2023 ini didominasi oleh segmen Periklanan sebesar 260 miliar, segmen Telekomunikasi 122 miliar dan Portal web dan platform digital sebesar 57 miliar.

Operating revenue for the period ended December 31, 2023 was Rp.439 billion and for the year ended December 31, 2022 was Rp.461 billion. These revenues were contributed by Advertising segment amounting to Rp.260 billion, Telecommunication segment amounting to Rp.122 billion, Web portal and Digital Platform segment amounting to Rp.57 billion.

267,3
Miliar Rupiah
Billion Rupiah

Beban Pokok Pendapatan *Cost of Revenue*

Beban pokok pendapatan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp. 267,3 miliar dan untuk tahun 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp. 352,5 miliar. Secara keseluruhan beban pokok pendapatan ini mengalami penurunan dibandingkan dikarenakan tidak terdapat beban pokok pendapatan dari pemasok yang jumlahnya di atas 10% dari jumlah pendapatan konsolidasian.

Cost of Goods Sold for the period ended December 31, 2023 was Rp.267 billion and for the year ended December 31, 2022 was Rp.352 billion. Overall Cost of Goods Sold for this year period decreased compared to the previous year period, this was due to the declining digital platform revenue which resulted in a significant decrease in Cost of Goods Sold.

172
Miliar Rupiah
Billion Rupiah

Laba Bruto *Gross Profit*

Laba Kotor pendapatan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp. 172 miliar dan untuk tahun 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp. 109 miliar. Peningkatan ini disebabkan karena menurunnya beban pokok pendapatan.

The gross profit of revenue for the period ending December 31, 2023 is Rp.172 billion and for the year ending December 31, 2022 is Rp.109 billion of Rp.172 billion and for the year December 31, 2022 was Rp.109 billion. There was an increase of Rp.63 billion due to a decrease in Cost of Goods Sold.

48,2
Miliar Rupiah
Billion Rupiah

Beban Operasional *Operating Expenses*

Beban Operasional untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp.48,2 miliar dan untuk tahun 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp.49,7 miliar. Kenaikan ini disebabkan karena peningkatan beban umum dan administrasi perseroan seiring dengan ekspansi bisnis perseroan.

Operating Expenses for the period ended December 31, 2023 amounted to Rp.48,2 billion and for the year ended December 31, 2022 amounted to Rp.49,7 billion. This increase was due to an increase in the company's general and administrative expenses in line with the company's business expansion.

58,3
Miliar Rupiah
Billion Rupiah

Laba Tahun Berjalan *Current Year Profit*

Laba Tahun Berjalan untuk tahun 2023 tercatat sebesar Rp.58,3 miliar atau mengalami perubahan dari periode tahun sebelumnya sebesar Rp 58,4 miliar. Hal ini disebabkan penurunan pendapatan Perseroan dari segmen Produk Digital, namun dengan adanya peningkatan laba dari segmen Telekomunikasi dan Periklanan, Perseroan masih dapat mempertahankan besaran laba tahun berjalan.

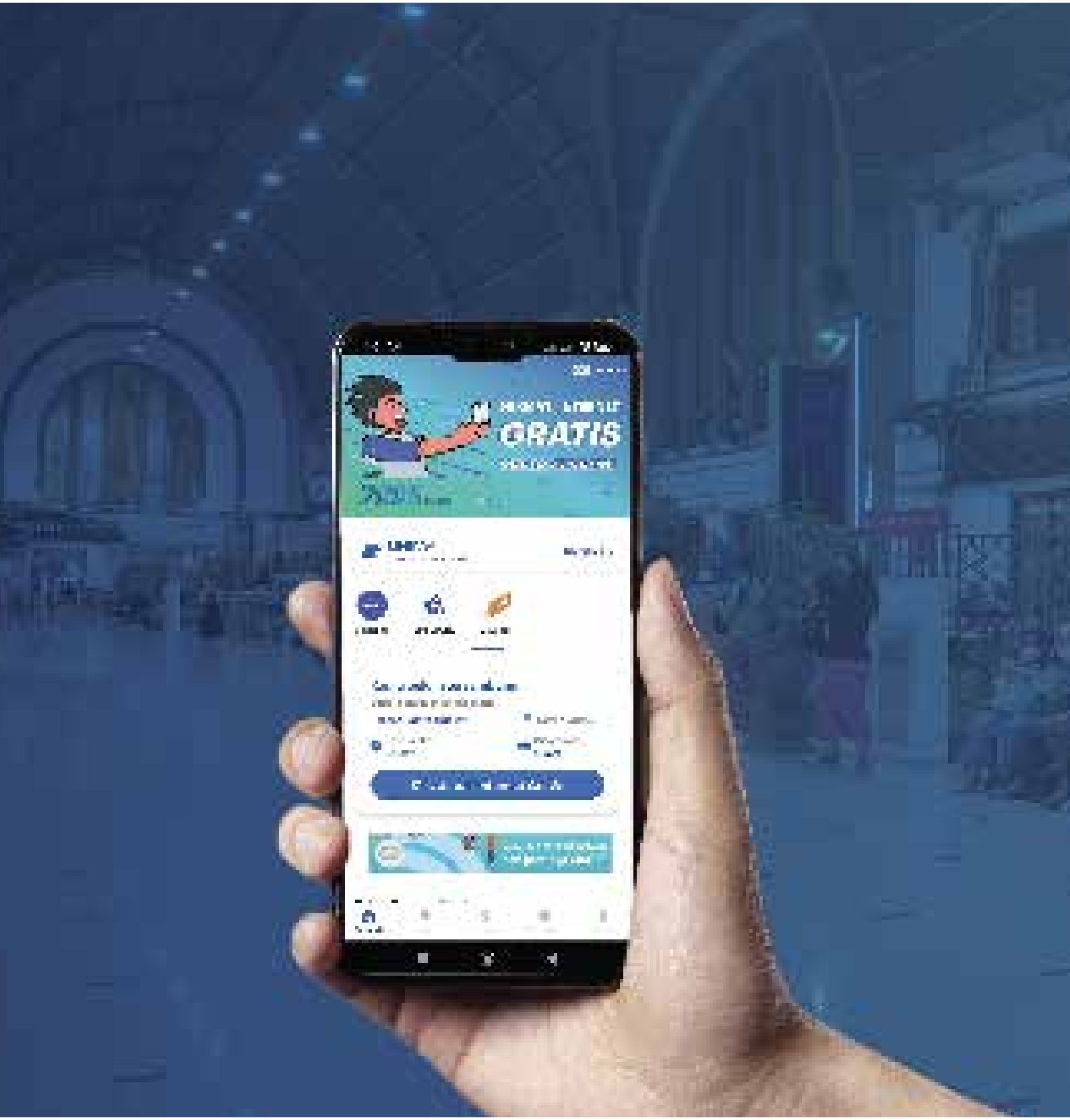
Profit for the year was recorded at Rp.58.3 billion or a change from the previous year period of Rp 58.4 billion. This was due to a decrease in the Company's revenue from the Digital Products segment, but with an increase in profit from the Telecommunications and Advertising segments, the Company was still able to maintain the amount of profit for the year.

58,2
Miliar Rupiah
Billion Rupiah

Penghasilan Komprehensif *Comprehensive Earning*

Penghasilan Komprehensif untuk tahun 2023 tercatat sebesar Rp.58,2 miliar dan Rp.58,5 miliar di tahun 2022. Hal ini disebabkan penurunan pendapatan Perseroan dari segmen Produk Digital, namun dengan adanya peningkatan laba dari segmen Telekomunikasi dan Periklanan, Perseroan masih dapat mempertahankan besaran laba tahun berjalan.

Comprehensive Income for 2023 was recorded at Rp.58.2 billion and Rp.58.5 billion in 2022. This is due to a decrease in the Company's revenue from the Digital Products segment, but with an increase in profit from the Telecommunications and Advertising segments, the Company can still maintain the amount of profit for the year.



Surge senantiasa berusaha menjadi perusahaan ekosistem digital terbaik bagi masyarakat Indonesia.
Surge strives to become the best digital ecosystem company for everyone in Indonesia.

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Consolidated Statement of Financial Position

1,56

Triliun Rupiah
Trillion Rupiah

Aset *Assets*

Aset Lancar per tanggal 31 Desember 2023 tercatat sebesar Rp. 262,8 miliar, mengalami kenaikan sebesar 19,95% dari pencatatan ditahun 2022 sebesar Rp. 219,1 miliar. Kenaikan ini disebabkan aktivitas operasi selama 2023.

Current Assets as of December 31, 2023 were recorded at Rp. 262.8 billion, an increase of 19.95% from the recording in 2022 of Rp. 219.1 billion. This increase was due to operating activities during 2023.

Aset Tidak Lancar setelah dikurangi akumulasi penyusutan per tanggal 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp1,301 Triliun naik 9,5%% dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar Rp 1,188 triliun. Selama tahun 2023 terdapat penambahan aset Perseroan yang berasal dari proyek fiber optic.

Non-Current Assets net of accumulated depreciation as of December 31, 2023 amounted to Rp1.301 trillion, up 9.5%% compared to the previous year of Rp 1.188 trillion. During 2023 there was an addition to the Company's assets from the fiber optic project.

821,5

Miliar Rupiah
Billion Rupiah

Liabilitas *Liabilities*

Liabilitas Jangka Pendek per tanggal 31 Desember 2023 tercatat sebesar Rp. 222,8 miliar atau meningkat sebesar 70% dari tahun 2022 sebesar Rp 131 miliar. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh utang usaha yang diperoleh perseroan untuk pengadaan perangkat dan jasa konstruksi proyek fiber optic.

Short-term Liabilities as of December 31, 2023 was recorded at Rp. 222.8 billion or an increase of 70% from 2022 of Rp 131 billion. This increase was mainly due to trade payables obtained by the company for the procurement of equipment and construction services for fiber optic projects.

Liabilitas Jangka Panjang per tanggal 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp 598,7 miliar, atau menurun sebesar 9,8% dari tahun 2022 yang tercatat sebesar Rp 663 miliar. Penurunan yang tidak terlalu signifikan tersebut disebabkan karena masih adanya kewajiban Perseroan melalui entitas anaknya PT. Integrasi Jaringan Ekosistem terhadap PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (“BNI”) dalam pembiayaan proyek fiber optic.

Long-Term Liabilities as of December 31, 2023 amounted to Rp 598.7 billion, or decreased by 9.8% from 2022 which was recorded at Rp 663 billion. The slight decrease was due to the Company's obligation through its subsidiary PT Integrasi Jaringan Ekosistem to PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI") in financing the fiber optic project.

742,6

Miliar Rupiah
Billion Rupiah

Ekuitas *Equity*

Jumlah Ekuitas per tanggal 31 Desember 2023 tercatat sebesar Rp.742,6 miliar. Angka tersebut mengalami peningkatan sebesar 21% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp.612,7 miliar, yang disebabkan adanya pertumbuhan pendapatan dan peningkatan saldo laba ditahan.

Total Equity as of December 31, 2023 was recorded at Rp.742.6 billion. This figure increased by 21% compared to 2022 of Rp.612.7 billion, due to revenue growth and an increase in retained earnings.

1,18x

Likuiditas
Liquidity

Likuiditas *Liquidity*

Rasio ini menunjukkan kemampuan Perseroan dalam memenuhi liabilitas jangka pendek yang akan jatuh tempo, dihitung dengan membagi aset lancar dengan liabilitas jangka pendek. Pada tahun 2022, 2021, dan 2020 rasio likuiditas Perseroan berturut-turut adalah sebagai berikut 1,67x, 1,11x, dan 2,35x.

Sumber likuiditas internal terutama diperoleh dari kegiatan usaha dan kegiatan operasional Perseroan dan entitas anak.

Sampai dengan saat ini tidak ada kecenderungan yang diketahui, permintaan, perikatan atau komitmen, kejadian dan/atau ketidakpastian yang mungkin mengakibatkan terjadinya peningkatan atau penurunan yang material terhadap likuiditas Perseroan.

Perseroan sampai saat ini berkeyakinan bahwa modal kerja yang dibutuhkan telah mencukupi, terlebih Perseroan telah mencairkan keseluruhan fasilitas pembiayaan dari PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI") untuk pembiayaan proyek perusahaan.

This ratio shows the Company's ability to meet its current liabilities, calculated by dividing current assets by current liabilities. In 2023, 2022 and 2021, the Company's liquidity ratio was 1.18x, 1.67x and 1.11x, respectively.

Internal liquidity sources are mainly obtained from the business activities and operational activities of the Company and its subsidiaries.

To date, there are no known trends, requests, agreements or commitments, events and/or uncertainties that may result in a material increase or decrease in the Company's liquidity.

The Company believes that the working capital required is in accordance with the Company's plan.

75

Hari
Days

Tingkat Kolektibilitas Piutang (Piutang usaha/pendapatan usaha)*365 hari
*Accounts Receivable Collectability Level (Accounts receivable/revenue)*365 days*

Tingkat kolektibiltias piutang menurun dibandingkan dengan tahun sebelumnya dikarenakan adanya perubahan kebijakan penagihan kepada klien sepanjang tahun 2023 sehingga kualitas pengelolaan piutang menjadi lebih baik.

The collectibility rate of receivables decreased compared to the previous year due to changes in billing policies to clients throughout 2023 so that the quality of receivables management became better.

Media kami terletak di beragam stasiun Commuterline di seluruh Jabodetabek.
Our media is located in various Commuterline stations in the Jakarta Metro Area.

Laporan Arus Kas Konsolidasian Consolidated Statement of Cash Flow

224,8

Miliar Rupiah
Billion Rupiah

Arus Kas Dari Aktivitas Operasi *Cash Flow from Operating Activities*

Kas Bersih yang diperoleh pada Aktivitas Operasi pada tahun 2023 mencapai Rp.224,8 miliar meningkat dari tahun sebelumnya yang sebesar Rp.55,3 Miliar, dimana arus kas kepada pemasok mengalami penurunan signifikan.

Net Cash provided by Operating Activities in 2023 reached Rp.224.8 billion, an increase from the previous year of Rp.55.3 billion, where cash flows to suppliers decreased significantly.

(204,8)

Miliar Rupiah
Billion Rupiah

Arus Kas dari Aktivitas Investasi *Cash Flow from Investing Activities*

Kas Bersih yang digunakan untuk Aktivitas Investasi pada tahun 2023 mencapai Rp.204,8 miliar, dimana arus kas sebagian besar masih digunakan untuk ekspansi infrastruktur Serat Optik. Pada tahun 2022, Perseroan mencatatkan penggunaan Kas Bersih untuk Aktivitas Investasi Perseroan sebesar Rp.329,2 miliar.

Net Cash used for Investing Activities in 2023 reached Rp.204.8 billion, where cash flow was mostly used for the expansion of Optical Fiber infrastructure. In 2022, the Company recorded the use of Net Cash for Investing Activities of Rp.329.2 billion.

873,6

Juta Rupiah
Million Rupiah

Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan *Cash Flow from Financing Activities*

Kas Bersih yang digunakan pada Aktivitas Pendanaan pada tahun 2023 yaitu sebesar Rp.873,6 juta, dimana pengeluaran kas terbesar berasal dari pembayaran liabilitas sewa dan pembayaran utang bank. Pada tahun 2022 tercatat Kas Bersih yang diperoleh Dari Aktivitas Pendanaan Perseroan sebesar Rp.284,3miliar.

Net Cash used in Financing Activities in 2023 amounted to Rp.873.6 million, where the largest cash expenditure came from payment of lease liabilities and payment of bank debt. In 2022, the Net Cash provided by Financing Activities of the Company amounted to Rp.284.3 billion.

Struktur Modal dan Kebijakan Struktur Modal

Capital Structure and Capital Structure Policy

Tujuan utama dari pengelolaan modal perseroan adalah untuk memastikan bahwa perseroan mendapatkan ratio modal yang sehat dalam rangka mendukung pertumbuhan bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham untuk memberikan keamanan dan menjaga kepercayaan bagi investor, kreditor dan pasar, serta pemegang kepentingan lainnya. . Perseroan juga tidak diwajibkan untuk memenuhi syarat– syarat modal tertentu.

Perseroan mengelola struktur modal dan membuat penyesuaian terhadap struktur modal sehubungan dengan perubahan kondisi ekonomi. Perseroan memantau modalnya dengan menggunakan analisa gearing ratio (rasio utang terhadap modal), yakni membagi utang bersih terhadap jumlah modal.

Rasio utang bersih terhadap modal pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The main objective of the company's capital management is to ensure that the company obtains a healthy capital ratio in order to support business growth and maximize shareholder value to provide security and maintain confidence for investors, creditors and markets, and other stakeholders. . The Company is also not required to meet certain capital requirements.

The Company manages its capital structure and makes adjustments to its capital structure in light of changing economic conditions. The Company monitors its capital using gearing ratio analysis, which divides net debt by total capital.

The net debt to equity ratio as of December 31, 2023 and 2022 is as follows:

Uraian *Description*	**2023**	**2022**
Jumlah Utang Total Debt	821.583.640.299	795.007.395.714
Dikurangi kas dan setara kas Less cash and cash equivalents	40.072.539.130	20.928.775.242
Utang bersih (kelebihan kas dan setara kas atas pinjaman) Net debt (excess cash and cash equivalents on loans)	781.511.101.169	774. 078.620.472
Jumlah Ekuitas Total Equity	742.645.974.247	612.726.998.072
Rasio pinjaman dan utang bersih terhadap ekuitas The ratio of net debt and debt to equity	105,23 %	129,75 %

Investasi Barang Modal

Capital Goods Investments

Uraian *Description*	2023	2022
Tanah Land	10,589,785,000	-
Gedung Building	19,037,072,008	29.626.857.008
Peralatan Equipment	4,644,860,121	4.397.693.781
Perlengkapan dan Perabotan Supplies and Furniture	1,226,286,189	1.219.394.297
Kendaraan Vehicles	3,029,778,700	3.029.778.700
Project Equipment Project Equipment	969,042,209,112	755.433.913.441
Aset Hak Guna Use Rights Assets	310,964,629,756	292.964.629.756
Aset Dalam Pembangunan Assets in Development	83,454,845,175	60.503.465.000

Biaya Perolehan *Acquisition Cost*	2023	2022
Akumulasi Penyusutan Bangunan Accumulated Depreciation of Building	3,418,679,965	1.939.995.486
Akumulasi Penyusutan Kendaraan Accumulated Depreciation of Vehicles	1,356,347,028	966.875.100
Akumulasi Penyusutan Peralatan Accumulated Depreciation of Equipment	1,631,508,306	612.696.752
Akumulasi Penyusutan Perlengkapan dan Perabotan Accumulated Depreciation of Supplies and Furniture	1,065,088,930	998.983.618
Akumulasi Penyusutan Project Equipment Accumulated Depreciation of Project Equipment	116,622,031,919	42.529.340.199
Akumulasi Penyusutan Aset Hak Guna Accumulated Depreciation of Use Rights Assets	79,888,115,415	53.028.922.012

Informasi Material Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Material Information After the Date of the Accountant's Report

Entitas Anak

PT Bank Shinhan Indonesia ("Shinhan")

Berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Kredit No. 060/BSI-LAD/EXT/II/2024 tanggal 05 Februari 2024, Perusahaan memperoleh fasilitas, untuk Take Over fasilitas kredit dari PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI") yang sebelumnya digunakan untuk membiayai pembangunan Jaringan Kabel Serat Optik pada Fasilitas Term Loan Pulau Jawa dan untuk melunasi fasilitas Interest During Construction (IDC), dengan rincian sebagai berikut:

Pinjaman Korporasi (Investasi)

Mata Uang	: Rupiah
Plafond Kredit	: Rp. 208.963.925.416
Tujuan	: Take Over fasilitas kredit dari PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI") yang sebelumnya digunakan untuk membiayai pembangunan Jaringan Kabel Serat Optik pada Fasilitas Term Loan Pulau Jawa dan untuk melunasi fasilitas Interest During Construction (IDC)
Jangka waktu	: 60 Bulan, sampai dengan 25 Februari 2029
Suku bunga	: JIBOR 1 (satu) bulan + 2,00% (dua persen) per tahun

PT Bank Shinhan Indonesia ("Shinhan")

Based on Credit Approval Notification Letter No. 060/BSI-LAD/EXT/II/2024 dated 05 February 2024, the Company obtained facilities for Take Over credit facilities from PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI") which was previously used to finance the construction of the Fiber Optic Cable Network at the Java Island Term Loan Facility and to pay off the Interest During Construction (IDC) facility, with the following details:

Corporate Loans (Investment)

Currency	: Rupiah
Credit plafond	: Rp. 208.963.925.416
Purpose	: Take Over credit facility from PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI") which was previously used to finance the construction of the Fiber Optic Cable Network on the Java Island Term Loan Facility and to pay off the Interest During Construction (IDC) facility
Terms	: 60 Months, until February 25 2029
Interest Rate	: JIBOR 1 (one) month + 2.00% (two percent) per year

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")

Perseroan telah melakukan take over atas seluruh fasilitas kredit yang dimilikinya pada BNI kepada Shinhan sebagaimana konfirmasi dari BNI melalui surat Pelunasan Fasilitas Pinjaman PT. Integrasi Jaringan Ekosistem No. ENB/6/364 tanggal 22 Februari 2024.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")

The Company has taken over all credit facilities it has with BNI to Shinhan as confirmed by BNI through the Loan Facility Repayment letter. PT. Integrasi Jaringan Ekosistem No. ENB/6/364 dated 22 February 2024.

Informasi Material Menengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/Peleburan Usaha, Akuisisi, Restrukturisasi Utang/Modal, Transaksi Material, Transaksi Afiliasi, dan Transaksi Benturan Kepentingan yang Terjadi Pada Tahun Buku

Material Information Regarding Investment, Expansion, Divestment, Merger/Consolidation, Acquisition, Debt/Capital Restructuring, Material Transactions, Affiliated Transactions, and Conflict of Interest Transactions Occurring in the Financial Year

Pada tanggal 10 April 2023, Adanya transaksi konversi hutang oleh Anak Perusahaan yaitu PT Integrasi Jaringan Ekosistem. Dengan ditandatanganinya Perjanjian tersebut, Perseroan akan mendapatkan dampak positif diantaranya : Meningkatnya Permodalan Perseroan dan terjaganya ratio DER yang dimiliki Perseroan.

On April 10, 2023, there was a debt conversion transaction by the Company's subsidiary, PT Integrasi Jaringan Ekosistem. With the signing of the Agreement, the Company will get a positive impact including: Increasing the Company's Capital and maintaining the Company's DER ratio.

Prospek Usaha

Business Outlook

Perseroan melihat prospek yang menjanjikan pada berbagai lini bisnis yang dijalankan Perseroan baik pada segmen periklanan, segmen telekomunikasi, maupun segmen produk digital. Pada segmen bisnis periklanan dan segmen produk digital, Perseroan melihat peluang pertumbuhan pasca pandemi dimana terdapat peningkatan pengeluaran iklan pada berbagai industri dan bisnis.

Sementara itu, prospek segmen telekomunikasi menjanjikan berbagai peluang yang besar dan tantangan di era digital ini. Dengan pertumbuhan pesat teknologi dan konektivitas yang semakin meluas, Menurut Survey Asosiasi Penyelenggara Jasa Internet Indonesia (APJII), tingkat penetrasi internet di Indonesia pada tahun 2023 telah mencapai 78,19%, atau menembus 215.626.156 jiwa dari total populasi sebesar 275.773.901 jiwa, atau naik sebesar 1,17% dibandingkan dengan tahun 2022 yaitu sebesar 77,02%.

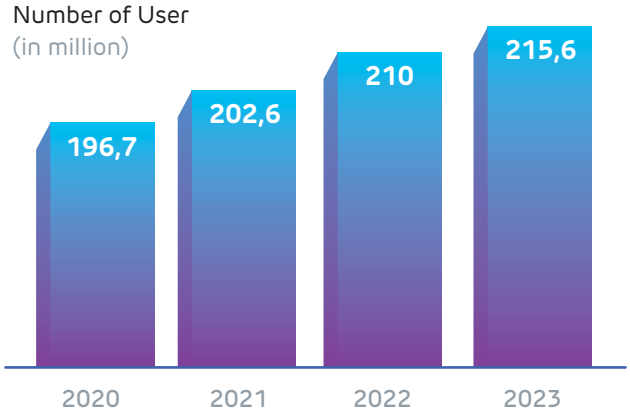
Disisi lain, pada segmen Home Internet/Fixed Broadband memiliki tingkat penetrasi yang masih rendah dimana secara rata-rata berada pada kisaran 20.8 % pada tahun 2023. Laporan oleh Ericsson dan Arthur D. Little (ADL) tahun 2023, yang menyatakan bahwa Industri telekomunikasi di Asia Tenggara (SEA) sedang mengalami pertumbuhan yang cepat berkat adopsi perangkat seluler dan layanan digital yang telah memengaruhi konsumsi data. Proyeksi menunjukkan bahwa konsumsi data diperkirakan akan meningkat secara signifikan dengan tingkat pertumbuhan tahunan rata-rata (CAGR) sebesar 32% dari tahun 2022 hingga 2028. Selain itu, perkembangan jaringan 5G juga mengalami peningkatan yang

The Company sees promising prospects in the various business lines run by the Company, both in the advertising segment, telecommunications segment, and digital product segment. In the advertising business segment and digital product segment, the Company sees post-pandemic growth opportunities where there is an increase in advertising spending in various industries and businesses.

Meanwhile, the outlook for the telecommunications segment promises great opportunities and challenges in this digital era. With the rapid growth of technology and increasingly widespread connectivity, according to the Survey of the Indonesian Internet Service Providers Association (APJII), the internet penetration rate in Indonesia in 2023 will reach 78.19%, or penetrate 215,626,156 people from a total population of 275,773,901 people, or an increase of 1.17% compared to 2022 which amounted to 77.02%.

Jumlah Pengguna Internet Indonesia

Indonesian Internet User



Source:
Indonesia Internet Service Provider Association (2022)

pesat, diperkirakan bahwa tingkat penetrasi jaringan 5G akan mencapai sekitar 52% di Asia Tenggara pada tahun 2030.

Perseroan memiliki potensi untuk memperluas jangkauan layanan, meningkatkan inovasi produk dan layanan, serta mendapatkan pangsa pasar yang lebih besar. Ke depan permintaan akan layanan telekomunikasi terus meningkat, terutama terkait dengan layanan konektivitas yang cepat dan handal. Dengan adopsi teknologi baru seperti Internet of Things (IoT), 5G, dan kecerdasan buatan (AI), Perseroan dituntut untuk dapat meningkatkan efisiensi operasional dan memberikan pengalaman yang lebih baik kepada seluruh pelanggan. Tentunya masih terdapat tantangan yang perlu dihadapi Perseroan, termasuk persaingan yang dari pemain yang ada, kebutuhan adaptasi dengan perkembangan teknologi yang cepat, serta tantangan regulasi yang kompleks.
Dengan strategi yang tepat dan fokus pada inovasi serta keberlanjutan, Perseroan percaya akan prospek yang tetap cerah di masa mendatang, dengan potensi yang ada Perseroan yakin dapat menjadi pemimpin dalam mendorong konektivitas yang merata dan terjangkau yang akan mendorong percepatan transformasi digital di berbagai sektor.

On the other hand, the Home Internet/Fixed Broadband segment has a low penetration rate which on average is in the range of 20.8% by 2023. A report by Ericsson and Arthur D. Little (ADL) in 2023, which states that the telecommunications industry in Southeast Asia (SEA) is experiencing rapid growth thanks to the adoption of mobile devices and digital services that have affected data consumption. Projections show that data consumption is expected to increase significantly with an average annual growth rate (CAGR) of 32% from 2022 to 2028. In addition, the development of 5G networks is also experiencing a rapid increase, it is estimated that the penetration rate of 5G networks will reach approximately 52% in Southeast Asia by 2030.

The Company has the potential to expand its service coverage, increase product and service innovation, and gain a larger market share. Going forward, the demand for telecommunication services will continue to increase, especially related to fast and reliable connectivity services. With the adoption of new technologies such as Internet of Things (IoT), 5G, and artificial intelligence (AI), the Company is required to improve operational efficiency and provide a better experience to all customers. Of course, there are still challenges that the Company needs to face, including competition from existing players, the need to adapt to rapid technological developments, and complex regulatory challenges.
With the right strategy and focus on innovation and sustainability, the Company believes that the prospects remain bright in the future, with the existing potential the Company believes it can become a leader in encouraging equitable and affordable connectivity that will encourage the acceleration of digital transformation in various sectors.

Target dan Realisasi Tahun 2023

2023 Target and Realization

Perseroan telah melewati tahun 2023 dengan menorehkan pencapaian yang mengesankan. Adapun laba usaha Perseroan tumbuh sebesar 35% menjadi 125,3 Miliar, melampaui target yang ditetapkan pada awal tahun 2023. Investasi dalam pengembangan jaringan serat optik dan ekspansi pasar juga telah memberikan hasil positif bagi Perseroan. Dengan demikian, Perseroan berhasil mempertahankan posisinya sebagai pesaing tangguh dan mencatatkan pertumbuhan yang solid di tengah tantangan ekonomi global yang kompleks.

Pada tahun 2023, pencapaian Perseroan tercermin atas keberhasilan dalam merealisasikan sejumlah kemitraan strategis yang berkelanjutan. Adapun kemitraan strategis antara lain kerjasama antara Perseroan dengan Fujian Taikuk Technology Investment dalam pengembangan layanan 5G Fixed Wireless Access (FWA), kemitraan dengan China Huaxin Post and Telecom Technologies Co., Ltd. yang memanfaatkan keunggulan teknologi Huaxin untuk menyediakan layanan inovatif, meningkatkan posisi dan pangsa pasarnya, serta mendukung pengembangan area bisnis baru. Selain itu Perseroan juga bekerjasama dengan Perum Damri dalam mengembangkan berbagai fitur pada aplikasinya.

Perseroan juga bekerjasama dengan perusahaan teknologi global yaitu Qualcomm Technologies, Inc untuk mengembangkan perangkat yang dapat menjadi solusi layanan konektivitas yang terjangkau. Perseroan juga terus bersinergi dan bermintra dengan berbagai pengelola Data Center di Pulau

The Company has passed 2023 with impressive achievements. The Company's operating profit grew by 35% to 125.3 Billion, exceeding the target set at the beginning of 2023. Investments in fiber optic network development and market expansion have also yielded positive results for the Company. Thus, the Company managed to maintain its position as a strong competitor and recorded solid growth amidst complex global economic challenges.

In 2023, the Company's achievements were reflected in the successful realization of a number of sustainable strategic partnerships. The strategic partnerships include cooperation between the Company and Fujian Taikuk Technology Investment in the development of 5G Fixed Wireless Access (FWA) services, partnership with China Huaxin Post and Telecom Technologies Co., Ltd. which utilizes Huaxin's technological advantages to provide innovative services, improve its market position and share, and support the development of new business areas. In addition, the Company also collaborates with Perum Damri in developing various features on its application.

The Company is also working with global technology company Qualcomm Technologies, Inc to develop devices that can be an affordable connectivity service solution. The Company also continues to synergize and partner with various Data Center managers in Java Island that utilize the reliability of the fiber optic network along the Java Island railway line, which is expected to strengthen the Company's presence in the technology and connectivity sector.

Jawa yang memanfaatkan kehandalan jaringan serat optik di sepanjang jalur kereta Pulau Jawa, dimana diharapkan akan memperkuat kehadiran Perseroan di sektor teknologi dan konektivitas.

Selain itu, kemitraan pihak lainnya seperti Pertamina Gas Negara (PGN) dalam memberikan layanan bundling jaringan gas dan internet dengan harga terjangkau ke rumah tangga sehingga, dapat mempercepat penetrasi serta distribusi jaringan gas beserta internet yang lebih merata dan terjangkau. Seluruh kemitraan yang ada diharapkan dapat menciptakan sinergi yang menguntungkan untuk pertumbuhan dan keberlanjutan Perseroan di industri Telekomunikasi.

In addition, other partnerships such as Pertamina Gas Negara (PGN) in providing gas and internet network bundling services at affordable prices to households so as to accelerate the penetration and distribution of gas networks along with more equitable and affordable internet. All existing partnerships are expected to create profitable synergies for the Company's growth and sustainability in the Telecommunications industry.

2024 Target & Strategy

Target & Strategi 2024

Tahun 2024 menjadi periode penuh peluang dan tantangan bagi Perseroan. Adapun Perseroan mentargetkan percepatan penetrasi layanan telekomunikasi/konektivitas yang dapat mengoptimalkan utilisasi infrastruktur konektivitas Perseroan. Pada tahun 2024, Perseroan akan mengimplementasikan berbagai kerjasama strategis dengan berbagai stakeholder industri telekomunikasi di Indonesia dalam mewujudkan visi dan misi Perseroan melalui pemerataan konektivitas yang handal dan terjangkau bagi seluruh masyarakat.

Perseroan akan memfokuskan kerjasama strategis dalam mengoptimalkan potensi peningkatan pengguna fixed broadband di sepanjang jalur kereta Pulau Jawa yang saat ini penetrasinya baru mencapai 17%. Adapun estimasi jumlah rumah tangga di sepanjang jalur kereta pulau Jawa pada radius 5 km mencapai 25 juta rumah tangga. Hal ini

The year 2024 is a period full of opportunities and challenges for the Company. The Company targets to accelerate the penetration of telecommunication/connectivity services that can optimize the utilization of the Company's connectivity infrastructure. In 2024, the Company will implement various strategic partnerships with various telecommunication industry stakeholders in Indonesia in realizing the Company's vision and mission through equitable distribution of reliable and affordable connectivity for the entire community.

The Company will focus on strategic cooperation in optimizing the potential increase in fixed broadband users along the Java Island railway line, which currently has a penetration of only 17%. The estimated number of households along the Java Island railway line within a 5 km radius reaches 25 million households. This shows a huge market potential for the Company in improving busi-

menunjukkan potensi pasar yang sangat besar bagi Perseroan dalam meningkatkan kinerja usaha serta memberikan peluang besar untuk berkolaborasi dengan berbagai partner strategis di industri telekomunikasi Indonesia.

Perseroan optimis akan dapat menciptakan sinergi yang inovatif dan mendukung pertumbuhan berkelanjutan di era digital yang bergerak semakin cepat. Pengembangan ekosistem digital Perseroan menjadi salah satu prioritas utama dalam menyediakan layanan terdepan bagi pelanggan.

Pada segmen periklanan, Perseroan juga akan melakukan pengembangan aset media interaktif dan meningkatkan kerjasama erat dengan ekosistem periklanan, menghadirkan pengalaman bermedia yang menarik, dan memiliki daya saing tinggi. Penetapan target pendapatan di tahun 2024 merupakan bagian dari strategi pertumbuhan Perseroan. Dengan fokus pada ekspansi pasar dan peningkatan efisiensi operasional, Perseroan optimis dapat mencapai peningkatan laba tahun ini yang lebih tinggi dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya.

ness performance and provides a great opportunity to collaborate with various strategic partners in the Indonesian telecommunications industry.

The Company is optimistic that it will be able to create innovative synergies and support sustainable growth in the fast-moving digital era. The development of the Company's digital ecosystem is one of the main priorities in providing leading-edge services for customers.

In the advertising segment, the Company will also develop interactive media assets and enhance close cooperation with the advertising ecosystem, providing an engaging and highly competitive media experience. Setting revenue targets in 2024 is part of the Company's growth strategy. By focusing on market expansion and improving operational efficiency, the Company is optimistic that it can achieve a higher increase in profit this year compared to previous years.

Aspek Pemasaran

Marketing Aspects

Dalam aspek pemasaran, Perseroan memandang penting dalam memberikan layanan terbaik sebagai landasan utama dalam meningkatkan penetrasi pasar dan mempertahankan pertumbuhan yang berkelanjutan.

Perseroan terus berinovasi dalam meningkatkan layanan yang ditawarkan untuk memenuhi kebutuhan pelanggan, serta untuk tetap relevan dalam pasar yang berubah dengan cepat. Perseroan memiliki tim yang menilai tren pasar, kebutuhan konsumen, dan analisis kompetitor untuk menghasilkan layanan Perseroan yang kompetitif dan relevan dengan kondisi pasar.

Adapun penetapan strategi harga layanan Perseroan menyesuaikan dengan keunggulan layanan, efisiensi investasi, dan posisi merek di mata konsumen. Perseroan menetapkan harga layanan terutama layanan konektivitas jauh dibawah harga pesaing dalam mempercepat market acceptance dengan tetap menjaga

In the marketing aspect, the Company views the importance of providing excellent service as the main foundation in increasing market penetration and maintaining sustainable growth.

The Company continues to innovate in improving the services offered to meet customer needs, as well as to remain relevant in a rapidly changing market. The Company has a team that assesses market trends, consumer needs, and competitor analysis to produce the Company's services that are competitive and relevant to market conditions.

The Company's service pricing strategy adapts to service excellence, investment efficiency, and brand positioning in the eyes of consumers. The Company sets service prices, especially connectivity services, far below competitors' prices to accelerate market acceptance while maintaining the Company's profitability. The

tingkat profitabiliitas Perseroan. Perseroan memposisikan diri sebagai neutral carrier provider yang diharapkan menjadi enabler bagi banyak stakeholder di industri telekomunikasi

Perseroan juga berkolaborasi dengan mitra strategis lainnya dalam memasarkan layanan, serta mendiversifikasi saluran distribusi untuk mencapai penetrasi pasar yang luas. Disamping itu Perseroan juga membangun hubungan yang kuat dengan para stakeholder.

Dengan memperhatikan aspek-aspek pemasaran secara komprehensif, Perseroan memperkuat posisi di pasar, meningkatkan kepercayaan investor, dan menciptakan nilai jangka panjang bagi semua pemangku kepentingan.

Company positions itself as a neutral carrier provider that is expected to be an enabler for many stakeholders in the telecommunications industry.

The Company also collaborates with other strategic partners in marketing its services, and diversifies its distribution channels to achieve broad market penetration. In addition, the Company also builds strong relationships with stakeholders.

By comprehensively addressing marketing aspects, the Company strengthens its market position, increases investor confidence, and creates long-term value for all stakeholders.

Dividen

Dividends

Berdasarkan Undang-undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, pembagian dividen hanya dapat dilakukan apabila Perseroan mencatatkan saldo laba yang positif. Anggaran Dasar Perseroan memperbolehkan pembagian dividen interim dengan ketentuan pembagian tersebut tidak menyebabkan kekayaan bersih Perseroan lebih kecil dari modal ditempatkan dan disetor ditambah cadangan wajib. Pembagian dividen interim tersebut tidak boleh mengganggu atau menyebabkan Perseroan tidak dapat memenuhi kewajibannya pada kreditor atau mengganggu kegiatan usaha Perseroan. Pembagian atas dividen interim ditetapkan berdasarkan keputusan Direksi Perseroan setelah mendapatkan persetujuan dari Dewan Komisaris Perseroan. Jika pada akhir tahun keuangan Perseroan mengalami kerugian, dividen interim yang telah dibagikan harus dikembalikan oleh para pemegang saham kepada Perseroan. Dalam hal pemegang saham tidak dapat mengembalikan dividen interim, maka Direksi dan Dewan Komisaris

Based on Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, dividend distribution can only be made if the Company records positive retained earnings. The Articles of Association of the Company allow the distribution of interim dividends provided that the distribution does not cause the Company's net assets to be less than the issued and paid-up capital plus the mandatory reserve. The distribution of interim dividends may not interfere or cause the Company to be unable to fulfill its obligations to creditors or interfere with the Company's business activities. The distribution of interim dividends is determined based on the decision of the Board of Directors of the Company after obtaining approval from the Board of Commissioners of the Company. If at the end of the financial year the Company suffers a loss, the interim dividends that have been distributed must be returned by the shareholders to the Company. If the shareholders are unable to return the interim dividend, the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company will be

Perseroan akan bertanggung jawab secara tanggung renteng atas kerugian Perseroan.

Pembayaran dividen di masa yang akan datang akan bergantung pada berbagai faktor, antara lain pada:

- Laba ditahan, kinerja operasional, dan keuangan, kondisi keuangan, kondisi likuiditas, prospek bisnis di masa yang akan datang, kebutuhan kas, peluang bisnis; dan
- Kepatuhan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku, serta faktor lain yang dianggap relevan oleh Direksi. Penentuan jumlah distribusi, jika ada, yang dibayarkan kepada Perseroan oleh Entitas Anak Perseroan, akan memperhatikan ketentuan-ketentuan yang relevan dari masing-masing perjanjian hutang entitas anak.

Dividen akan dibayarkan dalam Rupiah. Pemegang saham pada recording date akan memperoleh hak atas dividen dalam jumlah penuh dan dikenakan pajak penghasilan yang berlaku dalam ketentuan perpajakan di Indonesia. Dividen yang diterima oleh pemegang saham dari luar Indonesia akan dikenakan pajak penghasilan sesuai dengan ketentuan perpajakan di Indonesia. Para pemegang saham baru yang berasal Penawaran Umum ini akan memperoleh hak-hak yang sama dan sederajat dengan pemegang saham lama Perseroan, termasuk hak untuk menerima dividen.

Pemegang Saham setuju untuk tidak membagikan dividen pada tahun buku yang berakhir pada tahun 2022 pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) yang diadakan pada tanggal 14 Juni 2023. Dan menyetujui Laba Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dicatat sebagai laba yang ditahan oleh Perseroan atau retained earnings untuk biaya operasional Perseroan kedepannya.

jointly and severally responsible for the loss of the Company.

Future dividend payments will depend on some of factors, including:

- Retained earnings, operational and financial performance, financial conditions, liquidity conditions, future business prospects, cash requirements, business opportunities; and
- Compliance with applicable laws and regulations as well as other factors deemed relevant by the Board of Directors. The distribution amount paid to the Company by the subsidiaries, if any, will take into account the relevant provisions of each subsidiary's debt agreements.

Dividends will be paid in Rupiah. Shareholders on the recording date will receive the right to full dividend and will be subject to income tax which applies in the taxation provisions in Indonesia. Dividends received by shareholders from outside Indonesia will be subject to income tax following Indonesian taxation regulations. The new shareholders from this Public Offering will receive the same and equal rights as the old shareholders of the Company, including the right to receive dividends.

Shareholders agreed not to distribute dividends for the fiscal year ending in 2022 at the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) held on June 14, 2023. And approve the Company's profit for the fiscal year ending on December 31, 2022 to be recorded as retained earnings for the Company's future operational costs.

Usage of Funds from the Results of Public Offering

Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

Initial Public Offering
Jenis Penawaran UmumType of Public Offering

21 Dec 2020
Efektif Tertanggal Effective Date

Realisasi Nilai Hasil Penawaran Umum

Realized Value of Public Offering Proceeds

IDR 82.975.846.000
Jumlah Hasil Penawaran Umum
Number of Public Offering Proceeds

IDR 3.532.387.928
Biaya Penawaran Umum
Public Offering Expense

IDR 79.443.458.072
Hasil Neto
Net Result

Rencana Penggunaan Dana

Plan for the Use of Funds

IDR 79.443.458.072
***Modal kerja Perseroan**, termasuk namun tidak terbatas untuk biaya pembayaran sewa space iklan, perlengkapan penunjang usaha periklanan, dan overhead cost.*

***The Company's working capital**, including but not limited to: the cost of paying for the rental of advertising space, supporting equipment for advertising business, and overhead costs.*

IDR 79.443.458.072
Jumlah Total

Realisasi Penggunaan Dana

Realization of Use of Funds

IDR 79.443.458.072

***Modal kerja Perseroan**, termasuk namun tidak terbatas untuk biaya pembayaran sewa space iklan, perlengkapan penunjang usaha periklanan, dan overhead cost.*

The Company's working capital, including but not limited to: the cost of paying for the rental of advertising space, supporting equipment for advertising business, and overhead costs.

IDR 79.443.458.072
Jumlah Total

IDR 0
Sisa Dana Hasil Penawaran Umum
Funds Remaining from Public Offering Proceeds

Dana hasil penawaran umum pada tahun 2020 telah digunakan seluruhnya untuk perluasan usaha, investasi pada barang modal, termasuk namun tidak terbatas untuk biaya pembayaran sewa space iklan, perlengkapan penunjang usaha periklanan, dan overhead cost.

The proceeds from the public offering in 2020 have been used entirely for business expansion, investment in capital goods, including but not limited to rental payments for advertising space, advertising business support equipment, and overhead costs.

Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berpengaruh Signifikan

Significant Impact of Applicable Laws and Regulations Amendments

Tidak ada perubahan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh secara signifikan terhadap Perseroan pada tahun 2023.

There are no applicable laws and regulations amendment that have a significant impact on the Company in the 2023 financial year.

Perubahan Kebijakan Akuntansi

Changes in Accounting Policies

Perseroan tidak melakukan perubahan kebijakan akuntansi di tahun 2023.
The Company did not make any changes to accounting policies in 2023.

Perjanjian dan Ikatan

Selama tahun 2023 Perseroan telah mengadakan kerjasama terkait jasa periklanan, pengadaan sistem digital, pemasangan dan komersialisasi media iklan, dan proyek *fiber optic*.

Agreements and Ties

During 2023 the Company has established collaborations related to advertising services, procurement of digital systems, installation and advertising media commercialization, and fiber optic peroject.

Nomor Perjanjian *Agreement Number*	Jenis Perjanjian *Agreement Type*	Nama Pihak Kedua *Beneficiary*
No.151/PKS/PPM-LI/XII.2017-P1 tanggal 31 Desember 2022 (Addendum-1)	Kerjasama Penjualan Spot Iklan di KRL Cooperation in Selling Advertisement Spots on KRL	PT Pulau Pulau Media
No.261/PKS-KSO/PPM-SSD/IX/2020 tanggal 15 September 2020	Kerjasama Operasional dan Pengelolaan Media Operational Cooperation and Advertisement Media Management	PT Pulau Pulau Media
No.38/SPJB/CSK-SSD/VII/2022 tanggal 24 Juni 2022	Jual Beli Pengadaan dan Instalasi Edge Data Center Sale and Purchase of Edge Data Center Procurement and Installation	PT Cahaya Surya Kemilau
• No.026/PKS/SSD-LAK/VIII/2022 tanggal 07 Agustus 2022 • No.040A/PKS/SSD-LAK/VIII/2022/P1 tanggal 10 Oktober 2022 (Addendum-1)	Kerjasama Pengembangan Aplikasi DAMRI Cooperation for DAMRI Application Development	PT Lini Imaji Kreasi Ekosistem Tbk
No.155/PKS/SSD-LIKE/X/2022 tanggal 11 Oktober 2022	Kerjasama Pengembangan Aplikasi AdaKita Cooperation AdaKita Application Development	PT Lini Imaji Kreasi Ekosistem Tbk
No.156/PKS/SSD-LIKE/X/2022 tanggal 11 Oktober 2022	Kerjasama Pengembangan Aplikasi Lini Store Cooperation Lini Store Application	PT Lini Imaji Kreasi Ekosistem Tbk
• No.040A/PKS/SSD-LAK/VIII/2022/P1 tanggal 10 Oktober 2022 (Addendum-1) • No.184/PKS/SSD-DAMRI/XI/2022 Tanggal 26 Agustus 2022	Kerjasama Pembuatan dan Pengembangan Aplikasi E-Ticketing DAMRI Cooperation in the Creation and Development of DAMRI E-Ticketing Application	Perum DAMRI
• No.0111.00/KL.004/SPK/00/DPU/2022 tanggal 01 November 2022 • No.184/PKS/SSD-DAMRI/XI/2022 Tanggal 26 Agustus 2022	Kerjasama Pemasangan Materi Iklan Di Aset DAMRI Cooperation of Advertising Materials on DAMRI Assets	Perum DAMRI
• No.002/PKPM/SSD-ERA/X/2022 tanggal 03 Oktober 2022 • No.011/PKPM/SSD-ERA/X/2022 tanggal 02 Desember 2022 • No.002/PKPM/SSD-ERA/X/2022/P1 tanggal 06 Januari 2023 (Addendum-1)	Pengelolaan Media Media Management	PT Era Media Sejahtera

Nomor Perjanjian *Agreement Number*	Jenis Perjanjian *Agreement Type*	Nama Pihak Kedua *Beneficiary*
• No.KL.701/XI/1/KA/-2019 tanggal 01 November 2019 • No.050/PKS/IJE-KAI/XI/2019 tanggal 01 November 2019 • No.KL.701/VIII/12/KA-2021 tanggal 13 Agustus 2021 (Addendum-1) • No.KL.701/VII/85/KA-2022 tanggal 19 Juli 2022	Penempatan Kabel Fiber Optic milik IJE (PT Integrasi Jaringan Ekosistem - Subsidiary) di Aset Milik KAI Placement of Fiber Optic Cable owned by IJE (PT Integrasi Jaringan Ekosistem - Subsidiary) in KAI's Assets	PT Kereta Api Indonesia
• No.KL.701/X/39/KA-2018 tanggal 24 Oktober 2018 • No.039/PPM/KAI/XI/2018 tanggal 24 Oktober 2018 • No.KL.701/VIII/2/KA-2019 tanggal 01 Agustus 2019 (Addendum-1)	Perjanjian Sewa Menyewa antara IMT (PT Integrasi Media Terkini - Subsidiary) dengan KAI Lease Agreement between IMT (PT Integrasi Media Terkini - Subsidiary) and KAI	PT Kereta Api Indonesia
• No.KL.701/VIII/27/KA-2018 tanggal 01 Agustus 2019 • No.022/PKS/IMT-KAI/VIII/2019 tanggal 01 Agustus 2019	Pemanfaatan Interior Kereta oleh IMT (PT Integrasi Media Terkini - Subsidiary) di Aset Milik KAI Utilization of Train Interiors by IMT (PT Integrasi Media Terkini - Subsidiary) in KAI Owned Assets	PT Kereta Api Indonesia

05 TATA KELOLA PERUSAHAAN

CORPORATE GOVERNANCE

Good Corporate Governance

Tata Kelola Perseroan yang Baik

Perseroan senantiasa konsisten untuk menjalankan kegiatan usahanya dengan penuh amanah, beretika, patuh pada regulasi yang berlaku, serta menyelaraskan etika usaha dan etika kerja dengan Visi dan Misi Perseroan serta Panduan Pelaksanaan GCG. Perseroan terus berupaya meningkatkan praktik GCG secara berkelanjutan agar mampu menghasilkan dampak yang signifikan bagi seluruh pemegang saham dan para pemangku kepentingan lainnya.

Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan berkomitmen dan senantiasa mengedepankan prinsip-prinsip governansi yang baik. Perseroan memandang Tata Kelola Perseroan Yang Baik atau GCG (Good Corporate Governance) sebagai hal yang penting, karena GCG berfungsi sebagai pedoman agar segenap keputusan yang diambil dilandasi nilai-nilai moral yang tinggi dan sangat berintegritas, patuh terhadap Perundang-undangan dan aturan turunannya.

Perseroan berpegang pada prinsip-prinsip GCG yaitu transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, kemandirian, disiplin, dan kewajaran dikedepankan, demi peningkatan dan citra Perseroan. GCG dilengkapi *Code of Conduct* yang berisi etika usaha dan etika kerja bagi pimpinan, karyawan dan pemegang kepentingan lainnya.

The Company continues to consistently conduct its business activities with full trust, ethics, applicable regulations compliance, and aligning business ethics and work ethics with the company's vision and mission as well as the GCG Implementation Guide. The Company is committed to continuously improve corporate governance practices on an ongoing basis in order to bring a significant impact for all shareholders and other stakeholders.

The Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company are committed and always prioritize the principles of good governance. The Company views GCG (Good Corporate Governance) as important, because GCG serves as a guideline so that all decisions taken are based on high moral values and high integrity, comply with laws and regulations.

The Company strongly adheres to the principles of GCG, namely transparency, accountability, responsibility, independence, discipline, and fairness to be put forward, for the sake of enhancement and the image of the Company. GCG is equipped with the code of conduct containing business ethics and work ethics for leaders, employees and other stakeholders.

Dewan Komisaris

Board of Commissioners

Perseroan memiliki seorang komisaris utama dan 1 (satu) orang komisaris independent. Hal tersebut telah memenuhi ketentuan atas pemenuhan Persyaratan Peraturan Pencatatan BEI No. I-A, yaitu:

Memiliki Komisaris Independen sekurang-kurangnya 30% (tiga puluh persen) dari jajaran anggota Dewan Komisaris yang dapat dipilih terlebih dahulu melalui RUPS sebelum Pencatatan dan mulai efektif bertindak sebagai Komisaris Independen setelah saham Perseroan tersebut tercatat.

The company has one main commissioner and 1 (one) independent commissioner. Which has fulfilled the requirements in compliance with Listing Rule Requirements from the Indonesian Stock Exchange Number 1A, namely having an Independent Commissioner of at least 30% (thirty percent) of the members of the Board of Commissioners, who can be elected in advance through the general shareholders meeting before the listing and will become effective as an Independent Commissioner after the Company's shares are listed.

Tugas dan Tanggung Jawab

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, berikut tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris:

1. Mengawasi kepentingan Perseroan dengan memperhatikan kepentingan pemegang saham dan bertanggung jawab kepada Rapat Umum Pemegang Saham,
2. Mengawasi kebijakan pengurusan dan jalannya pengelolaan yang dilakukan Direksi, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, serta memberikan nasehat kepada Direksi dalam menjalankan Perseroan,
3. Meneliti dan menelaah laporan tahunan yang disiapkan oleh Direksi serta menandatangani laporan tahunan tersebut.

Duties and Responsibilities

According to the Company's Articles of Association, the following are the duties and responsibilities of the Board of Commissioners:

1. Supervising the interests of the Company by taking into account the interests of shareholders and being responsible and accountable to the General Meeting of Shareholders,
2. Overseeing management policies and course of management, which are carried out by the Board of Directors, both regarding the Company and the Company's business, as well as providing advice to the Board of Directors in running the Company,
3. Examining and studying the annual report prepared by the Board of Directors and signing the annual report.

Prosedur & Dasar Penetapan Remunerasi

Sesuai dengan POJK No.33/POJK.04/2014, Dewan Komisaris diwajibkan untuk mengadakan Rapat Dewan Komisaris sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 2 (dua) bulan dan rapat tersebut dihadiri oleh seluruh Dewan Komisaris.

Dewan Komisaris Perseroan menetapkan besaran remunerasi melalu Rapat Dewan Komisaris. Hal ini sesuai dengan fungsi remunerasi yang wewenangnya dilimpahkan dan ditetapkan melalui mekanisme RUPS.

Variabel yang digunakan dalam penetapan Remunerasi Anggota Komisaris antara lain:

1. Key Performance Indicator (KPI),
2. Kinerja Perseroan,
3. Pertimbangan sasaran dan strategi jangka panjang Perseroan.

Procedure & Legal Bases of Remuneration

In accordance to POJK Number 33 / POJK.04 / 2014, the Board of Commissioners is required to establish a Board of Commissioners Meeting at least 1 (once) every 2 (two) months and the meeting is attended by the entire Board of Commissioners.

The Board of Commissioners of the Company determines the amount of remuneration through the Board of Commissioners Meeting. This is in accordance to the remuneration function, the authorities of which are delegated and determined through the General Meeting of Shareholders (GMS) mechanism.

The variables for determining the remuneration for members of the Board of Commissioners include:

1. Key Performance Indicator (KPI),
2. Company performance,
3. Consideration of the Company's long-term goals and strategies.

Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Performance Appraisal for Board of Directors and Board of Commissioners

Cara penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris dilakukan melalui metode self assessment. Evaluasi pekerjaan Direksi dan Dewan Komisaris dilakukan berdasarkan aspek profil risiko & Tata Kelola Perseroan. Kemudian, tingkat keberhasilan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris tersebut akan dijadikan landasan terkait penetapan insentif Direksi dan Dewan Komisaris.

Evaluasi kinerja Direksi dan Dewan Komisaris juga akan menjadi landasan bagi para Pemegang Saham untuk mempertimbangkan apakah akan mengangkat kembali atau memberhentikan Direksi dan Dewan Komisaris terkait.

The evaluating method for the performance of the Board of Directors and the Board of Commissioners is carried out through the self-assessment. Evaluation of duties and responsibilities of the Boards is carried out according to the risk profile & Corporate Governance aspects of the Company. With that, the success rate of the performance of the Board of Directors and Board of Commissioners will be used as the basis for determining incentives for the Board of Directors and the Board of Commissioners.

The evaluation of the performance of the Board of Directors and the Board of Commissioners will also be the basis for the Shareholders to consider whether to reappoint or dismiss Directors and the Board of Commissioners.

Prosedur Pelaksanaan Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Evaluasi hasil kerja Direksi dan Dewan Komisaris disampaikan kepada para pemegang saham melalui RUPS dan ditinjau berdasarkan landasan yang relevan. RUPS selanjutnya memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada Dewan Komisaris atas pengurusan dan pengawasan Perseroan selama tahun buku tersebut.

Poin-poin yang menjadi dasar dalam peninjauan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris antara lain:

1. Pelaksanaan tugas dan fungsi pengawasan dan kepengurusan sesuai Anggaran Dasar,
2. Kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku,
3. Tingkat kehadirannya dalam rapat, dan
4. Keterlibatan dalam penugasan-penugasan tertentu.

Performance Assessment Procedure of the Board of Directors and the Board of Commissioners

Performance evaluation of the Board of Directors and Commissioners is submitted to the shareholders through the GMS and reviewed according to a relevant basis. The GMS subsequently allows a full bequeathment and discharge of responsibility (acquit et de charge) to the Board of Commissioners to manage and supervise the Company during the financial year.

The underlying points for reviewing the performance of the Board of Directors and Board of Commissioners include:

1. Implementation of duties as well as supervision and management functions in accordance to the Articles of Association,
2. Compliance with applicable laws and regulations,
3. Level of attendance at meetings, and
4. Involvement in certain tasks.

Penilaian Kinerja Komite di bawah Dewan Komisaris

Performance Appraisal of Committees under the Board of Commissioners

Dalam melaksanakan tugas Pengawasan, Dewan Komisaris dapat membentuk Komite yang bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris.

Saat ini Dewan Komisaris memiliki dua komite dibawah Dewan Komisaris yaitu Komite Audit dan Komite Nominasi & Remunerasi. Selama tahun 2022, Komite Audit dan Komite Nominasi & Remunerasi telah menjalankan tugasnya sesuai dengan Pedoman Kerja masing – masing komite.

In carrying out supervisory duties, the Board of Commissioners may form a Committee that reports directly to the Board of Commissioners.

Currently the Board of Commissioners supervises two committees, namely the Audit Committee and the Nomination & Remuneration Committee. In 2022, the Audit Committee and the Nomination & Remuneration Committee have carried out their duties specified in the Work Guidelines of each committee.

Komisaris Independen

Komisaris Independen Perseroan telah memenuhi kriteria sebagai berikut:

1. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan pada periode selanjutnya.
2. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan.
3. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang saham utama Perseroan.
4. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan.

Independent Commissioners

Independent Commissioners of the Company have met the following criteria:

1. Not a person who is working towards or has the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the Company's activities within the last 6 (six) months, except for re-appointment as the Company's Independent Commissioner for the next period.
2. Does not have shares, either directly or indirectly, in the Company.
3. Has no affiliation with the Company, members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or major shareholders of the Company.
4. Does not have a business relationship, either directly or indirectly, related to the Company's business activities.

Independensi Komisaris

Dalam menjalankan tugas pengawasannya semua anggota Dewan Komisaris secara konsisten menjalankan fungsinya secara independen tanpa adanya intervensi dari pihak manapun.

Independence of Commissioners

In carrying out their supervisory duties, all members of Board of Commissioners consistently carry out their duties and responsibilities independently without any intervention from any party.

Tugas dan Tanggung Jawab
Duties and Responsibilities

Rapat

Berdasarkan Pasal 16 ayat (1) Peraturan OJK No. 33/2014, Direksi wajib mengadakan rapat Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap bulan. Pasal 16 ayat (2) mengatur lebih lanjut bahwa rapat Direksi tersebut dapat dilangsungkan apabila dihadiri mayoritas dari seluruh anggota Direksi. Rapat anggota Direksi dilakukan secara bulanan dan rapat tersebut dihadiri oleh seluruh anggota Direksi

1. Jumlah & Tingkat Kehadiran Rapat
   Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris telah melaksanakan 6 (enam) kali rapat dengan tingkat kehadiran 100%.
2. Rapat Dewan Komisaris bersama Direksi
   Sepanjang tahun 2023, telah diadakan sebanyak 3 (tiga) kali rapat gabungan dengan tingkat kehadiran 100%
3. Rekomendasi Dewan Komisaris
   Selama tahun 2023, Dewan Komisaris telah memberikan rekomendasi kepada Direksi, antara lain atas hal-hal berikut:
   1. Rencana Bisnis dan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RAKB) 2024
   2. Laporan Tahunan 2022
   3. Rencana Resolusi
   4. Rencana Perusahaan
   5. Rencana Operasi
   6. Strategi Digital

Meeting

Berdasarkan Pasal 16 ayat (1) Peraturan OJK No. 33/2014, Direksi wajib mengadakan rapat Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap bulan. Pasal 16 ayat (2) mengatur lebih lanjut bahwa rapat Direksi tersebut dapat dilangsungkan apabila dihadiri mayoritas dari seluruh anggota Direksi. Rapat anggota Direksi dilakukan secara bulanan dan rapat tersebut dihadiri oleh seluruh anggota Direksi

1. Number & Attendance Rate of Meetings
   Throughout 2023, the Board of Commissioners has conducted 6 (six) meetings with 100% attendance rate.
2. Meetings of the Board of Commissioners with the Board of Directors
   Throughout 2023, 3 (three) joint meetings were held (three) joint meetings with an attendance rate of 100%
3. Rekomendasi Dewan Komisaris
   During the year 2023, the Board of Commissioners has provided recommendations to the Board of Directors, among others on the following matters the following:
   1. Business Plan and Action Plan for Sustainable Finance Action Plan (RAKB) 2024
   2. Annual Report 2022
   3. Resolution Plan
   4. Company Plan
   5. Operation Plan
   6. Digital Strategy

Direksi

Board of Directors

Perusahan memiliki seorang Direktur Utama dan 2 (dua) orang Direktur, di mana hal tersebut telah sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, di mana Direksi terdiri dari 2 (dua) orang atau lebih anggota Direksi, seorang di antaranya diangkat sebagai Direktur Utama dan Direktur. Apabila di kemudian hari diangkat lebih dari 2 (dua) orang anggota Direksi, maka yang lainnya diangkat sebagai Direktur.

The company has a President Director and 2 (two) Directors, which are in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association, where the Board of Directors consists of 2 (two) or more members of the Board of Directors, one of whom is appointed as the President Director and Director. If in the future more than 2 (two) members of the Board of Directors are appointed, the rest are appointed as Directors.

Tugas dan Tanggung Jawab

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, berikut ini adalah tugas dan tanggung jawab Direksi:

1. Memimpin dan mengurus Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan,
2. Memelihara dan mengurus kekayaan Perseroan,
3. Menyusun rencana kerja tahunan yang memuat anggaran tahunan Perseroan yang wajib disampaikan kepada Dewan Komisaris untuk diberikan persetujuan sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang, dan
4. Menyelenggarakan RUPS tahunan dan RUPS lainnya sebagaimana diatur dalam peraturan perundang–undangan dan anggaran dasar.

Sesuai dengan POJK 33/POJK.04/2014, Direksi wajib secara berkala mengadakan Rapat Direksi sedikitnya 1 (satu) kali dalam sebulan yang dapat dilaksanakan sewaktu-waktu di luar rapat yang sudah dijadwalkan.

Prosedur & Dasar Penetapan Remunerasi Direksi

Prosedur terkait penentuan besaran remunerasi Direksi dijalankan oleh Dewan Komisaris Perseroan dan didasari keputusan Rapat Dewan Komisaris di mana Komisaris Perseroan menjalankan fungsi remunerasi sesuai amanah RUPS.

Dalam penentuan besaran Remunerasi Anggota Direksi, dipertimbangkan beberapa aspek sebagai berikut :

1. Key Performance Indicator (KPI),
2. Kinerja Perseroan, dan
3. Pertimbangan sasaran dan strategi jangka panjang Perseroan

Penilaian Terhadap Kinerja Komite di bawah Direksi

Direksi dibantu oleh Audit Internal dalam menjalankan dan menerapkan sistem pengendalian internal khususnya terkait pengelolaan keuangan Perseroan. Sepanjang tahun 2023 Audit Internal telah berkoordinasi dengan Direksi dan telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik.

Duties and Responsibilities

Pursuant to the Company's Articles of Association, the following are the duties and responsibilities of the Board of Directors:

1. Leading and managing the Company in accordance to the aims and objectives of the Company,
2. Maintaining and managing the Company's assets,
3. Preparing an annual work plan that contains the Company's annual budget that must be submitted to the Board of Commissioners for approval before the commencement of the next financial year, and
4. Organizing the annual GMS and other GMS as stipulated in the laws and regulations and the articles of association.

In accordance with POJK 33/POJK.04/2014, the Board of Directors is required to establish a Board of Directors Meeting at least 1 (once) a month that can be held at any time other than the scheduled meeting.

Procedure & Basis for Determining Remuneration of Directors

Procedures related to determining the amount of remuneration for the Board of Directors are carried out by the Board of Commissioners of the Company which is pursuant to the decision of the Board of Commissioners Meeting in which the Company's Commissioners carry out the remuneration function according to the mandate of the GMS.

In determining the amount of remuneration for members of the Board of Directors, the following aspects are considered:

1. Key Performance indicator (KPI),
2. Company Performance, and
3. Consideration of the Company's long-term goals and strategies

Assessment of the Performance of Committees under the Board of Directors

The Board of Directors is assisted by Internal Audit in running and implementing the internal control system, particularly in relation to the financial management of the Company. Throughout 2023, Internal Audit has been collaborating with the Board of Directors and carrying out its duties and responsibilities properly.

Tugas dan Tanggung Jawab
Duties and Responsibilities

Rapat

Berdasarkan Pasal 16 ayat (1) Peraturan OJK No. 33/2014, Direksi wajib mengadakan rapat Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam setiap bulan. Pasal 16 ayat (2) mengatur lebih lanjut bahwa rapat Direksi tersebut dapat dilangsungkan apabila dihadiri mayoritas dari seluruh anggota Direksi. Rapat anggota Direksi dilakukan secara bulanan dan rapat tersebut dihadiri oleh seluruh anggota Direksi

1. Agenda Rapat
   Sepanjang tahun 2023, Rapat Direksi telah membahas beberapa hal penting, antara lain:
   - rencana Bisnis Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan (RBB dan RAKB) 2024
   - Pembahasan operasional
   - Pembahasan kinerja keuangan
   - Kinerja bisnis dan digital
   - Laporan audit intern
   - Laporan Regulatory Compliance dan Financial Crime Compliance
   - Strategi dan Kebijakan
   - Perubahan Struktur Organisasi
   - Manajemen Risiko Fraud

2. Agenda Rapat Direksi Bersama Dewan Komisaris
   Selama tahun 2023, agenda Rapat Gabungan membahas antara lain mengenai rencana kerja, kinerja operasional,

3. Pelaksanaan dan Tingkat Kehadiran Direksi dalam Rapat Direksi dan Rapat Gabungan Direksi dengan Dewan Komisaris

Meeting

Pursuant to Article 16 paragraph (1) of OJK Regulation No. 33/2014, the Board of Directors is obliged to hold a Board of Directors meeting periodically at least 1 (one) time in every month. Article 16 paragraph (2) further regulates that such meeting of the Board of Directors may be held if attended by a majority of all members of the Board of Directors. Board of Directors. Meetings of the Board of Directors are conducted on a monthly basis and the meetings are attended by all members of the Board of Directors.

1. Meeting Agenda
   Throughout 2023, the Board of Directors Meeting has discussed
   several important matters, among others:
   - 2024 Business Plan Sustainable Finance Action Plan (RBB and RAKB)
   - Operational discussion
   - Financial performance discussion
   - Business and digital performance
   - Internal audit report
   - Regulatory Compliance and Financial Crime Compliance report
   - Strategy and Policy
   - Organizational Structure Changes
   - Fraud Risk Management

2. Agenda of the Joint Meeting of the Board of Directors and the Board of Commissioners
   During 2023, the agenda of the Joint Meeting discussed among others regarding work plans, operational performance, financial perfor mance report, guidelines and work rules of the Board of Directors, and digital updates.

3. Implementation and Attendance of the Board of Directors in the Board of Directors Meeting and Joint Meeting of the Board of Directors with the Board of Commissioners

Rapat Umum Pemegang Saham

General Meeting of Shareholders

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan struktur organ tata kelola tertinggi dalam Perseroan. RUPS memiliki mekanisme di mana para pemegang saham menggunakan hak mengemukakan opini dan memberikan suara dalam proses pengambilan keputusan penting terkait pengembangan Perseroan. Melalui RUPS, Pemegang Saham memiliki kewenangan untuk mengevaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi, meminta pertanggungjawaban Direksi dalam segala tindakan bisnis yang dianggap tidak sesuai dengan lingkup GCG saat mengelola Perseroan, serta membuat perubahan pada Anggaran Dasar Perseroan.

Sesuai Anggaran Dasar Perseroan, RUPS dibagi menjadi 2 (dua), yaitu: RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa. RUPS Tahunan dilaksanakan setiap tahun, paling lambat dalam waktu 6 (enam) bulan sejak tahun buku Perseroan ditutup. Sementara itu, RUPS Luar Biasa diselenggarakan berdasarkan kebutuhan untuk kepentingan Perseroan dengan memperhatikan peraturan Anggaran Dasar Perseroan serta perundang-undangan yang berlaku.

The General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest governance structure in the Company. The GMS has a mechanism where shareholders exercise their right to express opinions and vote in the process of making important decisions related to the development of the Company. Through the GMS, Shareholders have the authority to evaluate the performance of the Board of Commissioners and Board of Directors, hold the Board of Directors accountable for all business actions deemed incompatible with the scope of GCG in managing the Company, and amend the Company's Articles of Association.

Following the Articles of Association of the Company, the GMS is divided into Annual GMS and Extraordinary General Meeting of Shareholders. The Annual GMS is held annually, no later than 6 (six) months from the closing of the Company's financial year. Meanwhile, the Extraordinary GMS is held based on the need of corporate stakeholders with due observance of the prevailing laws and regulations as well as the Articles of Association of the Company.

Penyelenggaraan RUPS Tahun 2023

Pada tahun 2023, Perseroan telah berhasil menyelenggarakan 1 (satu) kali Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) dan 2 (dua) kali Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan di kantor pusat PT Solusi Sinergi digital Tbk.

- Hasil RUPST tersebut menyetujui hal – hal sebagai berikut:
  - Persetujuan atas laporan tahunan Perseroan termasuk laporan Direksi dan laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris serta pengesahan laporan keuangan Perseroan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.
  - Persetujuan atas pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada segenap anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan masing-masing atas tindakan-tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku 2022.
  - Penetapan besarnya gaji dan tunjangan lain bagi anggota Direksi serta gaji/honorarium dan tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan.
  - Persetujuan atas penetapan gaji dan tunjangan bagi anggota Direksi dan gaji atau honorarium dan tunjangan bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2023.
  - Persetujuan atas penunjukan Akuntan Publik untuk mengaudit buku Perseroan untuk tahun buku Perseroan yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan penetapan honorarium Akuntan Publik tersebut serta persyaratan lain penunjukannya.

Hasil RUPSLB I tersebut menyetujui hal – hal sebagai berikut:

General Meeting of Shareholder in 2023

In 2023, the Company has successfully held 1 (one) Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) and 2 (two) Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) held at the head office of PT Solusi Sinergi Digital Tbk.

The AGMS has approved matters as listed below:

- Approval of the Company's annual report including the Board of Directors' report and the Board of Commissioners' supervisory duty report as well as the ratification of the Company's financial statements ending on December 31, 2022.
- Approval to release and discharge of all responsibilities (acquit et de charge) to all Board members for the management and supervision carried out during the financial year 2022.
- Approval on the use of the Company's profit for the financial year ended on December 31, 2022.
- Approval of the determination of salaries and benefits for Board of Directors, and salaries or honorarium and benefits for Board of Commissioners of the financial year 2023.
- Approval of the appointment of a Public Accountant to audit the Company's books for the financial year of the Company which will end on December 31, 2023 and the determination of the honorarium of the Public Accountant and other terms of appointment.

The results of the EGMS I approved the following matters:

- Approved the changes in the composition of the Company's management, namely Mr. Rudiantara from his position as President Commissioner of the Company. And appointed Mr. Gilman Pradana Nugraha as the new Director of the Company.

The results of the EGMS II approved the following matters:

- Menyetujui Perubahan Susunan Pengurus Perseroan yaitu Bapak Rudiantara dari jabatannya selaku Komisaris Utama Perseroan. Dan mengangkat Bapak Gilman Pradana Nugraha sebagai Direktur Perseroan yang baru.

Hasil RUPSLB II tersebut menyetujui hal – hal sebagai berikut:

1. Persetujuan peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan modal disetor Perseroan melalui Penambahan Modal Dengan Melaksanakan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu I ("PMHMETD I") dalam rangka menerbitkan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("HMETD"), termasuk persetujuan atas perubahan Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan peningkatan modal tersebut dalam rangka HMETD I serta pemberian kuasa dan wewenang kepada direksi perseroan dengan hak substitusi untuk melaksanakan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan HMETD I.
2. Persetujuan pengeluaran saham dalam simpanan (portepel) Perseroan sehubungan dengan pelaksanaan PMHMETD I serta pemberian kuasa dan wewenang kepada direksi perseroan dengan hak substitusi, untuk melakukan segala tindakan yang dianggap perlu dan baik terkait dengan pelaksanaan pengeluaran saham dalam simpanan (portepel) sehubungan dengan pelaksanaan PMHMETD I.

1. Approval of the increase in authorized capital, issued capital and paid-up capital of the Company through Capital Increase by Exercising Pre-emptive Rights I ("PMHMETD I") in order to issue Pre-emptive Rights ("HMETD"), including approval of the amendment to Article 4 of the Company's Articles of Association related to the capital increase in the framework of PMHMETD I and granting power and authority to the board of directors of the company with substitution rights to carry out all necessary actions related to PMHMETD I.
2. Approval of the shares issuance in the Company's depository (portepel) related to the implementation of PMHEMTD I and authorize the board of directors of the company with substitution rights, to take all actions deemed necessary and good related to the shares issuance in the depository (portepel) in connection with the implementation of PMHMETD I.

Komite Audit

Audit Committee

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 001/SK-DEKOM/SSD/V/2022 tanggal 19 Mei 2022 tentang Pengangkatan Komite dan Anggota Komite Audit, Perseroan telah memiliki Komite Audit dengan anggota sebagai berikut:

Ketua Komite Audit	Doni Satiaji Soetadi
Anggota Komite Audit	Dwi Afrilianto Cutriwati

Based on the Decree of the Company's Board of Commissioners Number 001/SK-DEKOM/SSD/V/2022 dated May 19th 2022 regarding the Appointment of Committees and Audit Committee Members, the Company Audit Committee are as follows:

Audit Committee Chairman	Doni Satiaji Soetadi
Audit Committee Members	Dwi Afrilianto Cutriwati

Doni Satiaji Soetadi

Ketua Komite Audit
Chairman of the Audit Committee

Profil Komite Audit

Profle of the Audit Committee

Profil Ketua Komite Audit dapat dilihat di profil Komisaris.

The profile of the Chairman of the Audit Committee can be seen in the profile of the Commissioners.

Cutriwati

Anggota Komite Audit *Audit Committee Member*

Warga Negara Indonesia, 44 tahun, memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Trisakti pada tahun 2003.

Indonesian citizen, 44 years of age, pursued a Bachelor of Economics from Trisakti University in 2003.

Pengalaman Experience

2003	**PT Summitmas Property** Akuntan Accountant
2003 - 2011	**PT Toyota Astra Motor** Kepala Bagian Budget, Proyeksi, dan Aset Budget, Projection & Asset – Section Head
2011 - 2013	**Louis Dreyfus Commodities Asia Pte. Ltd** Analis dan Kontroler Produk Finansial Financial Product Controller & Analyst
2015 - 2017	**PT Indah Jaya Textile Industry** Kepala Kontroler Bagian Keuangan Head of Finance Controller
2017 - Sekarang Present	**PT Digi Asia Bios** Kepala Operasional Keuangan dan Perbendaharaan Induk Head of Finance Ops and Holding Treasury

Dwi Afrilianto

Anggota Komite Audit *Audit Committee Member*

Warga Negara Indonesia, 46 tahun, memperoleh gelar Sarjana Akuntansi dari Universitas Indonesia pada tahun 2002.

Indonesian citizen, 46 years old, pursued a Bachelor of Accountancy degree from the University of Indonesia in 2002.

Pengalaman Experience

1998 – 1999	**KAP Drs. Robert Yogi** Peserta Pelatihan Trainee
2001 – 2003	**DFK International** KAP Kanaka Puradiredja & Associates Auditor Muda Junior Auditor
2003 – 2005	**Russel Bedford International** KAP Syarief Basir & Associates Auditor Senior Senior Auditor
2005 – 2007	**Moores Worland International** Jimmy Budhi & Associates Auditor Senior Senior Auditor
2007 - 2016	**PT Express Transindo Utama Tbk** Manajer Senior Akuntansi dan Perpajakan Accounting and Tax Senior Manager
2016 - 2018	**PT Equator Marindo** Manajer Akuntansi dan Keuangan Accounting and Finance Manager
2005 – Sekarang Present	**PT Digi Asia Bios** Manajer Perpajakan dan Keuangan Tax and Accounting Manager

Periode dan Masa Jabatan Anggota Komite Audit

Anggota Komite Audit diangkat untuk masa kerja 5 (lima) tahun dengan memperhatikan masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan. Periode tugas anggota Komite Audit yang berasal dari Dewan Komisaris tidak boleh lebih lama daripada masa jabatan Komisaris dan hanya bisa diangkat kembali hanya untuk 1 (satu) periode berikutnya.

Period and Terms of Office of Audit Committee Members

Members of the Audit Committee are appointed for a service period of 5 (five) years with due observance of the term of office of the Board of Commissioners as stipulated in the Articles of Association of the Company. The term of office of an Audit Committee member doubling as a Board of Commissioners member may not be longer than the term of office of the Commissioners, and can only be reappointed for the next 1 (one) period.

Piagam Komite Audit

Perseroan juga telah memiliki Piagam Komite Audit tertanggal 17 Juli 2020 sebagai acuan Komite Audit menjalankan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit (“POJK 55/2015”).

Audit Committee Charter

The Company also has an Audit Committee Charter dated July 17, 2020 as a reference for the Audit Committee to carry out its duties and responsibilities following the Financial Services Authority Regulation Number 55/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Work Guidelines for the Audit Committee ("POJK 55/2015").

Frekuensi Rapat dan Kehadiran

Sepanjang 2023, Komite Audit telah mengadakan 4 (empat) kali rapat formal secara online dengan 100% kehadiran.

Meeting Frequency and Attendance

Throughout 2023, the Audit Committee has held 4 (four) times online formal meeting with 100% attendance.

Tugas dan Tanggung Jawab

Dalam menjalankan fungsinya, Komite Audit memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

a. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas, antara lain: laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan

b. Melakukan penelaahan atas kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan peraturan perundang-undangan, serta ketentuan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan usaha Perseroan

c. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadinya perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikan

d. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Kantor Akuntan Publik, yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan imbalan jasa

e. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal

f. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris

g. Menelaah dan melaporkan kepada Dewan Komisaris atas pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan

h. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan

i. Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan

Duties and Responsibilities

In carrying out its functions, the Audit Committee has the following duties and responsibilities:

a. Review the financial information that will be issued by the Company to the public and/or authorities, among others: financial reports, projections, and other reports related to the Company's financial information.

b. Reviewing the Company's compliance with applicable laws and regulations in the Capital Market sector, as well as other laws and regulations relating to the Company's business activities.

c. Provide an independent opinion in the event of disagreements between management and accountants for the services provided

d. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of a Public Accounting Firm based on independence, scope of assignment, and service fees

e. Reviewing the implementation of audits by internal auditors, and supervising follow-ups by the Board of Directors on the findings of the internal auditors

f. Reviewing the risk management activities carried out by the Board of Directors, if the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners

g. Reviewing and reporting to the Board of Commissioners on complaints related to the accounting process and financial reporting of the Company

h. Reviewing and providing advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest in the Company

i. Maintain the confidentiality of the Company's documents, data and information

Independensi Komite Audit

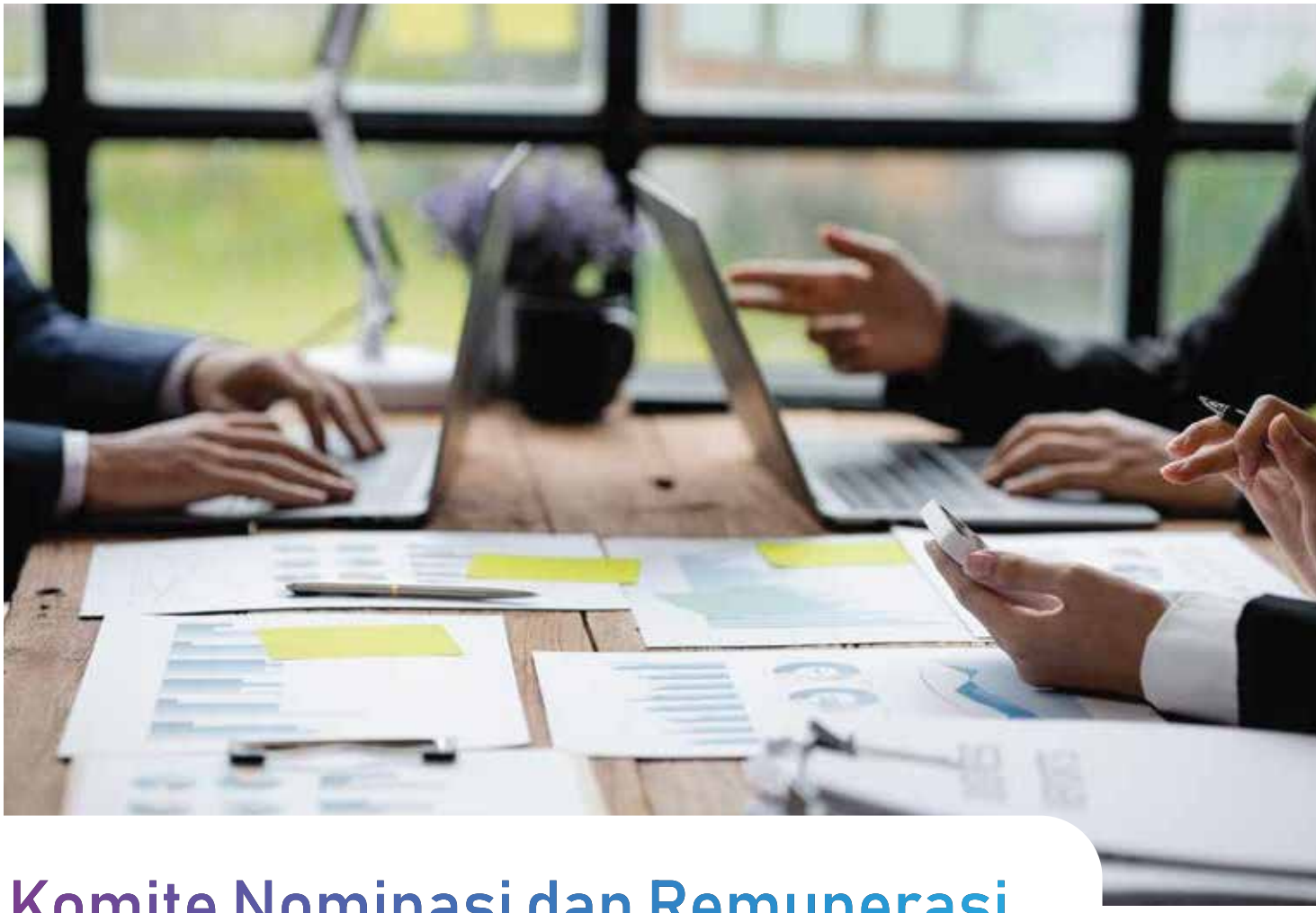
Setiap anggota Komite Audit memenuhi kriteria independensi sebagai berikut:

1. Bukan merupakan orang dalam Kantor Akuntan Publik, Kantor Konsultan Hukum, Kantor Jasa Penilai Publik, atau pihak lain yang memberi jasa assurance, jasa non-assurance, jasa penilai, dan/atau jasa konsultasi lain kepada Perseroan dalam 6 (enam) bulan terakhir sebelum diangkat sebagai anggota Komite Audit.
2. Tidak mempunyai saham langsung maupun tidak langsung pada Perseroan,
3. Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama Perseroan, dan
4. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan.

Independence of the Audit Committee

Each member of the Audit Committee is required to meet the following independence criteria:

1. Not a person in a Public Accounting Firm, Legal Consulting Firm, Public Appraisal Service Office or other parties that provide assurance, non-assurance, appraisal, and/or other consulting services to the Company in the last 6 (six) months before being appointed as a member of the Audit Committee,
2. Does not have direct or indirect shares in the Company,
3. Has no affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or the Company's Major Shareholders, and
4. Does not have a business relationship, either directly or indirectly, related to the Company's business activities.



Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 002/SK-DEKOM/SSD/V/2022 tanggal 19 Mei 2022 tentang Pengangkatan Komite dan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi, Perseroan telah memiliki Komite Audit dengan anggota sebagai berikut:

Ketua Komite Nominasi & Remunerasi	Doni Satiaji Soetadi
Anggota Komite Nominasi & Remunerasi	Hermansjah Haryono Laurensius Pardede

Based on the Decree of the Company's Board of Commissioners Number 002/SK-DEKOM/SSD/V/2022 dated May 19th 2022 concerning the Appointment of Committees and Nomination and Remuneration Committee Members, the Company possesses a Nomination and Remuneration Committee with the following members:

Nomination & Remuneration Committee Chairman	Doni Satiaji Soetadi
Nomination & Remuneration Committee Member	Hermansjah Haryono Laurensius Pardede

Doni Satiaji Soetadi
Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi
Chairman of the Nomination and Remuneration Committee

Profil Komite Nominasi & Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee Profile

Profil Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi dapat dilihat di profil Komisaris.

The profile of the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee can be seen in the profile of the Commissioners.

Hermansjah Haryono

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee Member

Profil Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi ini dapat dilihat di profil Komisaris.

The profile of this Member of the Nomination and Remuneration Committee can be seen in the profile of the Commissioners.

Laurensius Pardede

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee Member

Warga Negara Indonesia, 39 tahun, memperoleh gelar Sarjana Fisika dari Universitas Sumatera Utara pada tahun 2006.

Indonesian citizen, 39 years of age, pursued a Bachelor of Physics from the University of North Sumatera in 2006.

Pengalaman Experience

2008 - 2012	**PT Indo Tirta Suaka** Supervisor SDM HR Supervisor
2012 - 2015	**MAP Galeries Lafayette** Staf Senior SDM HR Services Senior Staff
2016	**PT AA International Inc** Anggota Senior Perekrutan SDM HR Recruitment Senior Executive
2016 - 2018	**MAP Galeries Lafayette** Asisten Manajer SDM HR Assistant Manager
2018 - Sekarang Present	**PT Solusi Sinergi Digital, Tbk** Manajer SDM & PU HR & GA Manager

Periode dan Masa Jabatan Anggota Komite Nominasi & Remunerasi

Anggota Komite Nominasi & Remunerasi diangkat untuk masa kerja 5 (lima) tahun dengan memperhatikan masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan. Periode tugas anggota Komite Nominasi & Remunerasi yang berasal dari Dewan Komisaris tidak boleh lebih lama daripada masa jabatan Komisaris dan hanya bisa diangkat kembali hanya untuk 1 (satu) periode berikutnya.

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi

Perseroan juga telah memiliki Piagam Komite Nominasi & Remunerasi tertanggal 17 Juli 2020 sebagai acuan Komite Nominasi & Remunerasi menjalankan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perseroan Publik ("POJK 34/2014").

Frekuensi Rapat dan Kehadiran

Sepanjang 2023, Komite Nominasi & Remunerasi mengadakan 4 (empat) kali rapat formal secara online dengan tingkat kehadiran 100%.

Term and Period of the Nomination & Remuneration Committee Members

Members of the Nomination & Remuneration Committee are appointed for a 5 (five) year term by taking into consideration the Board of Commissioners' length of service as stipulated in the Company's Article of Association. The length of service of the Nomination & Remuneration Committee Members from the Board of Commissioners may not be longer than the length of service of the Commissioners and can only be reappointed for the next 1 (one) term.

Nomination & Remuneration Committee Charter

The Company also has a Nomination & Remuneration Committee Charter dated July 17, 2020, as a reference for the Nomination & Remuneration Committee to carry out its duties and responsibilities in accordance with the issuance of Financial Services Authority Regulation Number 34/POJK.04/2014 regarding the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies ("POJK 34/2014").

Meeting Frequency and Attendance

Throughout 2023, the Nomination & Remuneration Committee has held 4 (four) times online formal meeting with 100% attendance.

Tugas dan Tanggung Jawab

1. Terkait Fungsi Nominasi

a. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:

- Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
- Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi, dan;
- Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

b. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolak ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi.

c. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

d. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham.

2. Terkait Fungsi Remunerasi

a. Melakukan evaluasi terhadap kebijakan remunerasi serta evaluasi terhadap kesesuaian dengan pelaksanaan kebijakan remunerasi dari waktu ke waktu.

b. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur, kebijakan dan besaran remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi untuk disampaikan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan.

c. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai kerangka kebijakan remunerasi bagi Komite Komisaris dan pegawai secara keseluruhan yang sebelumnya telah disetujui oleh Direksi. Rekomendasi tersebut (jika ada) selanjutnya akan disampaikan oleh Dewan Komisaris kepada Direksi.

Duties and Responsibilities

1. Related to Nomination Function

a. Provide recommendations to the Board of Commissioners concerning:

- Composition of the positions of the Board of Directors and/or Commissioners;
- Policy and criteria required in the Nomination process, and;
- Performance evaluation policy for the Board of Directors and/or Board of Commissioners.

b. Assist the Board of Commissioners in assessing the performance of the Board of Directors and/or Board of Commissioners based on benchmarks that have been prepared as evaluation materials.

c. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding capability-building programs for the Board of Directors and/or Board of Commissioners, and

d. Provide proposed candidates who meet the requirements as a member of the Board of Directors and/or Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the General Meeting of Shareholders.

2. Related to Remuneration Functions

a. Evaluate the remuneration policy and its compliance with the implementation of the remuneration policy from time to time.

b. Provide recommendations to the Board of Commissioners about the structure, policy, and amount of remuneration for the Board of Commissioners and the Board of Directors to be submitted at the General Meeting of the Company's Shareholders.

c. Provide recommendations to the Board of Commissioners about the remuneration policy framework for the entire Commissioner Committees and employees, which has previously been approved by the Board of Directors. The recommendation (if any) will be submitted by the Board of Commissioners to the Board of Directors.

d. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris dan Komite Komisaris berdasarkan kriteria yang telah disusun sebagai bahan evaluasi.

e. Komite wajib menjalankan prosedur remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi sebagai berikut:

- Menyusun struktur remunerasi berupa gaji, honorarium, insentif, dan tunjangan yang bersifat tetap dan variabel;
- Menyusun kebijakan atas struktur remunerasi; dan
- Menyusun besaran atas struktur remunerasi,

f. Struktur, kebijakan, dan besaran remunerasi harus memiliki kelayakan, kepatutan, serta tolak ukur yang wajar dengan mempertimbangkan:

- Remunerasi yang berlaku dalam sektor industri kegiatan usaha Perseroan dari waktu ke waktu;
- Kinerja keuangan dan pemenuhan kewajiban keuangan Perseroan;
- Prestasi kerja individual anggota Dewan Komisaris dan Direksi;
- Kinerja, tugas, tanggung jawab, dan wewenang anggota Dewan Komisaris, Direksi; dan
- Tujuan dan pencapaian kinerja jangka pendek atau panjang uang sesuai dengan strategi Perseroan.

g. Komite dapat mempertimbangakan masukan dari anggota Direksi maupun Dewan Komisaris lainnya terkait kebijakan yang akan direkomendasikan.

h. Struktur, kebijakan dan besaran Remunerasi harus dievaluasi oleh komite minimal 1 (satu) kali dalam setahun.

i. Melaksanakan tugas lain yang diberikan Dewan Komisaris yang berkaitan dengan remunerasi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

d. Assist the Board of Commissioners in assessing the performance of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners as well as the Commissioner Committees based on the criteria that have been prepared as evaluation materials;

e. The Committee must carry out the following remuneration procedures for the Board of Commissioners and the Board of Directors members, including:

- Arranging the remuneration structure in the form of salaries, honorarium, incentives, and allowances that are fixed and variable;
- Arranging the policy regarding the remuneration structure; and
- Arranging the amount regarding the remuneration structure.

f. The structure, policy and amount of remuneration must be feasible, proper, and reasonable within bounds considering the following conditions:

- Remuneration that applies in the Company's industrial sector business activities from time to time;
- Financial performance and fulfillment of the Company's financial obligations;
- Individual work achievements of the Board of Commissioners and the Board of Directors;
- Performance, duties, responsibilities and authorities of the Board of Commissioners and the Board of Directors; and
- The goals and achievements of the short-term or long-term performance of cash are in accordance to the Company's strategy.

g. The committee can consider input from other members of the Board of Directors and Commissioners regarding the policy that is going to be recommended.

h. The structure, policies and amount of remuneration must be evaluated by the committee at least once a year.

i. Carry out other duties assigned by the Board of Commissioners related to remuneration in accordance with prevailing regulations.

Tanggung Jawab

Komite Nominasi dan Remunerasi wajib bertindak independen dalam melaksanakan tugasnya. Dalam melaksanakan tugasnya. Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris Perseroan.

Responsibilities

The Nomination and Remuneration Committee must act independently in carrying out its duties. In carrying out their duties, the Nomination Remuneration Committee is responsible to the Board of Commissioners.

Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi Perseroan No. 002/SK-DIR/SSD/XI/2021 tertanggal 22 November 2021 tentang Pengangkatan Sekretaris Perseroan, Perseroan telah mengangkat GILMAN PRADANA NUGRAHA sebagai Sekretaris Perseroan sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perseroan Emiten atau Perseroan Publik.

Based on the Decree of the Board of Directors of the Company No. 002 / SK-DIR / SSD / XI / 2021 dated 22 November 2021 concerning the Appointment of the Corporate Secretary, the Company has appointed GILMAN PRADANA NUGRAHA as the Corporate Secretary following the Financial Services Authority Regulation Number 35 / POJK.04 / 2014 concerning Corporate Secretary Issuers or Public Companies.

Profil Sekretaris Perseroan
Corporate Secretary Profile

Gilman Pradana Nugraha
Sekretaris Perseroan
Corporate Secretary

Warga Negara Indonesia, 39 tahun, menempuh Pendidikan Sarjana Ekonomi pada tahun 2007 dan Magister Manajemen Bisnis di Institut Pertanian Bogor pada tahun 2010.

Indonesian citizen, 39 years old, pursued a Bachelor of Economics in 2007 and Master of Business Management from Bogor Agriculture Institute in 2010.

Pengalaman *Experience*

2021 - Sekarang Present	***PT Solusi Sinergi Digital Tbk*** *Vice President of Corporate Secretary & Investor Relations*
2020 - 2021	***PT BRI Danareksa Sekuritas*** *Assistant Vice President - Head of Marketing Strategy and Product Development*
2015 - 2019	***Indonesia Stock Exchange*** *Head of Communications*
2013 - 2015	***Indonesia Stock Exchange*** *Head of Representative Office*
2010 - 2012	***PT Bank Bukopin Tbk*** *Assistant Manager, SME Business*

Alamat, nomor telepon, dan dan email Sekretaris Perseroan adalah sebagai berikut:

The address, phone number and email address of the Corporate Secretary are as follows:

Sekretaris Perseroan
Corporate Secretary

PT Solusi Sinergi Digital Tbk
Fatmawati Mas Blok 328 - 329
Jl. RS Fatmawati No 20
Jakarta Selatan, Indonesia

Tel. (021) 765 9228
Fax. (021) 765 9229
email:
corporatesecretary@surge.co.id

Pendidikan / Pelatihan 2023

Sepanjang tahun 2023, Sekretaris Perseroan senantiasa menyimak perkembangan informasi terkait pasar modal, bisnis dan pemenuhan kepatuhan terhadap peraturan-peraturan yang berlaku. Ke depannya, Sekretaris Perseroan akan mengikuti pelatihan terkait peraturan pasar modal dan sekretaris Perseroan dalam rangka meningkatkan pengetahuan dan pemahaman untuk membantu pelaksanaan tugasnya.

Tugas dan Tanggung Jawab

Adapun fungsi dan/atau tanggung jawab dari Sekretaris Perseroan sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No.35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perseroan Emiten dan Perseroan Publik adalah sebagai berikut:

a. Mengikuti perkembangan pasar modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal.

b. Memberikan masukan pada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk mematuhi peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal,

c. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam melaksanakan tata kelola Perseroan yang meliputi:

   1. Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada Situs Web Perseroan;
   2. Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan tepat waktu;
   3. Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham;
   4. Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
   5. Pelaksanaan program orientasi terhadap Perseroan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris

d. Menghubungkan Perseroan dengan pemegang saham, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.

e. Mempersiapkan praktik Good Corporate Governance (GCG) di lingkungan Perseroan.

f. Menjaga dan mempersiapkan dokumentasi Perseroan, termasuk notulen dari Rapat Direksi dan Rapat Dewan Komisaris serta hal – hal terkait.

Education / Trainings in 2023

Throughout 2023, the Corporate Secretary will continue to monitor developments in information related to the capital market, business, and compliance with applicable regulations. In the future, the Corporate Secretary will take part in training related to capital market regulations and the Company secretary to increase knowledge and understanding to help carry out their duties.

Duties and Responsibilities

The functions and/or responsibilities of the Corporate Secretary as stipulated in OJK Regulation Number 35/POJK.04/2014 concerning the Corporate Secretary of Issuers and Public Companies are as follows:

a. Staying informed regarding the development of the stock market, particularly the laws and regulations in force in the stock market.

b. Provide input to the Board of Commissioners and Directors of the Company in order to comply with laws and regulations in the stock market sector,

c. Assist the Board of Directors and the Board of Commissioners in implementing corporate governance, including:

   1. Disclosing information to the public, including the availability of information on the Company's website;
   2. Submitting reports to the Financial Services Authority on time;
   3. Organizing and documenting the General Meeting of Shareholders;
   4. Organizing and documenting the Board of Directors and/or the Board of Commissioners meeting; and
   5. Implementing the Company's orientation program for the Board of Directors and/or Commissioners

d. Serving as a liaison between the Company and shareholders, the Financial Services Authority, and other stakeholders.

e. Prepare Good Corporate Governance (GCG) practices within the Company.

f. Prepare and keep Company documentation, including minutes of the Board of Directors and Commissioners' Meetings and related matters.

Unit Audit Internal

Internal Audit Unit

Kepala unit audit internal diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama atas persetujuan Dewan Komisaris. Jika kepala unit audit internal tidak memenuhi persyaratan sebagai auditor unit audit internal sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 56/POJK.04/2015 tentang pembentukan dan pedoman penyusunan Piagam Unit Audit Internal (Peraturan) atau gagal atau tidak cakap menjalankanan tugas, maka Direksi dapat memberhentikan Kepala Unit Audit Internal setelah mendapat persetujuan dari Dewan Komisaris Perseroan.

Berdasarkan Surat Keputusan No. 002/SK-DIR/SSD/VII/2020 tanggal 17 Juli 2020 tentang Pembentukan Unit Audit Internal sebagaimana telah disetujui oleh Dewan Komisaris Perseroan, Perseroan telah mengangkat RICKY PUTRA SETYA NEGORO sebagai Ketua Unit Audit Internal Perseroan.

The head of the internal audit unit is appointed and dismissed by the President Director with the approval of the Board of Commissioners. If the head of the internal audit unit does not meet the requirements as an auditor of the internal audit unit as stipulated in the Financial Services Authority Regulation Number 56/POJK.04/2015 concerning the formation and guidelines for drafting the Internal Audit Unit Charter (Regulation) or fails or is incapable of carrying out its duties, the Board of Directors may dismiss the Head of the Internal Audit Unit after obtaining approval from the Board of Commissioners.

Based on Decree Number 002/SK-DIR/SSD/VII/2020 dated July 17, 2020, concerning the Establishment of an Internal Audit Unit as approved by the Board of Commissioners, the Company has appointed RICKY PUTRA SETYA NEGORO as the Head of the Internal Audit Unit.

Ocky Octaviani Nirmala
Ketua Unit Audit internal
Chairman of the Internal Audit Unit

Warga Negara Indonesia, 33 tahun, menempuh Pendidikan Sarjana Pendidikan Matematika di Universitas Indraprasta pada tahun 2014.

Indonesian citizen, 33 years old, pursued a bachelor's degree in Mathematics Education at Universitas Indraprasta in 2014.

Profil Ketua Unit Audit Internal

Profile of the Chairman of the Internal Audit Unit

Pengalaman *Experience*

2013 - 2014	***PT Swadharma Egagrafindo Sarana*** *Tax Officer*
2014 - 2020	***PT Jogjakarta Artha Makmur*** *Akuntan Accounting Officer*
2020 - 2023	***PT Memiontec Indonesia*** *Supervisor Akunting* *Accounting Supervisor*
2023 - Sekarang *Present*	***PT Solusi Sinergi Digital Tbk*** *Accounting Manager*

Pelatihan 2023

Selama tahun 2023 Audit Internal mengikuti 1 (satu) kali pelatihan.

Trainings in 2023

Throughout 2023, Internal Audit attend 1 (one) training.

Tugas dan Tanggung Jawab

Dalam melaksanakan tugasnya, Unit Audit Internal memiliki tugas sebagai berikut:

a. Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan;

b. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan perusahaan;

c. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya;

d. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;

Duties and Responsibilities

In carrying out its responsibility, the Internal Audit Unit holds the following duties:

a. Prepare and implement an annual Internal Audit plan;

b. Test and evaluate the implementation of internal control and risk management systems in compliance with company policies;

c. Conduct review and assessment of the efficiency and effectiveness of finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities;

d. Provide suggestions for improvement and objective information about the activities examined at all levels of management;

e. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris;

f. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;

g. Bekerja sama dengan Komite Audit;

h. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya; dan

i. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

Wewenang Unit Audit Internal

Dalam melaksanakan tugasnya Unit Audit Internal memiliki wewenang sebagai berikut:

a. Mengakses seluruh informasi yang relevan tentang perusahaan terkait dengan tugas dan fungsinya;

b. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit serta anggota Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit;

c. Mengadakan rapat secara berkala dan insidentil dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit; dan

d. Melakukan koordinasi Kegiatannya dengan kegiatan auditor eksternal.

Piagam Audit Internal

Pegangan yang digunakan oleh Audit Internal adalah Piagam Audit Internal sesuai dengan POJK No. 56/POJK.04/2015 yang telah disahkan oleh Dewan Komisaris Perseroan tanggal 17 Juli 2020. Piagam internal Audit berisikan pedoman tentang tujuan, kedudukan, wewenang, tanggung jawab dan ruang lingkup pekerjaan audit internal dalam menjalankan fungsi dan tugasnya.

e. Prepare an audit report and submit it to the President Director and the Board of Commissioners;

f. Monitor, analyze and report on the implementation of the suggested improvements;

g. Work closely with the Audit Committee;

h. Develop a program to evaluate the quality of the internal audit activities that have been carried out; and

i. Carry out special checks if required.

Authority of the Internal Audit Unit

In carrying out its duties, the Internal Audit Unit has the following authorities:

a. Accessing all relevant information about the company related to its duties and functions;

b. Communicating directly with the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or Audit Committee as well as members of the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or the Audit Committee;

c. Organizing regular and incidental meetings with the Board of Directors, the Board of Commissioners, and/or the Audit Committee; and

d. Coordinate its activities with the external auditors' activities.

Internal Audit Charter

The handle used by Internal Audit is the Internal Audit Charter following POJK No. 56/POJK.04/ 2015, which was approved by the Board of Commissioners of the Company on July 17, 2020. Internal Audit Charter contains guidelines regarding the objectives, position, authority, responsibility, and scope of internal audit work in carrying out its functions and duties.

Sistem Pengendalian Internal

Perseroan memiliki kerangka sistem pengendalian internal yang dirancang untuk memberikan jaminan yang wajar bahwa aset Perseroan dapat terjaga dengan aman, risiko yang dihadapi bisnis dapat ditangani dengan baik, dan informasi yang harus diungkapkan dapat dilaporkan kepada Direksi. Kerangka sistem pengendalian internal tersebut meliputi risiko keuangan, operasional, dan lingkungan serta terkait regulasi.

Tinjauan Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Peningkatkan efektivitas pelaksanaan audit dilakukan melalui sebuah sistem yang mempermudah peninjauan agar dapat dijalankan secara efisien, sehingga keseluruhan proses audit dapat dilakukan dengan cepat, dengan kualitas laporan audit yang tetap dapat dipertanggungjawabkan.

Internal Control System

The Company has an internal control system framework designed to provide reasonable assurance that the Company's assets can be maintained safely, the risks faced by the business can be handled properly, and information that must be disclosed can be reported to the Board of Directors. The internal control system framework includes financial, operational, and environmental risks as well as those related to regulations.

Review of the Effectiveness of the Internal Control System

Increasing the effectiveness of audit implementation is carried out through a system that facilitates the review so that it can be carried out efficiently, so that the entire audit process can be carried out quickly, with the quality of audit reports that can still be accounted.

Manajemen Risiko

Risk Management

Program manajemen risiko Perseroan dan Entitas Anak secara keseluruhan difokuskan untuk meminimalkan dampak yang berpotensi merugikan kinerja keuangan Perseroan dan Entitas Anak melalui langkah-langkah:

1. Risiko Sebagai Perseroan Induk

   Keputusan berinvestasi dalam bentuk proyek atau penyertaan dalam Perseroan lain, selalu didahului oleh proses studi yang mendalam, dengan mempertimbangkan risiko dan kesesuaian bisnis (visi, misi, dan strategi usaha) dan kemampuan Perseroan.

2. Risiko Persaingan

   Untuk menghadapi risiko persaingan, Perseroan dan Perusahaan Anak menawarkan harga produk dan jasa yang cukup kompetitif. Selain itu, Perseroan juga terus berusaha untuk melakukan inovasi, bundling product, dan memiliki ekosistem yang berkesinambungan dengan infrastruktur jaringan yang dimiliki, sehingga dapat menawarkan produk dan jasa dengan kualitas yang baik namun dengan harga yang kompetitif.

The risk management program of the Company and its entire Subsidiaries is focused on minimizing the impact that has the potential to adversely affect the financial performance of the Company and its Subsidiaries through the following measures:

1. Holding Company Risk

   Decisions to invest in a project or participate in another Company is always preceded by an in-depth study process, by considering the risks and business suitability (vision, mission, and business strategy) and the Company's capabilities.

2. Competition Risk

   To deal with the competition risk, the Company and its Subsidiaries offer fairly competitive prices for products and services. In addition, the Company also continues to strive to innovate, bundle products, and has a sustainable ecosystem within its network infrastructure, so that it can offer good quality products and services at a competitive price.

3. Risiko Investasi

Seiring dengan berkembangnya bisnis Perseroan, terdapat kemungkinan bahwa Perseroan akan berinvestasi pada perusahaan lain yang bergerak pada bidang sejenis atau melakukan aksi korporasi. Kinerja Perseroan secara historis mungkin saja dapat digunakan sebagai landasan dalam membuat perkiraan/proyeksi di masa yang akan datang, namun tetap terdapat risiko kesalahan pengambilan langkah investasi.

Dalam mengatasi risiko terhadap investasi dan aksi korporasi, Perseroan akan melakukan pengawasan dalam setiap aktivitas investasi dan aksi korporasi dengan melakukan perencanaan dan perhitungan yang cermat atas setiap potensi investasi yang tersedia.

4. Risiko Perubahan Teknologi

Sehubungan dengan kegiatan usaha Perseroan dan Perusahaan Anak yang berhubungan erat dengan perkembangan teknologi, untuk tetap dapat mengikuti perubahan dan perkembangan teknologi, Perseroan dan Perusahaan Anak melakukan rapat dan diskusi secara berkala khusus untuk membahas isu-isu teknologi yang berkembang dan berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan dan Perusahaan Anak, sehingga jasa yang diberikan oleh Perseroan dan Perusahaan Anak kepada pelanggan dapat disesuaikan dengan perkembangan teknologi terkini.

5. Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko di mana Grup akan mengalami kesulitan dalam memperoleh dana guna memenuhi komitmennya atas liabilitas keuangan yang jatuh tempo dalam waktu singkat.

3. Investment Risk

As the Company's business develops, there is a possibility that the Company will invest in other companies that are engaged in similar fields or take corporate action. The Company's historical performance may be used as a basis for making forecasts/projections for the future. However, there is still a risk of error in investment steps taken.

In order to overcome risks to investment and corporate actions, the Company will supervise every investment activity and corporate action by carrying out careful planning and calculations on any available investment potential.

4. Technological Change Risk

As the Company and its Subsidiaries' business activities are closely related to technological developments, in order to keep informed about technological changes and developments, the Company and its Subsidiaries hold regular meetings and discussions specifically to discuss developing technology issues related to the Company's and its Subsidiaries' business activities, so that the services provided by the Company and Subsidiaries to customers can be adjusted to the latest technological developments. Subsidiaries hold regular meetings and discussions specifically to discuss developing technology issues related to the Company's business activities and Subsidiary Companies, so that services provided by the Company and Subsidiaries to customers can be adjusted to the latest technological developments.

5. Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk that the Group will experience difficulties in obtaining funds to meet its commitments to financial liabilities that are due in a short period of time.

Perkara Penting

Important Matters

Selama tahun 2023 baik di Indonesia maupun di luar negeri, Perseroan dan Entitas Anak Perseroan serta anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan, tidak pernah dan/atau tidak terlibat dalam suatu perkara pidana dan/atau perselisihan lain di lembaga peradilan dan/atau di lembaga hukum. Perseroan juga tidak terlibat perselisihan administratif dengan instansi milik pemerintah yang berwenang, termasuk perselisihan terkait kewajiban perpajakan atau perselisihan yang berkaitan dengan masalah perburuhan/hubungan industrial, dan tidak pernah dinyatakan pailit. Tidak ada pula anggota Direksi atau Dewan Komisaris Perseroan yang pernah dinyatakan bersalah dan menyebabkan suatu Perseroan dinyatakan pailit, dan tidak sedang menghadapi somasi.

Throughout 2023, both in Indonesia and abroad, the Company and its Subsidiaries as well as members of the Board of Directors and the Board of Commissioners have never and/or are not currently involved in a criminal case, and/or other dispute in a judicial institution and/or legal institution. Likewise, the Company is not involved in administrative disputes with authorized government-owned institutions, including disputes related to tax obligations or labor/industrial relations issues, and has never been declared bankrupt. Likewise, no member of the Board of Directors or the Board of Commissioners has ever been found criminally guilty or caused a company to go bankrupt, and is not currently facing subpoena.

Sanksi Administratif

Perusahaan dan entitas anak sepanjang tahun 2023 tidak dikenakan sanksi administratif yang material.

Budaya Perseroan

Perseroan tidak secara khusus mendefinisikan Budaya Perseroan. Nilai-nilai Perseroan dan Kode etik Perseroan dianggap telah merangkum dan mengatur etika berbisnis dan berkomunikasi di dalam Perseroan dengan cukup jelas.

Kode Etik Perseroan

Perseroan menyadari pentingnya menjaga reputasi dalam menjalankan bisnisnya yang terbentuk melalui komitmen Manajemen dan Karyawan dalam berperilaku dan bertindak sesuai dengan etika dan budaya Perseroan dengan tetap memperhatikan hukum dan peraturan yang berlaku. Untuk itu, Perseroan telah memiliki Kode Etik sebagai panduan bagi seluruh Manajemen dan Karyawan dalam bersikap dan berperilaku sesuai norma-norma yang berlaku.

Kode Etik memandu cara kami menyeimbangkan kepentingan perseroan, pemegang saham, karyawan, klien, mitra bisnis dan masyarakat umum.

Administrative Sanctions

The company and its subsidiaries during 2023 were not subject to any material administrative sanctions.

Company Culture

The Company's values and code of conduct are considered to have summarized and clearly governed the business ethics and communication within the Company.

Company Code Of Conduct

The Company acknowledges the importance of maintaining its reputation in running its business, which is formed through the commitment of Management and Employees to behave and act in accordance with the Company's Code of Conduct and culture while still paying attention to prevailing laws and regulations. For this reason, the Company has a Code of Conduct as a guide for all Management and Employees in behaving in compliance with prevailing norms.

The Code guides the way in which surge balances the interests of the Company, Shareholders, Employees, Client, Bussiness Partners and general public.

Program Kepemilikan Saham Oleh Pegawai Dan Direksi

Program pemberian saham jatah pasti kepada pegawai oleh Perseroan, dengan mengalokasikan saham sebanyak-banyaknya 0,5% (nol koma tiga puluh satu persen) dari jumlah Saham Yang Ditawarkan dalam Penawaran Umum atau sebanyak 1.615.180 (satu juta enam ratus lima belas ribu seratus delapan puluh) lembar saham berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 002/SK-ESA/SSDIX/2020 tanggal 25 September 2020 tentang Program Alokasi Saham Pegawai (*Employee Stock Allocation* atau ESA) yang memberikan persetujuan atas persyaratan peserta dan pelaksanaan Program ESA.

Stock Ownership Program by Employees And Directors

The program for the provision of fixed allotment shares to employees by the Company, by allocating a maximum of 0.5% (zero point thirty-one percent) of the total Shares Offered in a Public Offering, or a maximum of 1.615.180 (one million six hundred fifteen thousand one hundred eighty) shares based on the Decree of the Board of Directors No. 002 / SK-ESA / SSDIX / 2020 dated 25 September 2020 concerning the Employee Stock Allocation (ESA) Program which provides approval for participant requirements and the implementation of the ESA Program.

Sistem Pelaporan Pelanggaran

Sistem Pelaporan Pelanggaran, atau *Whistleblowing System* (WBS), adalah mekanisme yang diterapkan dalam organisasi secara mandiri dengan tujuan memberikan saluran bagi pelapor terkait pelanggaran yang terjadi di lingkup Perusahaan. Pelanggaran dapat dikategorikan secara umum, termasuk pelanggaran terhadap prinsip-prinsip GCG, nilai-nilai etika, serta peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Sistem WBS Perseroan telah dibentuk dan saat ini pelaporan dapat melalui email whistleblower@surge.co.id yang tercantum di website perseroan. Sekretaris Perusahaan, yang akan menangani *whistleblowing*, melapor secara berkala kepada Komite Audit dan segera menginformasikan kepada Direksi dan Dewan Komisaris mengenai kasus-kasus yang serius.

Violation Reporting System

The Whistleblowing System (WBS) is a mechanism that is implemented independently within the organization with the purpose of providing a medium for reporting related violations that occur within the Company. Violations can be categorized in general, including violations of GCG principles, ethical values, and prevailing laws and regulations.

The Company's WBS system has been established and currently reporting can be through email whistleblower@surge.co.id listed on Company's Website. The Corporate Secretary, which handles the the Board of Commissioners about any severe cases.

Prinsip dan Rekomendasi Tata Kelola

Principles and Recommendations for Governance

PRINSIP *Principle*	REKOMENDASI *Recommendation*
Hubungan Perseroan Dengan Pemegang Saham Dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham *The Company's Relationship with Shareholders in Ensuring Shareholders' Rights*	
Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat umum Pemegang Saham (RUPS) *Increasing the Value of the General Meeting of Shareholders (GMS)*	Perseroan memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (*voting*) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham. The Company has a method or technical procedure for voting, both openly and privately, that prioritizes independence and the interests of shareholders.
	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan hadir dalam RUPS Tahunan. All members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company attend the Annual GMS.
	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perseroan paling sedikit selama 1 (satu) tahun. A summary of the minutes of the GMS is available on the Company's website for at least 1 (one) year.
Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perseroan dengan Pemegang Saham atau Investor *Improving the Quality of Communication with Shareholders or Investors*	Perseroan memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau Investor The Company has a communication policy with Shareholders or Investors.
	Perseroan mengungkapkan kebijakan komunikasi Perseroan dengan Pemegang Saham atau Investor dalam Situs Web The Company discloses the Company's communication policies with Shareholders or Investors on the Website.
Fungsi dan Peran Dewan Komisaris *Roles and Functions of the Board of Commissioners*	
Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris *Strengthening the Membership and Composition of the Board of Commissioners*	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perseroan. The Board of Commissioners has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.
	Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. The self-assessment policy, which is used to assess the performance of the Board of Commissioners is disclosed in the Company's Annual Report.
Fungsi dan Peran Dewan Direksi *Roles and Functions of the Board of Commissioners*	
Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung jawab Dewan Komisaris *Improving The Quality of Duties And Responsibilities of the Board of Commissioners*	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (*self assessment*) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. The Board of Commissioners has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.
	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (*self assessment*) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perseroan. The self-assessment policy, which is used to assess the performance of the Board of Commissioners, is disclosed in the Company's Annual Report.
	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Commissioners has a policy regarding the resignation of its members in the event of a member's involvement in a financial crime.

PRINSIP *Principle*	REKOMENDASI *Recommendation*
Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi *Strengthening the Membership and Composition of the Board of Directors.*	Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perseroan serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. The number of members in the Board of Directors is determined with the consideration regarding the condition of the Company and the Board's effectiveness in decision making.
	Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. The number of members in the Board of Directors is decided with consideration regarding the condition of the Company and the experiences it demands.
	Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. The member of the Board of Directors overseeing accounting or finance must have expertise and/or knowledge in accounting.
Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi *Improving the Quality of Duties and Responsibilities of the Board of Directors.*	Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (*self assessment*) untuk menilai kinerja Direksi. The Board of Directors has a self-assessment policy to assess its own performance
	Kebijakan penilaian sendiri (*self assessment*) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perseroan. The self-assessment policy, which is to assess the performance of the Board of Directors is disclosed in the Company's annual report.
	Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Directors has a policy regarding the resignation of its members in the event of a member being involved in a financial crime.
Partipisasi Pemangku Kepentingan *Stakeholders Participation*	
Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perseroan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan *Improving the Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation.*	Perseroan memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya *insider trading*. The Company has a policy to prevent insider trading.
	Perseroan memiliki kebijakan anti korupsi dan anti penipuan. The Company has anti-corruption and anti-fraud policies.
	Perseroan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. The Company has a policy regarding the selection and capacity building of suppliers or vendors.
	Perseroan memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak- hak kreditur. The Company has a policy regarding the fulfillment of creditors' rights.
	Perseroan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. The Company has a policy of providing long-term incentives to the Board of Directors and employees.
Keterbukaan Informasi *Information Disclosure*	
Meningkatkan Keterbukaan Informasi *Improving the Implementation of Information Disclosure.*	Perseroan memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. The Company utilizes wider use of information technology in addition to the Website as a medium for information disclosure.
	Laporan Tahunan Perseroan mengungkapkan Pemilik Manfaat Akhir dalam kepemilikan saham Perseroan paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan Pemilik Manfaat Akhir dalam kepemilikan saham Perseroan melalui Pemegang Saham Utama dan Pengendali. The Company's Annual Report discloses the Ultimate Beneficial Owner in owning at least 5% (five percent) of the Company's shares, in addition to the disclosure of the Ultimate Beneficial Owner in the ownership of the Company's shares through major and controlling shareholders.

Akses Informasi

Information Access

Pemangku kepentingan dapat dengan mudah dan nyaman mengakses berbagai informasi terkait Surge melalui situs web resmi kami di www.surge.co.id. Informasi yang dapat diakses mencakup informasi mengenai perkembangan Perseroan, kinerja perusahaan, kegiatan korporat, detail produk, informasi saham dan hal-hal lainnya. Selain itu, akses informasi juga dapat dilakukan melalui:

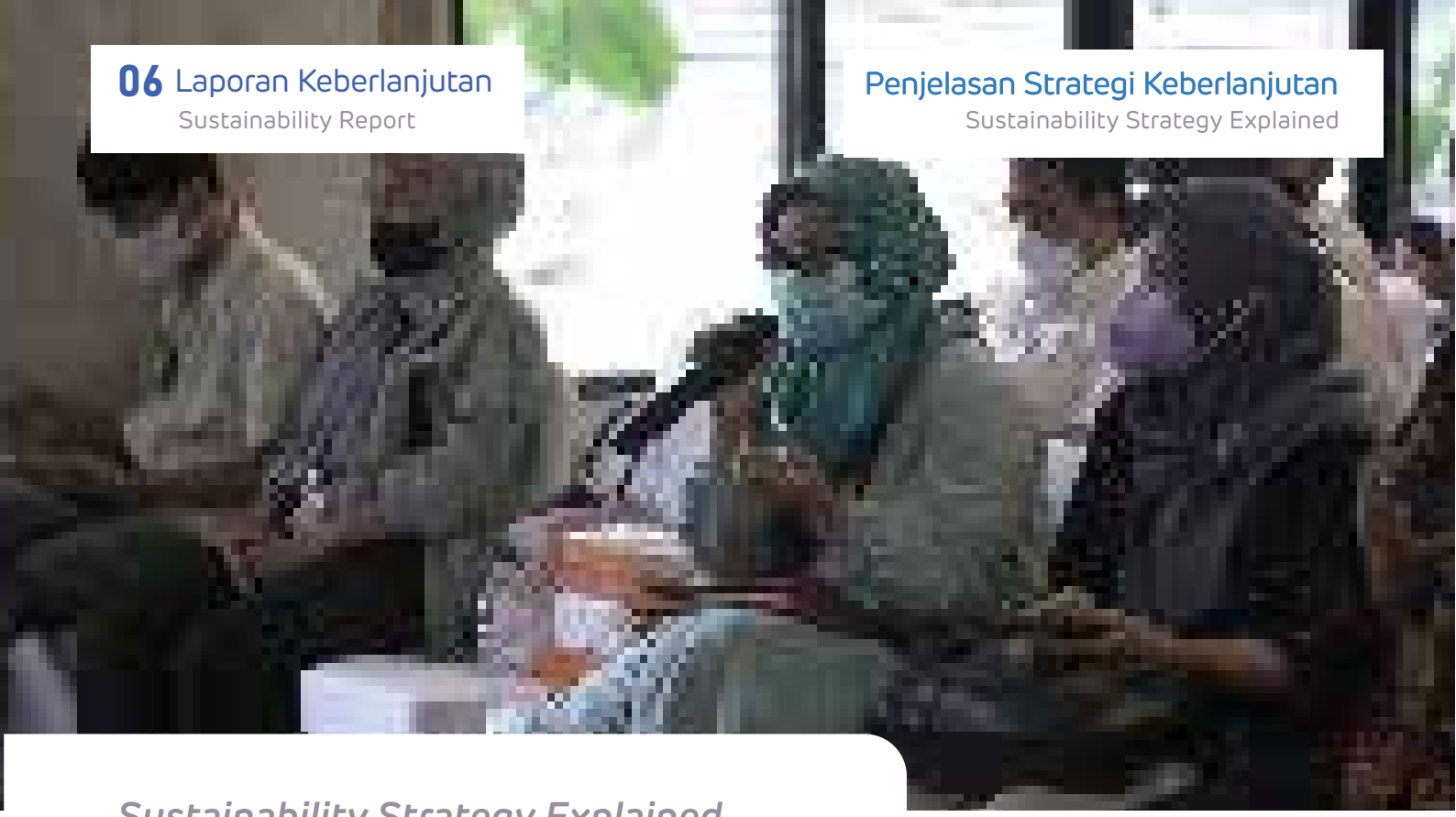
Phone : (021) 7659228
Fax : (021) 7659229
Email : corporatesecretary@surge.co.id
Alamat : Kantor PT. Solusi Sinergi Digital Tbk Fatmawati Mas Blok III 328 -329 Jl. RS Fatmawati No. 20 Jakarta Selatan Indonesia

Stakeholders can conveniently access various information related to Surge through our official website at www.surge.co.id. Information that can be accessed includes information regarding the development of the Company, company performance, corporate activities, product details, stock information and other matters. In addition, access to information can also be done through:

Phone : (021) 7659228
Fax : (021) 7659229
Email : corporatesecretary@surge.co.id
Address : Office of PT Solusi Sinergi Digital Tbk Fatmawati Mas Block III 328 -329 Jl. RS Fatmawati No. 20 South Jakarta Indonesia

06 LAPORAN KEBERLANJUTAN

SUSTAINABILITY REPORT



Sustainability Strategy Explained

Penjelasan Strategi Keberlanjutan

Perseroan dengan ini menyajikan Laporan Keberlanjutan 2023. Laporan ini merupakan bagian dari implementasi prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik, yakni Transparansi, Akuntabilitas, Responsibilitas, Independensi, dan Fairness (Kewajaran). Laporan ini disusun berdasarkan POJK No.51/ POJK.03/2017 dan SEOJK No.16/SEOJK.04/2021.

Di Dalam pelaporan keberlanjutan ini, kami berkomitmen dalam mengambil langkah besar dalam menerapkan strategi keberlanjutan yang komprehensif. Dimana perusahaan bertanggung jawab secara sosial dan lingkungan dan telah merumuskan serangkaian strategi yang menjadikan keberlanjutan sebagai inti dari operasional kami. Perusahaan telah menerapkan 3 pilar utama yang pada prinsipnya digunakan sebagai pedoman, yaitu : Right Environmental Approach, Right People, dan Right Governance.

The Company hereby presents the 2023 Sustainability Report. This report is part of the implementation of the principles of Good Corporate Governance, namely Transparency, Accountability, Responsibility, Independence, and Fairness. This report is prepared based on POJK No.51/POJK.03/2017 and SEOJK No.16/SEOJK.04/2021.

In this sustainability reporting, we are committed to taking great strides in implementing a comprehensive sustainability strategy. Where the company is socially and environmentally responsible and has formulated a series of strategies that make sustainability the core of our operations. The company has implemented 3 main pillars that are principally used as guidelines, namely: Right Environmental Approach, Right People, and Right Governance.

Perusahaan juga menjalin kemitraan dengan entitas lain dalam upaya untuk menciptakan ekosistem yang lebih berkelanjutan. Kolaborasi dengan pemasok, pelanggan, dan pemangku kepentingan lainnya dilakukan dengan tujuan meningkatkan kesadaran akan pentingnya keberlanjutan dan mendorong perubahan positif dalam praktik bisnis bersama.

PT Solusi Sinergi Digital Tbk juga aktif dalam mengukur dan melaporkan kinerja keberlanjutan secara transparan, serta menetapkan sasaran konkret terkait peningkatan keberlanjutan dan secara rutin mengaudit dan memantau kemajuan dalam mencapai tujuan-tujuan tersebut.

Melalui langkah-langkah ini, PT Solusi Sinergi Digital Tbk telah menunjukkan komitmen yang kuat untuk menjadi perusahaan yang tidak hanya berfokus pada pertumbuhan bisnis, tetapi juga pada dampak positif terhadap lingkungan dan masyarakat di sekitarnya. Strategi keberlanjutan mereka menjadi landasan yang memandu langkah-langkah perusahaan menuju masa depan yang lebih berkelanjutan.

The Company also establishes partnerships with other entities in an effort to create a more sustainable ecosystem. Collaboration with suppliers, customers and other stakeholders is carried out with the aim of raising awareness of the importance of sustainability and encouraging positive changes in joint business practices.

1. PT Solusi Sinergi Digital Tbk is also active in measuring and reporting sustainability performance transparently, as well as setting concrete goals related to sustainability improvement and regularly auditing and monitoring progress in achieving these goals.

Through these measures, PT Solusi Sinergi Digital Tbk has demonstrated a strong commitment to being a company that focuses not only on business growth, but also on positively impacting the environment and society around it. Their sustainability strategy is the foundation that guides the company's steps towards a more sustainable future.

2.

Sustainability Strategy Explained

Strategi Keberlanjutan

Laporan keberlanjutan adalah cerminan komitmen perusahaan dalam menjalankan operasionalnya dengan mempertimbangkan dampak sosial, lingkungan, dan ekonomi. Strategi keberlanjutan menjadi landasan utama untuk mencapai tujuan tersebut.

Dalam laporan keberlanjutan ini, perusahaan menekankan integrasi keberlanjutan dalam semua aspek bisnisnya. Melalui inovasi dan efisiensi, perusahaan berusaha mengurangi dampak lingkungan dalam kegiatan operasional Perseroan. Peningkatan tanggung jawab sosial juga menjadi fokus, dengan program-program yang mendukung masyarakat sekitar.
Selain itu, perusahaan menjalankan strategi keberlanjutan untuk mencapai pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan. Dengan memperhatikan tata kelola perusahaan yang baik, termasuk keadilan dan transparansi, perusahaan membangun fondasi yang kuat untuk mendukung pertumbuhan jangka panjang.

A sustainability report is a reflection of a company's commitment to conducting its operations by considering social, environmental and economic impacts. The sustainability strategy is the main foundation to achieve this goal.

In this sustainability report, the company emphasizes the integration of sustainability in all aspects of its business. Through innovation and efficiency, the company seeks to reduce the environmental impact of its operations. Increased social responsibility is also a focus, with programs that support the surrounding community.

In addition, the company executes sustainability strategies to achieve sustainable economic growth. By paying attention to good corporate governance, including fairness and transparency, the company is building a strong foundation to support long-term growth.

Komitmen PT Solusi Sinergi Digital Tbk untuk mencapai target keberlanjutan diupayakan dengan mengelola dampak ekonomi dan ESG yang terintegrasi dengan bisnis model dan kegiatan operasi kami. Kami terus meninjau strategi keberlanjutan kami dalam mengelola risiko serta memanfaatkan peluang ESG. Strategi keberlanjutan kami dilaksanakan untuk mendukung pilar keberlanjutan Surge.

Secara umum, strategi yang kami terapkan yaitu:

1. Melakukan kegiatan operasi dengan mengelola penggunaan energi serta memanfaatkan kembali limbah yang ada;
2. Memberikan pelatihan dan pendidikan untuk menciptakan SDM yang dapat beradaptasi dengan teknologi digital, sebagai bentuk dari kebijakan strategis keberlanjutan;
3. Mengutamakan kenyamanan pelanggan dengan menjalankan sistem keamanan dan menjaga privasi data pelanggan;
4. Menjalankan bisnis dengan beretika, patuh pada kebijakan dan peraturan yang berlaku, serta menghormati HAM;
5. Menjalankan sistem manajemen risiko yang memadai;
6. Mengadakan program-program pengembangan masyarakat untuk memberikan dampak dan nilai yang berkelanjutan.

Melalui laporan keberlanjutan ini, perusahaan berkomitmen untuk terus mengembangkan dan meningkatkan strategi keberlanjutan, menciptakan nilai jangka panjang sambil menjaga harmoni dengan lingkungan dan masyarakat sekitar.

PT Solusi Sinergi Digital Tbk's commitment to achieving sustainability targets is pursued by managing economic and ESG impacts integrated with our business model and operations. We continuously review our sustainability strategy to manage risks and capitalize on ESG opportunities. Our sustainability strategy is implemented to support the Surge sustainability pillar.

In general, the strategies we implemented were:

1. Conduct operations by managing energy use and reusing waste;
2. Providing training and education to create human resources that can adapt to digital technology, as a form of strategic sustainability policy;
3. Prioritizing customer convenience by implementing a security system and maintaining customer data privacy;
4. Conducting business ethically, complying with applicable policies and regulations, and respecting human rights;
5. Implementing an adequate risk management system;
6. Conducting community development programs to provide sustainable impact and value.

Through this sustainability report, the company is committed to continuously developing and improving its sustainability strategy, creating long-term value while maintaining harmony with the environment and surrounding communities.

Sustainability Framework

Kerangka Keberlanjutan

Topik Material Materials Topic	SGDs	Isu Signifikan Significant Issue
Right Environment		
Topik Material Materials Topic Pengadaan dan efisiensi material Material procurement and efficiency	17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS 13 CLIMATE ACTION	Efisiensi Energi Energy Efficiency Pemakaian Air Water Usage Pengelolaan limbah Waste management
Right People		
Pembelajaran dan Pelatihan Training and Education Keterlibatan karyawan dan masyarakat Employee and community engagement	4 QUALITY EDUCATION 5 GENDER EQUALITY 17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS	Kualitas Pendidikan Quality of Education Kemitraan untuk mencapai tujuan Partnership for The Goals Kesetaraan Gender Gender Equality
Menerapkan Kebijakan Ketenagakerjaan yang Adil Implementing Fair Employment Policy	4 QUALITY EDUCATION 5 GENDER EQUALITY 17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS 9 INDUSTRIE, INNOVATION UND INFRASTRUKTUR 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	Pemberian upah yang layak Providing decent wages Fasilitas kerja yang aman Safe working facilities Jam kerja yang wajar Reasonable working hours Hak-hak pekerja yang dijamin. Guaranteed worker rights.

Memperhatikan Kesejahteraan Karyawan Paying Attention to Employee Welfare		Memberikan fasilitas kesehatan dan asuransi Quality of Education Dukungan psikologis psychological support Mencipatakan keseimbangan kerja-hidup yang seimbang bagi karyawan. Create balance work-life balance for employees.

Right Governance		
Etika bisnis Business Ethics		Kepatuhan terhadap etika bisnis Adherence to Business Ethics Antikorupsi Anti Corruption Mekanisme penyampaian pengaduan Whistleblowing system Keberagaman keadilan, dan inklusi Diversity, Equity and inclusion
Tanggung Jawab Sosial Perseroan Corporate Social Responsibility		Program Sosialisasi Penerapan Percepatan Transformasi Digital Terhadap Teknologi AR The Socialization Program for the Implementation of the Acceleration of Digital Transformation of AR Technology

Tanggung Jawab Sosial Perseroan Corporate Social Responsibility		Peduli Lingkungan, Surge melakukan program CSR pemberdayaan talenta kreatif untuk warga Sleman, Yogyakarta. Caring for the Environment, Surge conducted a CSR program to empower creative talents for residents of Sleman, Yogyakarta. Perseroan Melakukan kegiatan CSR Peningkatan dan Penambahan Akses Internet Gratis di Berbagai Lokasi di Beberapa Stasiun. The company Conducts CSR activities to Increase and Add Free Internet Access at Various Locations at Several Stations. Perseroan Mengakselerasi Inisiatif Sinergi Untuk Membangun Ekosistem Digital yang Cerdas The Company Accelerates Synergy Initiatives to Build a Smart Digital Ecosystem

Sustainability Goals

Tujuan Keberlanjutan

Kami mengawali laporan keberlanjutan ini dengan menegaskan tujuan inti kami dalam mencapai keberlanjutan. Tujuan ini mencakup komitmen kami untuk melibatkan semua aspek bisnis dalam upaya pelestarian lingkungan, pembangunan sosial, dan pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan.

We begin this sustainability report by emphasizing our core purpose in achieving sustainability. This goal includes our commitment to engage all aspects of our business in environmental conservation, social development and sustainable economic growth.

Delivering Sustainability Value

Memberikan Nilai Keberlanjutan

Dalam setiap langkah dan keputusan bisnis, kami mengutamakan memberikan nilai keberlanjutan. Kami percaya bahwa keberlanjutan tidak hanya menjadi tanggung jawab etis, tetapi juga menjadi landasan untuk menciptakan peluang inovatif dan membangun hubungan jangka panjang dengan semua pemangku kepentingan.

In every step and business decision, we prioritize delivering sustainability value. We believe that sustainability is not only an ethical responsibility, but also a foundation for creating innovative opportunities and building long-term relationships with all stakeholders.

Sustainability Targets

Target Keberlanjutan

Sebagai komitmen konkret kami terhadap keberlanjutan, laporan ini merinci target-target yang telah kami tetapkan. Mulai dari lingkungan kerja internal hingga lingkungan eksternal. Kami menyadari bahwa ketelitian dalam pengukuran dan transparansi dalam pelaporan adalah kunci untuk mencapai tujuan ini.

As our concrete commitment to sustainability, this report details the targets we have set. Starting from the internal work environment to the external environment. We recognize that rigor in measurement and transparency in reporting are key to achieving these goals.

Negative Impact Remediation Process

Proses Remediasi Dampak Negatif

Kami mengakui bahwa dalam setiap aktivitas bisnis, ada potensi dampak negatif. Oleh karena itu, laporan ini mencakup proses remediasi yang kami terapkan. Mulai dari pemantauan terus-menerus hingga implementasi tanggapan segera, kami berkomitmen untuk bertanggung jawab dan beradaptasi secara cepat untuk mengatasi dampak yang mungkin timbul melalui mekanisme pengaduan seperti yang telah disediakan oleh Perseroan.

We recognize that in every business activity, there are potential negative impacts. Therefore, this report covers the remediation process that we implement. From continuous monitoring to the implementation of immediate responses, we are committed to taking responsibility and adapting quickly to address impacts that may arise through grievance mechanisms such as those provided by the Company.

Corporate Sustainability Objective

Tujuan Strategi Keberlanjutan

Tujuan strategi untuk laporan keberlanjutan memegang peranan penting bagi berbagai pihak terkait, termasuk pemegang saham, karyawan, masyarakat, dan lingkungan. Berikut adalah narasi mengenai tujuan strategi tersebut untuk setiap kelompok:

Strategic objectives for sustainability reports play an important role for various related parties, including shareholders, employees, society and the environment. The following is a narrative regarding the objectives of the strategy for each group:

Shareholders

Pemegang Saham

Pemegang saham merupakan pemilik sebagian dari perusahaan dan memiliki kepentingan finansial yang signifikan. Strategi laporan keberlanjutan bertujuan untuk memberikan informasi yang transparan dan akurat mengenai kinerja perusahaan dalam aspek sosial, lingkungan, dan tata kelola. Dengan demikian, tujuan ini adalah untuk memastikan pemegang saham dapat membuat keputusan investasi yang informasional, sekaligus mendukung transparansi dan keberlanjutan jangka panjang perusahaan.

Karyawan adalah aset berharga bagi perusahaan. Tujuan strategi laporan keberlanjutan terhadap karyawan adalah memberikan gambaran yang jelas mengenai kontribusi positif perusahaan terhadap masyarakat, lingkungan, serta keberlanjutan bisnis. Ini menciptakan rasa bangga dan motivasi bagi karyawan, sekaligus mendukung budaya kerja yang berkelanjutan dan tanggung jawab sosial perusahaan.

Employee

Karyawan

Karyawan adalah aset berharga bagi perusahaan. Tujuan strategi laporan keberlanjutan terhadap karyawan adalah memberikan gambaran yang jelas mengenai kontribusi positif perusahaan terhadap masyarakat, lingkungan, serta keberlanjutan bisnis. Ini menciptakan rasa bangga dan motivasi bagi karyawan, sekaligus mendukung budaya kerja yang berkelanjutan dan tanggung jawab sosial perusahaan.

Employees are a valuable asset to the company. The purpose of the sustainability report strategy for employees is to provide a clear picture of the company's positive contribution to society, the environment and business sustainability. This creates a sense of pride and motivation for employees, while supporting a sustainable work culture and corporate social responsibility.

Local Communities

Masyarakat Lokal/Komunitas

Masyarakat adalah mitra yang penting bagi kesinambungan bisnis. Strategi laporan keberlanjutan bertujuan untuk menunjukkan dampak positif perusahaan terhadap masyarakat sekitar, seperti program tanggung jawab sosial dan kontribusi terhadap pembangunan lokal. Tujuan ini adalah untuk menciptakan kepercayaan dan keterlibatan positif dari masyarakat, sehingga perusahaan dapat terintegrasi secara harmonis dengan lingkungan sekitarnya. Dalam pengoperasian ini, Surge juga bermitra dengan ISP lokal kecil di seluruh Pulau Jawa, yang melibatkan penduduk lokal sebagai tenaga kerja, serta kerjasama dengan pemain telekomunikasi lokal lainnya.

Communities are important partners for business sustainability. The sustainability reporting strategy aims to demonstrate the company's positive impact on the surrounding community, such as social responsibility programs and contributions to local development. The aim is to create trust and positive engagement from the community, so that the company can be integrated harmoniously with the surrounding environment. In this operation, Surge also partners with small local ISPs across Java Island, involving local residents as labor, as well as cooperation with other local telecommunication players.

Enviroment

Lingkungan

Lingkungan adalah pemangku kepentingan yang kritis. Tujuan strategi laporan keberlanjutan terhadap lingkungan adalah untuk menyampaikan informasi mengenai upaya perusahaan dalam mengelola dampak ekologisnya. Ini mencakup pengelolaan limbah, penggunaan sumber daya alam, dan inovasi hijau. Dengan demikian, perusahaan berkomitmen untuk menjaga keberlanjutan alam dan meminimalkan jejak lingkungan, sejalan dengan prinsip-prinsip pembangunan berkelanjutan.

The environment is a critical stakeholder. The purpose of an environmental sustainability report strategy is to convey information about the company's efforts to manage its ecological impact. This includes waste management, natural resource use, and green innovation. In doing so, the company is committed to maintaining the sustainability of nature and minimizing its environmental footprint, in line with the principles of sustainable development.

Environmental Performance Highlights

Ikhtisar Kinerja Lingkungan

Aspek Lingkungan

Laporan keberlanjutan ini menguraikan komitmen perusahaan dalam menjaga keberlanjutan lingkungan, khususnya di lingkungan kerja Perseroan. Sebagai langkah awal, kami memiliki kebijakan yang kuat untuk mengelola dan meminimalkan dampak lingkungan yang dihasilkan di lingkungan kegiatan operasional kami, seperti pada tabel dibawah ini :

Environmental Aspects

This sustainability report outlines the Company's commitment to environmental sustainability, particularly in our work environment. As a first step, we have a strong policy to manage and minimize the environmental impact generated in the environment of our operational activities, as in the table below:

Tabel Aspek lingkungan

Table of environmental aspects

Konsumsi Energi	Satuan	2023	2022	2021
Energi Listrik	Kwh	94,479	73,141	92,019

Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai
Employee Training and Skill Development

Jumlah Peserta Pelatihan Berdasarkan Kategori Pelatihan dan Level Organisasi Tahun 2023
Number of Training Participants by Training Category and Organizational Level in 2023

Description	Top Management	Manager	Supervisor	Staff	Non-Staff
Pelatihan Compliance, Risk & Regulatory	1	1	1	1	-
Pelatihan Technical	-	1	1	1	-
Pelatihan Leadership	1	1	1	-	-
Pelatihan Sales, Service & Quality	-	1	1	-	-
Pelatihan Sertifikasi Profesional	-	1	1	1	-
Pelatihan Technical	**2**	**5**	**5**	**3**	**-**

Environmental Performance Highlights

Ikhtisar Kinerja Lingkungan

Aspek Sosial

Laporan keberlanjutan memiliki peran krusial dalam menggambarkan kontribusi positif perusahaan terhadap aspek sosial. Melalui laporan ini, perusahaan berkomitmen untuk transparan dalam menyajikan berbagai inisiatif dan kegiatan yang membentuk dampak positif terhadap masyarakat sekitar. Perusahaan kami juga mengakui tanggung jawab sosialnya dan menyadari bahwa kontribusi positif terhadap masyarakat bukan hanya menjadi tugas, melainkan bagian integral dari prinsip-prinsip kami.

Pertama-tama, perusahaan kami memberikan perhatian khusus terhadap kesejahteraan karyawan. Kami telah menerapkan kebi-

Social Aspect

Sustainability reports play a crucial role in illustrating the company's positive contribution to social aspects. Through this report, the company is committed to transparency in presenting various initiatives and activities that shape a positive impact on the surrounding community. Our company also recognizes its social responsibility and realizes that positive contribution to society is not just a duty, but an integral part of our principles.

First of all, our company pays special attention to employee welfare. We have implemented a comprehensive welfare policy, including health and safety, training

jakan kesejahteraan yang komprehensif, termasuk program kesehatan dan keselamatan, pelatihan, dan pengembangan karyawan. Dalam upaya menciptakan lingkungan kerja yang inklusif dan mendukung, kami juga aktif mempromosikan keberagaman dan kesetaraan gender di seluruh lapisan organisasi.

Selain itu, perusahaan kami yang bergerak dibidang telekomunikasi, telah mendukung Pemerintah dalam penyediaan internet hingga ke pelosok, dengan berlandaskan visi kami yaitu menjadi perusahaan layanan digital yang dapat membantu untuk mendapatkan akses informasi dan mempercepat inklusi digital dengan menyediakan kemudahan konektivitas internet, layanan media periklanan terintegrasi, dan juga pengembangan sistem aplikasi yang bertujuan untuk meningkatkan nilai tambah pada masyarakat khususnya wilayah di sepanjang jalur kereta api. Seperti diketahui, pengguna internet di tahun 2023 adalah sebesar 215.626.156 jiwa dari total populasi sebesar 275.773.901 jiwa. Dengan potensi jiwa sebesar 11,3 juta user (KK) yang berjarak 1 km disepanjang jalur KAI aktif, yang memalui 95 Kabupaten Kota.

Melalui laporan keberlanjutan ini, kami berharap untuk menggambarkan secara jelas dampak sosial positif yang telah kami ciptakan dan memberikan gambaran yang menyeluruh tentang komitmen kami terhadap tanggung jawab sosial. Kami meyakini bahwa dengan terus memperkuat aspek sosial, kami tidak hanya membangun hubungan yang berkelanjutan dengan masyarakat, tetapi juga memberikan kontribusi positif yang berkesinambungan terhadap perkembangan sosial di lingkungan di mana kami beroperasi.

and employee development programs. In an effort to create an inclusive and supportive work environment, we also actively promote diversity and gender equality at all levels of the organization.

In addition, our company, which is engaged in telecommunications, has supported the Government in providing internet to remote areas, based on our vision of becoming a digital service company that can help gain access to information and accelerate digital inclusion by providing easy internet connectivity, integrated advertising media services, and also developing application systems that aim to increase added value to the community, especially areas along the railroad line. As is known, internet users in 2023 are 215,626,156 people from a total population of 275,773,901 people. With a potential population of 11.3 million users (KK) within 1 km along the active KAI line, which passes through 95 regencies and cities.

Through this sustainability report, we hope to clearly illustrate the positive social impact we have created and provide a comprehensive overview of our commitment to social responsibility. We believe that by continuously strengthening our social aspects, we not only build sustainable relationships with communities, but also make a sustainable positive contribution to the social development of the environments in which we operate.

Sustainability Performance

Kinerja Keberlanjutan

Dalam laporan keberlanjutan ini, kami telah berupaya kami dalam membangun budaya berkelanjutan yang melekat dalam setiap aspek perusahaan. Pemahaman akan pentingnya keberlanjutan tidak hanya diterapkan di tingkat manajerial, tetapi telah meresap ke dalam setiap jajaran organisasi.

Kami secara aktif mempromosikan kesadaran akan isu-isu keberlanjutan di antara karyawan melalui pelatihan dan program-program internal, seperti Webinar, Morning briefing dan acara temu muka antara manajemen dengan karyawan, serta Townhall. Dengan cara ini, setiap anggota tim kami tidak hanya melihat tanggung jawab keberlanjutan sebagai tugas, tetapi sebagai nilai inti yang harus diterapkan dalam kehidupan sehari-hari.

Inisiatif partisipatif, seperti program "Green Team" dan forum diskusi keberlanjutan, telah dibentuk untuk memberikan platform bagi karyawan untuk berbagi ide dan berkolaborasi dalam upaya menciptakan lingkungan kerja yang berkelanjutan. Penerimaan ide dan inovasi dari seluruh organisasi menjadi kunci dalam membentuk budaya berkelanjutan yang dinamis dan inklusif.

In this sustainability report, we have made our efforts to build a culture of sustainability that is embedded in every aspect of the company. The understanding of the importance of sustainability is not only applied at the managerial level, but has permeated into every level of the organization.

We actively promote awareness of sustainability issues among employees through internal trainings and programs, such as Webinars, Morning briefings and face-to-face events between management and employees, as well as Townhalls. In this way, each member of our team not only sees sustainability responsibility as a duty, but as a core value that should be applied in daily life.

Participatory initiatives, such as the "Green Team" program and sustainability discussion forums, have been established to provide a platform for employees to share ideas and collaborate in an effort to create a sustainable work environment. The acceptance of ideas and innovations from across the organization is key in shaping a dynamic and inclusive sustainable culture.

Selain itu, kami secara terbuka berbagi cerita sukses dan tantangan yang dihadapi dalam perjalanan keberlanjutan kami. Ini bertujuan untuk mengilhami dan mendorong keterlibatan karyawan dalam mewujudkan visi keberlanjutan perusahaan. Surge juga berkomitmen untuk menciptakan kinerja kesehatan dan keselamatan kerja (K3) serta penggunaan kembali limbah yang ada di lingkungan internal Perseroan.

Melalui pembangunan budaya berkelanjutan ini, kami yakin bahwa keberlanjutan akan menjadi bagian tak terpisahkan dari identitas perusahaan kami, dan bahwa setiap individu di perusahaan ini memiliki peran penting dalam mencapai tujuan keberlanjutan yang kami anut.

In addition, we openly share success stories and challenges faced in our sustainability journey. This aims to inspire and encourage employee engagement in realizing the company's sustainability vision. Surge is also committed to occupational health and safety (OHS) performance and waste reuse within the Company.

Through the development of this sustainable culture, we are confident that sustainability will become an integral part of our corporate identity, and that every individual in the company has an important role to play in achieving our sustainability goals.

Economic Performance

Kinerja Ekonomi

Pada laporan audit untuk periode yang berakhir 31 Desember 2023, PT Solusi Sinergi Digital Tbk mencatat Total Aset Perseroan yang mengalami peningkatan 11,1% dari Rp. 1,4 Triliun pada tahun 2022 menjadi Rp 1,56 Triliun pada tahun 2023. Sementara itu, Ekuitas Perseroan juga mengalami peningkatan sebesar 21,2 % dari Rp. 612,7 Miliar pada tahun 2022 menjadi 742,6 Miliar pada tahun 2023. Selain itu, Perseroan mencatat pendapatan sebesar Rp. 439,3 Miliar dengan laba bersih sebesar Rp. 58,25 miliar. Pendapatan tersebut ditopang oleh segmen Telekomunikasi yang meningkat secara signifikan sebesar 225,9% dari Rp. 37,57 M pada tahun 2022 menjadi sebesar Rp. 122,46 Miliar pada tahun 2023. Pencapaian kinerja ini ditopang operasional penuh dari jaringan serat optik perseroan sejak triwulan I 2023, baik dari kinerja layanan Dark Fiber/Core lease, Managed Capacity/Bandwidth lease, maupun dari layanan Edge Data Center serta Content Delivery Network (CDN). Ke depan segmen telekomunikasi akan menjadi motor utama bisnis Perseroan yang menjadi kontributor utama kinerja finansial Perseroan.

In the audit report for the period ending December 31, 2023, PT Solusi Sinergi Digital Tbk recorded Total Assets of the Company which increased by 11.1% from Rp. 1.4 Trillion in 2022 to Rp. 1.56 Trillion in 2023. Meanwhile, the Company's Equity also increased by 21.2% from Rp. 612.7 Billion in 2022 to 742.6 Billion in 2023. In addition, the Company recorded revenue of Rp. 439.3 billion with a net profit of Rp. 58.25 billion. The revenue was supported by the Telecommunication segment which increased significantly by 225.9% from Rp. 37.57 M in 2022 to Rp. 122.46 Billion in 2023. This performance achievement was supported by the full operation of the company's fiber optic network since the first quarter of 2023, both from the performance of Dark Fiber / Core lease services, Managed Capacity / Bandwidth lease, as well as from Edge Data Center and Content Delivery Network (CDN) services. Going forward, the telecommunications segment will be the main motor of the Company's business and the main contributor to the Company's financial performance.

Environmental Performance

Kinerja Lingkungan Hidup

PT Solusi Sinergi Digital Tbk yang bergerak dibidang Digital Ekosistem, berkomitmen menjalankan manajemen lingkungan yang mengacu pada Peraturan Menteri ESDM No. 14 Tahun 2012 tentang Manajemen Energi.

Adapun budaya ramah lingkungan yang dilakukan oleh Perusahaan adalah :

1. Merujuk pada digitalisasi dan sistem teknologi informasi untuk mengurangi pemakaian kertas,
2. Pengolahan sampah di dalam lingkungan perusahaan seperti kertas print.
3. Menerapkan jadwal pengoperasian penerangan guna menghemat konsumsi listrik tanpa mengganggu kenyamanan dan keamanan pengguna gedung.
4. Mendidik karyawan melakukan penghematan energi (Air, Listrik).
5. Mengoptimalisasikan efisiensi perangkat pendingin (AC) dengan menggunakan sistem inverter yang lebih hemat konsumsi daya listrik.

PT Solusi Sinergi Digital Tbk, which is engaged in the Digital Ecosystem, is committed to carrying out environmental management that refers to the Minister of Energy and Mineral Resources Regulation No. 14 of 2012 concerning Energy Management.

The environmentally friendly culture carried out by the Company is:

1. Referring to digitization and information technology systems to reduce paper usage,
2. Processing waste within the company environment such as print paper.
3. Implementing a lighting operation schedule to save electricity consumption without disturbing the comfort and safety of building users.
4. Educate employees to save energy (water, electricity).
5. Optimizing the efficiency of cooling devices (AC) by using an inverter system that saves electrical power consumption.

Energy Aspect

Aspek Energi

Jumlah dan Itensitas Energi yang digunakan

Dalam laporan ini, Perseroan mengungkapkan bahwa energi listrik adalah yang paling banyak digunakan di lingkungan Perusahaan. Hal tersebut dapat dilihat dalam tabel dibawah ini :
(Tabel Konsumsi Energi)

PT Solusi Sinergi Digital Tbk yang bergerak dibidang Digital Ekosistem, berkomitmen menjalankan manajemen lingkungan yang mengacu pada Peraturan Menteri ESDM No. 14 Tahun 2012 tentang Manajemen Energi.
Adapun upaya budaya ramah lingkungan yang dilakukan oleh Perusahaan adalah :

Amount and Energy Intensity used

In this report, the Company discloses that electrical energy is the most widely used in the Company's environment. This can be seen in the table below:
(Energy Consumption Table)

PT Solusi Sinergi Digital Tbk, which is engaged in the Digital Ecosystem, is committed to carrying out environmental management that refers to the Minister of Energy and Mineral Resources Regulation No. 14 of 2012 concerning Energy Management.
The efforts of environmentally friendly culture carried out by the Company are:

1. Mendidik karyawan melakukan penghematan energi (Listrik).
2. Menerapkan jadwal pengoperasian penerangan guna menghemat konsumsi listrik tanpa mengganggu kenyamanan dan keamanan pengguna gedung.
3. Mengoptimalisasikan efisiensi perangkat pendingin (AC) dengan menggunakan sistem inverter yang lebih hemat konsumsi daya listrik, serta melakukan pemeliharaan (maintanance) secara berkala dengan tertib.

1. Educating employees to save energy (electricity).
2. Implementing a lighting operation schedule to save electricity consumption without disturbing the comfort and safety of building users.
3. Optimizing the efficiency of cooling devices (AC) by using an inverter system that is more efficient in electrical power consumption, and conducting regular maintenance (maintenance) in an orderly manner.

Aspek Air

Dalam mendukung operasional, kami menggunakan air untuk kebutuhan karyawan di hari kerja, serta lingkungan disekitar Perseroan, seperti perawatan terhadap tanaman dan pepohonan yang berada disekitar Kantor. Perseroan berkomitmen dalam penggunaan sumber daya air dengan bijaksana. Mulai dari pemantauan penggunaan, kebijakan penghematan yang menjadi bagian dari strategi keberlanjutan.

Water Aspect

In supporting operations, we use water for the needs of employees during the workday, as well as the environment around the Company, such as maintenance of plants and trees around the Office. The Company is committed to the wise use of water resources. Starting from monitoring usage, saving policies are part of the sustainability strategy.

Aspek Limbah dan Efluen

Aspek limbah menjadi salah satu elemen dalam laporan keberlanjutan suatu perusahaan atau organisasi. Laporan ini mencerminkan komitmen terhadap pengelolaan limbah yang bertanggung jawab dan berkelanjutan. Di tahun 2023, Perusahaan juga telah menerapkan tindakan dalam memanfaatkan kembali kertas yang telah digunakan, untuk keperluan internal perusahaan atau yang bersifat Non-Confidential.

Waste and Effluent Aspects

The waste aspect is one of the elements in the sustainability report of a company or organization. This report reflects a commitment to responsible and sustainable waste management. In 2023, the Company has also implemented actions in reusing paper that has been used, for internal company or Non-Confidential purposes.

Pemakaian Kertas	Satuan	2023	2022	2021
Penggunaan Kertas	Qty (Rim)	94,479	73,141	92,019

Aspek Air

Dalam mendukung operasional, kami menggunakan air untuk kebutuhan karyawan di hari kerja, serta lingkungan disekitar Perseroan, seperti perawatan terhadap tanaman dan pepohonan yang berada disekitar Kantor. Perseroan berkomitmen dalam penggunaan sumber daya air dengan bijaksana. Mulai dari pemantauan penggunaan, kebijakan penghematan yang menjadi bagian dari strategi keberlanjutan.

Water Aspect

In supporting operations, we use water for the needs of employees during the workday, as well as the environment around the Company, such as maintenance of plants and trees around the Office. The Company is committed to the wise use of water resources. Starting from monitoring usage, saving policies are part of the sustainability strategy.

Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup

Selama periode pelaporan, tidak terdapat pengaduan masyarakat terkait lingkungan hidup.

Aspects of Complaints Related to the Environment

During the reporting period, there were no public complaints related to the environment.

Social Performance

Kinerja Sosial

Aspek Ketenagakerjaan

Aspek ketenagakerjaan adalah salah satu fokus utama dalam laporan keberlanjutan, mencerminkan komitmen perusahaan atau organisasi terhadap kesejahteraan dan hak-hak karyawan. Laporan ini memberikan gambaran tentang praktik ketenagakerjaan yang berkelanjutan, mencakup aspek seperti keamanan dan kesehatan kerja, keadilan, serta pengembangan karir.

Dalam laporan keberlanjutan tahun 2023, perusahaan telah menerapkan kesetaraan kepada semua karyawan seperti proses pengrekrutan yang transparan dan adil, Tidak mempekerjakan tenaga kerja dibawah umur atau tenaga kerja paksa sesuai dengan peraturan tenaga kerja, memberikan imbalan dan jasa karyawan sesuai dengan upah minimum regional (UMR), berkomitmen dalam menyediakan tempat kerja yang aman dan nyaman serta penerapan program kesehatan dan keselamatan kerja (K3).

Employment Aspects

Employment aspects are one of the main focuses in sustainability reports, reflecting a company or organization's commitment to the welfare and rights of employees. This report provides an overview of sustainable employment practices, covering aspects such as occupational safety and health, fairness, and career development.

In the 2023 sustainability report, the company has implemented equality to all employees such as a transparent and fair recruitment process, Not employing underage labor or forced labor in accordance with labor regulations, providing employee rewards and services in accordance with the regional minimum wage (UMR), committing to providing a safe and comfortable workplace and implementing occupational health and safety (K3) programs.

Selain itu, pada tahun 2023, perusahaan telah menjalankan program dalam meningkatkan kompetensi karyawan. Yang merupakan pelatihan product knowledge dari internal maupun eksternal. Baik itu eksternal dan internal, telah dilakukan oleh tenaga ahli yang berkompeten dalam bidangnya masing-masing.

Hingga pada tanggal 31 Desember 2023, Perseroan dan entitas anak memiliki karyawan sebanyak 85 orang, yang terbagi dalam komposisi sebagai berikut:

Aspek Masyarakat

Perusahaan yang bergerak dibidang Telekomunikasi telah melakukan operasional di sepanjang jalur kereta api. Sehingga secara langsung dapat memberikan dampak bagi masyarakat. Hal tersebut demi mendukung kebutuhan berinternet khususnya masyarakat daerah yang belum mendapat fasilitas internet.

Aspek Masyarakat

Selama periode tahun 2023, Perseroan tidak ada menerima pengaduan terkait pengelolaan lingkungan, seperti rusaknya lingkungan hidup sebagai dampak dari proses pembangunan proyek Perseroan. Jika ada pengaduan maka Perseroan akan memproses dan menindaklanjutin pengaduan tersebut untuk mendapatkan penyelesaian.

In addition, in 2023, the company has run a program to improve employee competence. Which is product knowledge training from internal and external. Both external and internal, have been carried out by experts who are competent in their respective fields.

As of December 31, 2023, the Company and its subsidiaries have 85 employees, which are divided into the following composition:

Community Aspect

Companies engaged in Telecommunications have conducted operations along the railroad line. So that it can directly have an impact on the community. This is to support the needs of the internet, especially in areas that have not yet received internet facilities.

Community Aspect

During the period of 2023, the Company did not receive any complaints related to environmental management, such as environmental damage as a result of the Company's project development process. If there is a complaint, the Company will process and follow up the complaint to get a settlement.

Sustainability Governance

Tata Kelola Berkelanjutan

Laporan kasus ketidakpatuhan

Tidak Ada

Reported cases of non-compliance

None

Laporan kasus korupsi

Tidak Ada

Reported cases of corruption

None

Denda/sanksi non-moneter yang signifikan dikenakan pada perusahaan

Tidak Ada

Significant fines /non-monetary sanctions imposed on company

None

Human Resources Highlights

Ikhtisar Sumber Daya Manusia

Total Karyawan
85 Orang

Total Employees
85 Peoples

Rata-rata pelatihan per karyawan dalam per jam
2 Jam

Average training hour per employee
2 Hours

Kembali bekerja setelah cuti melahirkan dan cuti tahunan
M : 100%
T : 100%

Return to work rate from maternity / paternity leave
W : 100%
P : 100%

Health and Safety Highlights

Ikhtisar Kesehatan dan Keselamatan

Laporan kasus cedera terkait pekerjaan
Tidak

Reported cases of work-related injuries
None

07 SURAT PERNYATAAN TANGGUNG JAWAB

STATEMENT OF RESPONSIBILITY

Pernyataan Tanggung Jawab
Statement of Responsibility

Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan 2023 PT Solusi Sinergi Digital, Tbk

Statement Letter of Members of the Board of Directors and Members of the Board of Commissioners on the Responsibility for the 2023 Annual Report of PT Solusi Sinergi Digital, Tbk

Kami menyatakan bahwa semua informasi yang terdapat dalam Laporan Tahunan PT. Solusi Sinergi Digital Tbk tahun 2023 telah dibuat dengan lengkap. Kami bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan.

We the undersigned hereby declare that all information in the 2023 Annual Report of PT Solusi Sinergi Digital Tbk has been fully disclosed. We are fully responsible for the accuracy of the content of the Company's Annual Report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya.
The statement has been made as truthfully as possible.

Jakarta, April 2024

Dewan Komisaris
Board of Commissioners

Hermansjah Haryono
Komisaris Utama
Chief Commissioner

Doni Satiaji Soetadi
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Pernyataan Tanggung Jawab
Statement of Responsibility

Direksi
Board of Directors

Yune Marketatmo
Direktur Utama
President Director

Wahyudi Padmana
Direktur
Director

Gilman Pradana Nugraha
Direktur
Director

08 LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AND INDEPENDENT AUDITORS REPORT

PT SOLUSI SINERGI DIGITAL Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA / *AND ITS SUBSIDIARIES*

Laporan Keuangan Konsolidasian / *Consolidated Financial Statements*
31 Desember 2023 / *December 31, 2023*
Untuk Tahun yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2023 /
And for the Year Ended December 31, 2023

Dan Laporan Auditor Independen / *And Independent Auditors' Report*

Daftar Isi | ***Table of Contents***

	Halaman / *Page*	
Surat pernyataan direksi		*Directors' statement*
Laporan auditor independen		*Independent auditors' report*
Laporan posisi keuangan konsolidasian	1 - 3	*Consolidated statement of financial position*
Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	4 - 5	*Consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income*
Laporan perubahan ekuitas konsolidasian	6 - 7	*Consolidated statement of changes in equity*
Laporan arus kas konsolidasian	8	*Consolidated statement of cash flows*
Catatan atas laporan keuangan konsolidasian	9 - 120	*Notes to the consolidated financial statements*

SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PT SOLUSI SINERGI DIGITAL Tbk DAN ENTITAS ANAKNYA
31 DESEMBER 2023
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT

DIRECTOR'S STATEMENT LETTER
RELATING TO THE RESPONSIBILITY ON
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
PT SOLUSI SINERGI DIGITAL Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
DECEMBER 31, 2023
AND FOR THE YEAR THEN ENDED

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

We, the undersigned:

1.	Nama	Yune Marketatmo	*1. Name*
	Alamat kantor	Fatmawati Mas Blok III Kav. 328-329, Jl. RS Fatmawati No 20, Cilandak Barat, Cilandak, Jakarta Selatan	*Office address*
	Alamat Domisili	Bukit Serpong Mas RT. 001/007 Pakulonan, Serpong Utara, Kota Tanggerang Selatan	*Domicile*
	Nomor Telepon	021 - 7659237	*Phone number*
	Jabatan	Direktur Utama / *President Director*	*Position*
2.	Nama	Gilman Pradana Nugraha	*2. Name*
	Alamat kantor	Fatmawati Mas Blok III Kav. 328-329, Jl. RS Fatmawati No 20, Cilandak Barat, Cilandak, Jakarta Selatan	*Office address*
	Alamat Domisili	Jl. A Yani I No. 14, RT. 004/003, Tanahsareal, Tanahsareal, Kota Bogor	*Domicile*
	Nomor Telepon	021 – 7659237	*Phone number*
	Jabatan	Direktur / *Director*	*Position*

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Solusi Sinergi Digital Tbk dan entitas anaknya;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT Solusi Sinergi Digital Tbk dan entitas anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
   a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Solusi Sinergi Digital Tbk dan entitas anaknya telah dimuat secara lengkap dan benar;
   b. Laporan keuangan konsolidasian PT Solusi Sinergi Digital Tbk dan entitas anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
3. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal PT Solusi Sinergi Digital Tbk dan entitas anaknya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

declare that:

1. *We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Solusi Sinergi Digital Tbk and its subsidiaries;*
2. *The consolidated financial statements of PT Solusi Sinergi Digital Tbk and its subsidiaries have been prepared and presented in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards;*
   a. All information in the consolidated financial statements of PT Solusi Sinergi Digital Tbk and its subsidiaries has been disclosed in a complete and truthful manner;
   b. The consolidated financial statements of PT Solusi Sinergi Digital Tbk and its subsidiaries do not contain misleading material information or facts, and do not omit material information or facts;
3. *We are responsible for internal control systems of PT Solusi Sinergi Digital Tbk and its subsidiaries.*

Thus this statement is made truthfully.

Jakarta, 28 Maret 2024 / *March 28, 2024*

Yune Marketatmo
Direktur Utama / *President Director*

Gilman Pradana Nugraha
Direktur / *Director*

ANWAR & REKAN
Registered Public Accountants and Business Advisors
Business License No. KEP.665/KM.I/2015

DFK INTERNATIONAL

The original report included herein are in the Indonesian language

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

Laporan No. 00145/2.1035/AU.1/05/1432-2/1/III/2024

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi

PT Solusi Sinergi Digital Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Solusi Sinergi Digital Tbk dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023 serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, dan kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

Report No. 00145/2.1035/AU.1/05/1432-2/1/III/2024

The Shareholders, Board of Commissioners and Directors

PT Solusi Sinergi Digital Tbk

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Solusi Sinergi Digital Tbk and its subsidiaries, (collectively referred to as "the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2023, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, the consolidated statement of changes in equity, and the consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Group as of December 31, 2023 and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

PERMATA KUNINGAN BUILDING 5TH FLOOR
JL. KUNINGAN MULIA KAV. 9C
JAKARTA 12980

PHONE : 021 - 83780750
FAX : 021 - 83780735

Hal Audit Utama (lanjutan)

Pengukuran dan Penurunan Nilai Aset Tetap

Lihat Catatan 2 (Informasi Kebijakan Akuntansi Material - Aset Tetap), Catatan 3 (Estimasi dan Pertimbangan Akuntansi yang Signifikan - Mengestimasi Masa Manfaat Aset Tetap dan Catatan 8 (Aset Tetap) atas laporan keuangan konsolidasian.

Sebagaimana dijelaskan dalam Catatan 8 atas laporan keuangan konsolidasian, nilai buku neto aset tetap sebesar Rp 1.198.007.694.498 pada tanggal 31 Desember 2023. Peningkatan aset tetap yang signifikan pada tahun 2023 disebabkan oleh perolehan *project fiber optic* yang diakui sebagai *project equipment* pada akun aset tetap.

PSAK 16, "Aset Tetap", mensyaratkan untuk mengatasi masalah-masalah utama dalam akuntansi aset tetap seperti pengakuan aset, penentuan jumlah tercatatnya dan beban penyusutan dan kerugian penurunan nilai yang diakui sehubungan dengan aset tersebut.

Aset tetap dianggap sebagai hal audit utama karena pengukuran penyusutan dan penurunan nilai aset tetap mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi terkait dengan penentuan masa manfaat, metode penyusutan, dan pelaksanaan pengujian penurunan nilai aset tetap (jika ada).

Bagaimana audit kami merespons Hal Audit Utama:

- Kami memahami dan mengevaluasi proses perolehan aset tetap;
- Kami memeriksa dan menelaah pengendalian internal yang terkait dengan operasi keuangan sehubungan dengan aset tetap;
- Kami melakukan tinjauan analitis dan memeriksa bukti-bukti pendukung pergerakan penambahan dan pengurangan pada akun aset tetap;
- Kami memeriksa dan memverifikasi keberadaan fisik dan kepemilikan Grup atas aset tetap tersebut;
- Kami menguji ketepatan perhitungan penyusutan sesuai dengan estimasi manajemen untuk masa manfaat aset tetap;
- Kami mengevaluasi dan memverifikasi bahwa tidak terdapat indikator penurunan nilai aset tetap yang memerlukan reviu penurunan nilai; dan
- Kami menilai kecukupan dan kebenaran penyajian, pengungkapan dan kebijakan akuntansi sesuai dengan PSAK 16, "Aset Tetap".

Key Audit Matters (continued)

Measurement and Impairment of Fixed Assets

Refer to Note 2 (Material Accounting Policies Information - Fixed Assets), Note 3 (Significant Accounting Estimates and Judgments - Estimated Useful Lives of Fixed Assets, and Note 8 (Fixed Assets) to the consolidated financial statements.

As described in Note 8 to the consolidated financial statements, the net book value of fixed assets amounted to Rp 1,198,007,694,498 as of December 31, 2023. The significant increase in fixed assets in 2023 is due to the acquisition of project fiber optic recognized as project equipment in the fixed assets account.

PSAK 16, "Fixed Assets", requires to address the principal issues in accounting for fixed assets such as recognition of the assets, the determination of their carrying amounts and the depreciation charges and impairment losses fo be recognized in relation to them.

Fixed assets are considered a key audit matter as measurement of depreciation and impairment of fixed assets require the management to make judgments, estimates and assumptions related to determining the useful life, method of depreciation and performing a test for the impairment of fixed assets (if any).

How our audit addressed the Key Audit Matter:

- *We understood and evaluated the process of the fixed assets acquisition;*
- *We examined and reviewed the internal controls related to financial operations in connection with fixed assets;*
- *We performed an analytical review and checked the supporting evidences for the movements of additions and deductions in fixed assets account;*
- *We examined and verified the physical existence and ownership of the Group of such fixed assets;*
- *We tested the correctness of the computation of depreciation in accordance with the management's estimate for the useful lives of fixed assets;*
- *We evaluated and verified that there are no indicators of impairment of fixed assets that require an impairment review; and*
- *We assessed the adequacy and correctness of the presentation, disclosures and accounting policies in accordance with PSAK 16, "Fixed Assets".*

The original report included herein are in the Indonesian language

Hal Audit Utama (lanjutan)

Pengakuan Pendapatan

Lihat Catatan 2 - Informasi Kebijakan Akuntansi Material - Pengakuan Pendapatan dan Beban serta Catatan 25 (Pendapatan Usaha) atas laporan keuangan konsolidasian.

Pendapatan usaha Grup sebesar Rp 439.326.367.240 untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023 berasal dari beberapa lini bisnis pendapatan yang terdiri dari Periklanan, Telekomunikasi dan *Product Digital*.

Kami berfokus kepada pengakuan pendapatan, karena adanya risiko bawaan pada pengakuan pendapatan jasa mengingat penjualan jasa diakui dalam suatu periode waktu dimana jasa diberikan. Untuk kontrak harga tetap, pendapatan diakui berdasarkan layanan aktual yang diberikan hingga akhir periode pelaporan sebagai proporsi dari total layanan yang akan disediakan. Hal ini mengakibatkan sebagian besar upaya audit kami diarahkan terhadap area ini.

Bagaimana audit kami merespons Hal Audit Utama:

- Kami memperoleh pemahaman mengenai aliran pendapatan dan mengidentifikasi pengendalian internal.
- Kami mengevaluasi kebijakan akuntansi pendapatan Grup, termasuk pertimbangan dan estimasi kunci yang diterapkan manajemen sehubungan dengan pengakuan pendapatan.
- Kami melakukan uji pengendalian internal yang relevan terhadap penjualan barang, dan prosedur substantif untuk memverifikasi keakuratan dan keterjadian pendapatan.
- Menggunakan pendekatan uji petik, kami menguji pendapatan untuk memastikan bahwa pendapatan tersebut telah diakui secara tepat sesuai dengan persyaratan di dalam standar akuntansi.
- Kami menguji entri jurnal pendapatan secara uji petik untuk mengevaluasi kepatutannya.
- Kami menilai kecukupan pengungkapan di dalam laporan keuangan konsolidasian sehubungan dengan pendapatan dalam kaitannya dengan pengungkapan yang disyaratkan di dalam standar akuntansi.

Key Audit Matters (continued)

Revenue Recognition

See Note 2 - Material Accounting Policies Information - Recognition of Income and Expenses and Note 25 (Operating Income) to the consolidated financial statements.

The Group's operating income of Rp 439,326,367,240 for the year ended December 31, 2023 came from several revenue business lines consisting of Advertising, Telecommunication and Digital Products.

We focus on revenue recognition, because there is an inherent risk in recognizing service revenue considering that sales of services are recognized over the period in which the services are rendered. For fixed price contracts, revenue is recognized on the basis of the actual services provided to the end of the reporting period as a proportion of the total services to be provided. This has resulted in the majority of our audit effort being directed towards this area.

How our audit addressed the Key Audit Matters:

- *We obtained an understanding of revenue streams and identified relevant internal controls.*
- *We assessed the Group's revenue accounting policies, including the key judgments and estimates applied by management to recognized.*
- *We perform tests of internal controls relevant to sales of goods, as well as substantive procedures, to verify the accuracy and occurrence of revenue.*
- *On sampling basis, we test revenues to ensure that the revenue was approriately recognized under requirements of the accounting standards.*
- *We tested revenue journal entries on a sampling basis to evaluate the appropriateness.*
- *We assessed the adequacy of the disclosures in the consolidated financial statements in respect to revenue in the context of the accounting standards disclosure requirement.*

Hal lain

Audit kami atas laporan keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut terlampir, dilaksanakan dengan tujuan untuk merumuskan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut secara keseluruhan. Informasi keuangan Perusahaan (entitas induk) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut (secara kolektif disebut sebagai "Informasi Keuangan Entitas Induk"), yang disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian terlampir, disajikan untuk tujuan analisis tambahan dan bukan merupakan bagian dari laporan keuangan konsolidasian terlampir yang diharuskan menurut Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Informasi Keuangan Entitas Induk merupakan tanggung jawab manajemen Perusahaan serta dihasilkan dari dan berkaitan secara langsung dengan catatan akuntansi dan catatan lainnya yang mendasarinya yang digunakan untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian terlampir. Informasi Keuangan Entitas Induk telah menjadi objek prosedur audit yang diterapkan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian terlampir berdasarkan Standar Audit yang diterapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Other Matter

Our audit of the consolidated financial statements of the Group as of December 31, 2023 and for the year then ended, was performed for the purpose of forming an opinion on such consolidated financial statements taken as a whole. The accompanying financial information of the Company (parent entity), which comprises the statement of financial position as of December 31, 2023 and the statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity and cashflow for the year ended (collectively referred to as the "Financial Information" of the Parent Entity), which is presented as a supplementary information to the accompanying consolidated financial statements under Indonesian Financial Accounting Standards. The Financial Information of the Parent Entity is the responsibility of the Company's management and was derived from and relates directly to the underlying accounting and other records used to prepare the accompanying consolidated financial statements. Financial Information of the Parent Entity has been subjected to the auditing procedures applied in the audit of the accompanying consolidated financial statements in accordance with standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Informasi Lainnya

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan dan Keberlanjutan 2023 ("Laporan Tahunan"). Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor independen ini.

Opini audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup Laporan Tahunan, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas Laporan Tahunan tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, tanggung jawab kami adalah untuk membaca Laporan Tahunan jika tersedia dan, dalam pelaksanaannya, mempertimbangkan apakah Laporan Tahunan mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan yang tepat berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Other Information

Management is responsible for other information. Other information consists of information contained in the 2023 Annual and Sustainability Report ("Annual Report"). The Annual Report is expected to be made available to us after the date of the independent auditors' report.

Our audit opinion on the accompanying consolidated financial statements does not include the Annual Report, and therefore, we do not express any form of assurance on the Annual Report.

In connection with our audit of the accompanying consolidated financial statements, our responsibility is to read the Annual Report when available and, in doing so, consider whether the Annual Report contains a material inconsistency with the accompanying consolidated financial statements or any understanding we obtained during the audit, or contains a material misstatement.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (continued)

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure, and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient and appropriate audit evidence regarding the financial information of entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and conduct of the Group's audits. We remain fully responsible for our audit opinion.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

The original report included herein are in the Indonesian language

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Auditors' Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements (continued)

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

KANTOR AKUNTAN PUBLIK / *REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANTS*
ANWAR & REKAN

Soaduon Tampubolon, CPA
Registrasi Akuntan Publik No. AP. 1432 / *Public Accountant Registration No. AP. 1432*

28 Maret 2024 / *March 28, 2024*

00145

PT SOLUSI SINERGI DIGITAL Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SOLUSI SINERGI DIGITAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
December 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan / *Notes*	2023	2022	
ASET				***ASSETS***
ASET LANCAR				***CURRENT ASSETS***
Kas dan setara kas	2f,2h,4,33,34	40.072.539.130	20.928.775.242	*Cash and cash equivalents*
Piutang usaha				*Trade receivables*
Pihak ketiga	2f,5,33,34	90.952.347.081	103.324.783.648	*Third parties*
Pajak dibayar di muka	16a	15.722.555.925	15.089.351.374	*Prepaid taxes*
Beban dibayar di muka	2i,6	71.364.709.778	4.620.316.042	*Prepaid expenses*
Uang muka	7	44.676.933.486	75.070.845.922	*Advances*
Aset lain-lain	6	43.910.000	84.610.000	*Other current assets*
Total Aset Lancar		**262.832.995.400**	**219.118.682.228**	***Total Current Assets***
ASET TIDAK LANCAR				***NON-CURRENT ASSETS***
Piutang pihak berelasi	2e,2f,10,32,33,34	-	120.262.110.434	*Due from a related party*
Beban dibayar di muka	2i,6	11.823.413.242	13.242.222.832	*Prepaid expenses*
Uang muka - aset tetap	7	88.384.436.054	-	*Advances - fixed assets*
Aset tetap - neto	2k,8	1.198.007.694.498	1.047.098.918.816	*Fixed assets - net*
Aset takberwujud - neto	2l,9	1.416.666.667	1.666.666.667	*Intangible assets - net*
Taksiran tagihan pajak penghasilan	2p,16c	242.314.336	242.314.336	*Estimate claim income tax for refund*
Aset pajak tangguhan - neto	2p,16d	1.522.094.349	6.103.478.473	*Deferred tax assets - net*
Total Aset Tidak Lancar		**1.301.396.619.146**	**1.188.615.711.558**	***Total Non-current Assets***
TOTAL ASET		**1.564.229.614.546**	**1.407.734.393.786**	***TOTAL ASSETS***

PT SOLUSI SINERGI DIGITAL Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
(lanjutan)
31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SOLUSI SINERGI DIGITAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
(continued)
December 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan / *Notes*	2023	2022	
LIABILITAS DAN EKUITAS				***LIABILITY AND EQUITY***
LIABILITAS JANGKA PENDEK				***CURRENT LIABILITIES***
Utang usaha	2f,11,33,34			*Trade payables*
Pihak ketiga		48.646.099.251	15.723.152.532	*Third parties*
Pihak berelasi	32	-	4.218.000.000	*Related party*
Utang lain-lain	2f,12,33,34			*Other payables*
Pihak ketiga		708.547.902	302.529.448	*Third parties*
Utang pajak	16b	24.623.870.445	10.638.891.797	*Taxes payables*
Beban akrual	2f,13,33,34	2.758.312.148	2.892.816.445	*Accrued expenses*
Uang muka penjualan	14	36.531.429.422	10.402.805.375	*Advances from customers*
Liabilitas jangka panjang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2f,33,34			*Current portion of long-term liabilities*
Liabilitas sewa	15	20.408.038.717	30.275.087.517	*Lease liabilities*
Utang pembiayaan konsumen	17	39.050.233	583.314.546	*Consumer financing payables*
Utang bank	18	76.527.008.920	55.988.317.561	*Bank loans*
Pinjaman	19	12.598.739.068	-	*Loan*
Total Liabilitas Jangka Pendek		**222.841.096.106**	**131.024.915.221**	***Total Current Liabilities***
LIABILITAS JANGKA PANJANG				***NON-CURRENT LIABILITIES***
Utang pihak berelasi	2e,20,32,33,34	10.358.361.195	3.613.786.228	*Due to a related party*
Liabilitas imbalan kerja	2o,21	2.512.157.747	1.484.396.881	*Employee benefits liability*
Uang muka penjualan	14	98.593.263.304	89.075.630.258	*Advances from customers*
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2f,33,34			*Long-term liabitilies - net of current portion*
Liabilitas sewa	15	205.735.226.811	242.004.704.725	*Lease liabilities*
Utang pembiayaan konsumen	17	-	50.569.168	*Consumer financing payables*
Utang bank	18	260.319.583.906	327.753.393.233	*Bank loans*
Pinjaman	19	21.223.951.230	-	*Loan*
Total Liabilitas Jangka Panjang		**598.742.544.193**	**663.982.480.493**	***Total Non-current Liabilities***
TOTAL LIABILITAS		**821.583.640.299**	**795.007.395.714**	***TOTAL LIABILITIES***

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the consolidated financial statements taken as a whole.

PT SOLUSI SINERGI DIGITAL Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
(lanjutan)
31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SOLUSI SINERGI DIGITAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
(continued)
December 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan / *Notes*	2023	2022	
EKUITAS				***EQUITY***
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk				***Equity attributable To Owners of the Parent Entity***
Modal dasar - 6.030.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 100 per lembar saham				*Authorized - 6,030,000,000 shares at par value of Rp 100 per share*
Modal ditempatkan dan disetor - 2.255.321.287 saham dengan nilai nominal Rp 100 per lembar saham	22	225.532.128.700	225.532.128.700	*Issued and paid - 2,255,321,287 shares at par value of Rp 100 per share*
Uang muka setoran modal	22,38	71.783.331.590	-	*Advance for stock subscription*
Tambahan modal disetor	23	267.141.192.041	267.141.192.041	*Additional paid-in capital*
Selisih nilai transaksi entitas sepengendali	2d,1d,23	2.905.639.379	2.905.639.379	*Difference in value from transactions of entities under common control*
Saldo laba		173.199.784.351	114.736.903.794	*Retained earnings*
Sub-total		**740.562.076.061**	**610.315.863.914**	***Sub-total***
Kepentingan Nonpengendali	24	**2.083.898.186**	**2.411.134.158**	***Non-controlling Interest***
TOTAL EKUITAS		**742.645.974.247**	**612.726.998.072**	***TOTAL EQUITY***
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS		**1.564.229.614.546**	**1.407.734.393.786**	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the consolidated financial statements taken as a whole.

PT SOLUSI SINERGI DIGITAL Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SOLUSI SINERGI DIGITAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the Year Ended December 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan / *Notes*	2023	2022	
PENDAPATAN USAHA - NETO	2n,25	439.326.367.240	461.252.677.984	***REVENUES - NET***
BEBAN POKOK PENDAPATAN	2n,26	(267.350.511.060)	(352.488.820.130)	***COSTS OF REVENUES***
LABA BRUTO		**171.975.856.180**	**108.763.857.854**	***GROSS PROFIT***
Beban pemasaran	2n,27	(78.014.659)	(122.952.345)	*Marketing expenses*
Beban umum dan administrasi	2n,27	(48.145.414.864)	(49.757.260.853)	*General and administrative expenses*
Penghasilan lain-lain - neto	2n,28	1.551.251.599	33.874.418.349	*Other income - net*
Beban pajak final	2p	(2.006.925)	(4.349.940)	*Final tax expenses*
LABA USAHA		**125.301.671.331**	**92.753.713.065**	***OPERATING PROFIT***
Penghasilan keuangan	2n,29	186.400.180	6.469.297.610	*Finance income*
Beban keuangan	2n,30	(57.912.453.107)	(45.044.945.020)	*Finance costs*
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		**67.575.618.404**	**54.178.065.655**	***PROFIT BEFORE INCOME TAX***
BEBAN (MANFAAT) PAJAK PENGHASILAN - NETO	2p,16c	**(9.318.897.299)**	**4.268.160.588**	***INCOME TAX EXPENSES (BENEFIT) - NET***
LABA NETO TAHUN BERJALAN		**58.256.721.105**	**58.446.226.243**	***NET PROFIT FOR THE YEAR***
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				***OTHER COMPREHENSIVE INCOME***
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				***Item that will not be reclassified to profit or loss:***
Pengukuran kembali dari liabilitas imbalan kerja	2o,21	(103.139.793)	66.052.712	*Remeasurements of employee benefits liability*
Pajak penghasilan terkait	2p,16d	22.690.755	(14.531.597)	*Related income tax*
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN - SETELAH PAJAK		**(80.449.038)**	**51.521.115**	***OTHER COMPREHENSIVE INCOME - NET OF TAX***
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		**58.176.272.067**	**58.497.747.358**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR***
LABA NETO TAHUN BERJALAN YANG DIATRIBUSIKAN KEPADA:				***NET PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Entitas induk		58.543.329.595	58.489.834.454	*Parent entity*
Kepentingan nonpengendali		(286.608.490)	(43.608.211)	*Non-controlling interests*
Total		**58.256.721.105**	**58.446.226.243**	***Total***
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:***
Entitas induk		58.462.880.557	58.541.355.569	*Parent entity*
Kepentingan nonpengendali		(286.608.490)	(43.608.211)	*Non-controlling interests*
Total		**58.176.272.067**	**58.497.747.358**	***Total***

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the consolidated financial statements taken as a whole.

PT SOLUSI SINERGI DIGITAL Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SOLUSI SINERGI DIGITAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME (continued)
For the Year Ended December 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan / *Notes*	2023	2022	
LABA NETO PER SAHAM YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK	2q,31			***EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT***
Saham dasar		25,96	28,29	*Basic*
Saham dilusian		25,96	28,29	*Diluted*

PT SOLUSI SINERGI DIGITAL Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SOLUSI SINERGI DIGITAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
For the Year Ended
December 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Ekuitas yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk / Equity Attributable to Owners of the Parent							
	Modal Saham / *Share Capital*	**Tambahan Modal Disetor / *Additional Paid-in Capital***	**Selisih nilai transaksi entitas sepengendali / *Difference in value from transactions of entities under common control***	**Saldo Laba / *Retained Earning***	***Total***	**Kepentingan Nonpengendali / *Non-controlling Interests***	**Total Ekuitas / *Total Equity***	
Saldo per 1 Januari 2022	**205.029.228.600**	**249.508.697.451**	**2.905.639.379**	**56.195.548.225**	**513.639.113.655**	**2.316.285.251**	**515.955.398.906**	***Balance as of January 1, 2022***
Penerbitan saham melalui pelaksanaan waran (Catatan 23)	-	590	-	-	590	-	590	*Issuance share through exercise warrant (Note 23)*
Penerbitan modal saham melalui penambahan modal tanpa hak memesan efek terlebih dahulu (Catatan 23)	20.502.900.100	17.632.494.000	-	-	38.135.394.100	-	38.135.394.100	*Issuance of share capital through private placement (Note 23)*
Kepentingan nonpengendali dari setoran modal kepada entitas anak	-	-	-	-	-	138.457.118	138.457.118	*Non-controlling interest of paid in capital in the subsidiaries*
Laba neto tahun berjalan	-	-	-	58.489.834.454	58.489.834.454	(43.608.211)	58.446.226.243	*Net profit for the year*
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	-	-	-	51.521.115	51.521.115	-	51.521.115	*Other comprehensive income for the year*
Saldo per 31 Desember 2022	**225.532.128.700**	**267.141.192.041**	**2.905.639.379**	**114.736.903.794**	**610.315.863.914**	**2.411.134.158**	**612.726.998.072**	***Balance as of December 31, 2022***

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the consolidated financial statements taken as a whole.

PT SOLUSI SINERGI DIGITAL Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SOLUSI SINERGI DIGITAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY (continued)
For the Year Ended
December 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Ekuitas yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk / Equity Attributable to Owners of the Parent								
	Modal Saham / *Share Capital*	**Uang Muka Setoran Modal / *Advance for Stock Subscription***	**Tambahan Modal Disetor / *Additional Paid-in Capital***	**Selisih nilai transaksi entitas sepengendali / *Difference in value from transactions of entities under common control***	**Saldo Laba / *Retained Earning***	***Total***	**Kepentingan Nonpengendali / *Non-controlling Interests***	**Total Ekuitas / *Total Equity***	
Saldo per 31 Desember 2022	**225.532.128.700**	**-**	**267.141.192.041**	**2.905.639.379**	**114.736.903.794**	**610.315.863.914**	**2.411.134.158**	**612.726.998.072**	***Balance as of December 31, 2022***
Penerbitan saham melalui konversi waran (Catatan 22)	-	10.403.381.100	-	-	-	10.403.381.100	-	10.403.381.100	*Issuance share through exercise warrant (Note 22)*
Penerbitan saham melalui penambahan modal tanpa hak memesan efek terlebih dahulu (Catatan 22)	-	61.379.948.490	-	-	-	61.379.948.490	-	61.379.948.490	*Issuance of share through private placement (Note 22)*
Pelepasan entitas anak (Catatan 1d)	-	-	-	-	-	-	86.372.518	86.372.518	*Divestment of subsidiary (Note 1d)*
Dampak penurunan presentase kepemilikan entitas anak	-	-	-	-	-	-	(127.000.000)	(127.000.000)	*Effect of decreasing from share ownership of subsidiaries*
Laba neto tahun berjalan	-	-	-	-	58.543.329.595	58.543.329.595	(286.608.490)	58.256.721.105	*Net profit for the year*
Rugi komprehensif lain tahun berjalan	-	-	-	-	(80.449.038)	(80.449.038)	-	(80.449.038)	*Other comprehensive loss for the year*
Saldo per 31 Desember 2023	**225.532.128.700**	**71.783.329.590**	**267.141.192.041**	**2.905.639.379**	**173.199.784.351**	**740.562.074.061**	**2.083.898.186**	**742.645.972.247**	***Balance as of December 31, 2023***

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the consolidated financial statements taken as a whole.

PT SOLUSI SINERGI DIGITAL Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SOLUSI SINERGI DIGITAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOW
For the Year Ended
December 31, 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2023	2022	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan kas dari pelanggan		469.345.060.901	483.065.381.879	*Cash received from customers*
Pembayaran kas kepada pemasok		(145.075.454.216)	(345.447.531.245)	*Cash paid to suppliers*
Pembayaran kas kepada karyawan		(15.331.936.405)	(9.994.274.366)	*Cash paid to employees*
Pembayaran kepada kas pihak ketiga dan lainnya		(41.000.392.108)	(40.316.718.454)	*Payments to third parties and others*
Pembayaran pajak penghasilan	16	(2.908.593.670)	(576.806.685)	*Payment of income tax*
Penerimaan penghasilan keuangan	29	23.943.280	45.721.330	*Finance income received*
Pembayaran biaya keuangan	30	(40.237.280.800)	(31.477.821.680)	*Finance costs paid*
Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi		**224.815.346.982**	**55.297.950.779**	***Net Cash Flows Provided by Operating Activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				***CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES***
Penerimaan dari piutang pihak berelasi	10	120.400.198.799	113.677.320.657	*Receipt from due from related paties*
Perolehan aset tetap	8	(236.813.734.078)	(498.014.337.645)	*Acquisitions of fixed assets*
Pembayaran uang muka aset tetap		(88.384.436.054)	-	*Advance payment of fixed assets*
Pelepasan entitas anak	1d	-	11.280.000.000	*Divestment of subsidiaries*
Penerimaan hasil penjualan aset tetap	8	-	43.780.163.478	*Proceeds from sale of fixed assets*
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi		**(204.797.971.333)**	**(329.276.853.510)**	***Net Cash Flows Used in Investing Activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				***CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES***
Penerimaan dari utang pihak berelasi	20	4.239.964.161	17.204.560.994	*Receipt from due to a related party*
Pembayaran untuk utang pihak berelasi		-	(21.725.565.270)	*Payment of due to a related party*
Penerimaan uang muka setoran modal	22,38	71.783.331.590	-	*Receipt from advance for stock subscription*
Penerimaan dari pelaksanaan waran	21,22	-	590	*Receipt from exercise warrant*
Penerimaan dari PMTHMETD	21,22	-	38.135.394.100	*Receipt from PMTHMETD*
Penerimaan utang bank	18	100.715.730.401	279.757.802.093	*Proceeds from bank loans*
Pembayaran utang bank	18	(147.610.848.369)	(26.161.969.219)	*Payment of bank loans*
Pembayaran utang pembiayaan konsumen		(594.833.481)	(542.046.266)	*Payment of consumer financing payables*
Pembayaran liabilitas sewa	15	(63.229.646.361)	(2.325.973.206)	*Payment of lease liabilities*
Penerimaan pinjaman		33.822.690.298	-	*Proceeds from loan*
Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan		**(873.611.761)**	**284.342.203.816**	***Net Cash Flows Provided by (Used in) Financing Activities***
KENAIKAN NETO KAS DAN SETARA KAS		**19.143.763.888**	**10.363.301.085**	***NET INCREASE CASH AND CASH EQUIVALENTS***
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN		**20.928.775.242**	**10.565.474.157**	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR***
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	4	**40.072.539.130**	**20.928.775.242**	***CASH AND CASH EQUIVALENTS IN BANKS AT END OF YEAR***

Lihat Catatan 36 atas laporan keuangan konsolidasian untuk informasi tambahan arus kas.

See Note 36 to the consolidated financial statements for the supplementary cash flows information.

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan dan Informasi Umum

PT Solusi Sinergi Digital ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 21 dibuat oleh Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., tanggal 6 September 2012. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-48121.AH.01.01 Tahun 2012 tanggal 10 September 2012. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami perubahan beberapa kali, terakhir dengan Akta Notaris No. 5 dibuat oleh Dr. Sugih Haryati, S.H., M.Kn., tanggal 2 Agustus 2023, mengenai perubahan susunan Dewan Direksi dan Komisaris. Perubahan tersebut telah diterima dan dicatat dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia dalam Surat No. AHU-AH.01.09-0151913 tanggal 15 Agustus 2023.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, Perusahaan bergerak dalam bidang:

- Perdagangan besar dan eceran;
- Aktivitas profesional, ilmiah dan teknis;
- Aktivitas keuangan dan asuransi; dan
- Informasi dan komunikasi.

Kegiatan yang sedang dijalankan saat ini adalah bergerak dalam bidang periklanan, serta perusahaan holding yang melakukan investasi dalam bidang periklanan, produk dan layanan digital, dan jaringan serat optik melalui Perusahaan Anak.

Perusahaan memulai kegiatan operasional pada tahun 2012.

Perusahaan berdomisili di Fatmawati Mas Blok 328-329 Jl. RS Fatmawati No 20 Jakarta Selatan, Indonesia.

Induk perusahaan adalah PT Investasi Sukses Bersama.

b. Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Audit, serta Karyawan

Berdasarkan akta pernyataan keputusan rapat umum pemegang sahamm luar biasa PT Solusi Sinergi Digital Tbk No. 5 tanggal 2 Agustus 2023 dari Notaris Dr. Sugih Haryati, S.H., M.Kn., pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

1. GENERAL

a. The Company's Establishment and General Information

PT Solusi Sinergi Digital (the "Company") was established based on Notarial Deed No. 21 of Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., dated September 6, 2012. The deed was approved by Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-48121.AH.01.01 Year 2012 dated September 10, 2012. The Company's Articles of Association have been amended several times, most recently by Notarial Deed No. 5 created by Dr. Sugih Haryati, S.H., M.Kn., dated August 2, 2023, regarding changes in the composition of the Board of Directors and Commissioners. This amendmend was accepted and recorded in the Legal Entity Administration System of the Ministry of Law and Human Rights in Letter No. AHU-AH.01. 09-0151913 dated August 15, 2023.

In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's main activities is in:

- *Wholesale and retail trade;*
- *Professional, scientific and technical activities;*
- *Financial and insurance activities;*
- *Information and communication.*

The activities currently being carried out are in the advertising sector, as well as a holding company that invests in advertising, digital products and services, and fiber optic networks through Subsidiary Companies.

The Company begin its operation activities in 2012.

The Company is domiciled at Fatmawati Mas Blok 328-329 Jl. Fatmawati Hospital No. 20 South Jakarta, Indonesia.

The parent company is PT Investasi Sukses Bersama.

b. Board of Commissioners and Directors, Audit Committee, and Employee

Based on the deed of statement of decision of the extraordinary shareholder meeting PT Solusi Sinergi Digital Tbk No.5 date 02 August 2023 from Notary Dr. Sugih Haryati, S.H., M.Kn., as of December 31, 2023 and 2022, the composition of the Company's Board of Commissioners and Directors is as follows:

1. UMUM (lanjutan) / ***1. GENERAL (continued)***

b. Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Audit, serta Karyawan (lanjutan) / ***b. Board of Commissioners and Directors, Audit Committee, and Employee (continued)***

		2023	2022		
Dewan Komisaris					***Board of Commisioners***
Komisaris Utama	:	Hermansjah Haryono	Rudiantara	:	*President Commissioner*
Komsaris Independen	:	Doni Satiaji Soetadi	Doni Satiaji Soetadi	:	*Independent Commissioner*
Komisaris	:	-	Yune Marketatmo	:	*Commissioner*
Direksi					***Directors***
Direktur Utama	:	Yune Marketatmo	Hermansjah Haryono	:	*President Director*
Direktur	:	Gilman Pradana Nugraha	Martha Rebecca	:	*Director*
Direktur	:	Wahyudi	Wahyudi	:	*Director*

Susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The composition of the Company's Audit Committee as of December 31, 2023 and 2022 is as follows:

		2023	2022		
Ketua	:	Doni Satiaji Soetadi	Doni Satiaji Soetadi	:	*Chairman*
Anggota	:	Dwi Afrilianto	Dwi Afrilianto	:	*Members*
Anggota	:	Cutriwati	Cutriwati	:	*Members*

Susunan unit audit internal Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The composition of the Company's internal audit unit as of December 31, 2023 and 2022 is as follows:

		2023	2022		
Ketua	:	Ocky Octaviani Nirmala	Ricky Putra Setyo Negoro	:	*Chairman*

Personel manajemen kunci Perusahaan meliputi seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi (namun tidak termasuk Komisaris Independen).

Board of Commissioners and Directors are the Company's key management personnel (excluding Independent Commissioner).

Manajemen kunci tersebut memiliki kewenangan dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, dan mengendalikan aktivitas Perusahaan.

The key management has the authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the Company.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, jumlah karyawan tetap pada Perusahaan dan entitas anaknya adalah sebagai berikut (tidak diaudit):

As of December 31, 2023 and 2022, total permanent employees in the Company and its subsidiaries are as follows (unaudited):

	2023	2022	
Perusahaan	8	9	*Company*
Entitas anak	10	14	*Subsidiaries*
Total	**18**	**23**	***Total***

c. Penawaran Umum Saham Perdana / ***c. Initial Public Offering***

Pada tanggal 30 Desember 2020, Perusahaan memperoleh Pernyataan Efektif dari Badan Pengawas Pasar Modal ("BAPEPAM") dengan Surat No. 00378/BEI.PP3/12-2020 untuk melakukan penawaran umum perdana 156.558.200 saham dengan nilai nominal Rp 100 per saham, dengan harga penawaran Rp 530 per saham, beserta konversi utang sebanyak 283.018.800 saham yang di konversi pada harga penawaran Rp 530 per saham. Pada tanggal 30 Desember 2020, seluruh saham tersebut telah dicatatkan di Bursa Efek Indonesia.

On December 30, 2020, the Company obtained an Effective Statement from the Capital Market Supervisory Agency ("BAPEPAM") in Letter No. 00378/BEI.PP3/12-2020 to conduct initial public offering of 156,558,200 shares with par value of Rp 100 per share, at an offering price of Rp 530 per share along with debt conversions of 283,018,800 shares which were converted at an offering price of Rp 530 per share. On December 30, 2020, all of these shares were listed in the Indonesia Stock Exchange.

1. UMUM (lanjutan)

c. Penawaran Umum Saham Perdana (lanjutan)

Penawaran Umum Saham Perdana tersebut disetujui oleh Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa dan dituangkan dalam Akta Notaris No. 12 oleh Rini Yulianti, S.H. tanggal 15 Juli 2020.

d. Entitas Anak

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan memiliki entitas anak dengan kepemilikan langsung dan tidak langsung sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

c. Initial Public Offering (continued)

The IPO was approved by the Extraordinary Shareholders' General Meeting held and notarized by Notarial Deed No. 12 of Rini Yulianti, S.H., dated July 15, 2020.

d. Subsidiaries

As of December 31, 2023 and 2022, the Company has the following direct and indirect subsidiaries:

Entitas Anak / *Subsidiaries*	Domisili / *Domicile*	Bidang Usaha / *Business Activities*	Tahun Beroperasi / *Operating Year*	Persentase Kepemilikan Efektif / *Percentage of Effective Ownership* 2023	2022	Total Aset sebelum Eliminasi / *Total Assets before Elimination* 2023	2022
Kepemilikan Langsung / *Direct Ownership*							
PT Integrasi Media Terkini ("IMT")	Jakarta	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa / *Trading, Manufacture and Service*	2019	99,83%	99,83%	21.292.296.880	26.820.429.996
PT Aspek Media Indonesia ("AMI")	Jakarta	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa / *Trading, Manufacture and Service*	2019	99,83%	99,83%	5.453.783.361	5.834.976.225
PT Mitra Digital Ekosistem ("MDE")	Jakarta	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa / *Trading, Manufacture and Service*	2019	60,00%	60,00%	298.113.500	295.020.000
PT Kreasi Kode Digital ("KKD")	Jakarta	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa / *Trading, Manufacture and Service*	2019	98,58%	75,00%	47.298.211.602	5.834.976.225
PT Integrasi Jaringan Ekosistem ("IJE")	Jakarta	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa / *Trading, Manufacture and Service*	2019	99,27%	99,00%	876.834.575.739	878.732.968.975
PT Jalani Operasional Bersama ("JOB")	Jakarta	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa / *Trading, Manufacture and Service*	2019	-	55,00%	-	604.944.100
PT Graha Mamuju Indah ("GMI")	Sulawesi Barat	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa / *Trading, Manufacture and Service*	2019	99,83%	99,83%	96.752.325	569.091.330
PT Solusi Pariwisata Digital ("SPD")	Jakarta	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa / *Trading, Manufacture and Service*	2019	51,00%	51,00%	3.035.500	500.898.750
PT Solusi Pembayaran Gerai ("SPG")	Jakarta	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa / *Trading, Manufacture and Service*	2020	99,90%	99,90%	981.485.436	979.327.436
Kepemilikan Tidak Langsung / *Indirect Ownership* Melalui / *Through* PT Kreasi Kode Digital:							
PT Ini Kopi Indonesia ("IKI") (d/h Laper Nih Indonesia ("LNI"))	Jakarta	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa / *Trading, Manufacture and Service*	2019	99,00%	75,00%	217.150.749	310.491.164

1. UMUM (lanjutan)

d. Entitas Anak (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

d. Subsidiaries (continued)

Entitas Anak / *Subsidiaries*	Domisili / *Domicile*	Bidang Usaha / *Business Activities*	Tahun Beroperasi / *Operating Year*	Persentase Kepemilikan Efektif / *Percentage of Effective Ownership* 2023	Persentase Kepemilikan Efektif / *Percentase of Effective Ownership* 2022	Persentase Kepemilikan Efektif / *Percentage of Effective Ownership* 2023	Persentase Kepemilikan Efektif / *Percentage of Effective Ownership* 2022
Kepemilikan Tidak Langsung / *Indirect Ownership*							
Melalui / *Through* PT Aspek Media Indonesia:							
PT Media Digital Selaras (“MDS”)	Jakarta	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa / *Trading, Manufacture and Service*	2021	70,00%	70,00%	602.480.500	600.000.000
PT Laju Inti Digital (“LIDI”)	Jakarta	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa / *Trading, Manufacture and Service*	2021	70,00%	70,00%	14.904.608	572.683.606
PT Sinergi Apta Media (“SAM”)	Jakarta	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa / *Trading, Manufacture and Service*	2021	60,00%	60,00%	734.100.000	731.680.000
PT Sinergi Media Digital (“SMD”)	Jakarta	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa / *Trading, Manufacture and Service*	2021	58,21%	60,00%	961.122.764	978.587.513
PT Sinergi Aplikasi Akurat (“SAA”)	Jakarta	Perdagangan, Perindustrian dan Jasa / *Trading, Manufacture and Service*	2021	70,00%	70,00%	602.469.500	600.000.000

Pendirian Entitas Anak

PT Mitra Digital Ekosistem (“MDE”)

MDE didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 47 tanggal 27 Juni 2019 dari Notaris Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0031056.AH.01.01 tahun 2019 tanggal 1 Juli 2019. Perusahaan memiliki kepemilikan 70,00% di MDE.

Berdasarkan Akta jual beli saham No. 49 tertanggal 15 November 2019 dari Notaris Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., Perusahaan melakukan pembelian saham MDE dengan jumlah nilai akuisisi sebesar Rp 179.000.000, yang terdiri dari 179 lembar saham, sehingga Perusahaan memiliki 599 lembar saham atau ekuivalen dengan 99,83% kepemilikan.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan/ Keputusan Sirkuler Pemegang Saham Perseroan Terbatas No. 45 tanggal 29 Januari 2020 dari Notaris Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., Perusahaan menjual saham MDE senilai Rp 239.000.000 dan mengalami penurunan kepemilikan di MDE menjadi 360 saham atau setara dengan 60% kepemilikan.

Establishment of Subsidiaries

PT Mitra Digital Ekosistem (“MDE”)

MDE was established based on Notarial Deed No. 47 dated June 27, 2019 from Notary Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., and the deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. AHU-0031056. AH.01.01 of 2019 dated July 1, 2019. The Company has 70.00% ownership in MDE.

Based on the Deed of sale and purchase of shares No. 49 dated November 15, 2019 from Notary Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., the Company purchased shares of MDE with a total acquisition value of Rp 179,000,000, consist of 179 shares so that the Company had 599 shares or equivalent to 99,83% ownership.

Based on the Deed of Circular Decision / Resolution Statement of the Shareholders of the Limited Company No. 45 dated January 29, 2020 from Notary Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., the Company sold shares with value of Rp 239,000,000, which decreased Company’s ownership in MDE to 360 shares or equivalent to 60% ownership.

1. UMUM (lanjutan)

d. Entitas Anak (lanjutan)

Pendirian Entitas Anak (lanjutan)

PT Jalani Operasional Bersama ("JOB")

JOB didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 48 tanggal 27 Juni 2019 dari Notaris Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0031053.AH.01.01 Tahun 2019 tanggal 1 Juli 2019. Perusahaan memiliki kepemilikan 55,00% di JOB.

PT Solusi Pembayaran Gerai ("SPG")

SPG didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 47 tanggal 23 Juni 2020 dari Notaris Janty Lega, S.H., M.Kn., dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0028949. AH.01.01 Tahun 2020 tanggal 24 Juni 2020. Perusahaan memiliki kepemilikan 99,90% di SPG.

PT Solusi Pariwisata Digital ("SPD")

SPD didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 15 tanggal 6 November 2019 dari Notaris Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0058529.AH.01.01 Tahun 2019 tanggal 6 November 2019. Perusahaan memiliki kepemilikan 60,00% di SPD.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan / Resolusi Sirkuler Pemegang Saham Perseroan Terbatas No. 48 tanggal 30 Januari 2020 dari Notaris Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn, dan telah mendapat pengesahan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0055222 tanggal 30 Januari 2020, Perusahaan menjual saham SPD dengan nilai sebesar Rp 54.000.000 sehingga kepemilikan saham SPD menjadi 306 lembar saham atau ekuivalen dengan 51,00% kepemilikan.

1. GENERAL (continued)

d. Subsidiaries (continued)

Establishment of Subsidiaries (continued)

PT Jalani Operasional Bersama ("JOB")

JOB was established based on Notarial Deed No. 48 dated June 27, 2019 from the Notary Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., and the deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. AHU-0031053.AH.01.01 of 2019 dated July 1, 2019. The Company has 55.00% ownership in JOB.

PT Solusi Pembayaran Gerai ("SPG")

SPG was established based on Notarial Deed No. 47 dated June 23, 2020 from the Notary Janty Lega, S.H., M.Kn., and was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0028949. AH.01.01 of 2020 dated June 24, 2020. The Company has 99.90% ownership in SPG.

PT Solusi Pariwisata Digital ("SPD")

SPD was established based on Notarial Deed No. 15 dated November 6, 2019 from the Notary Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., and the deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0058529.AH.01.01 of 2019 dated November 6, 2019. The Company has 60.00% ownership in SPD.

Based on Deed of Declaration of Circular Decision / Resolution of the Shareholders of the Limited Company No. 48 dated January 30, 2020 from Notary Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., and the deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0055222 dated January 30, 2020. the Company sold shares with a value of Rp 239,000,000, so that the Company ownership of SPD decreased to 306 shares or equivalent to 51.00% ownership.

1. UMUM (lanjutan)

d. Entitas Anak (lanjutan)

Pendirian Entitas Anak (lanjutan)

PT Ini Kopi Indonesia ("IKI") (d/h PT Laper Nih Indonesia ("LNI"))

LNI didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 50 tanggal 16 Oktober 2019 dari Notaris Janty Lega, S.H., M.Kn., dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0054070.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 17 Oktober 2019. KKD memiliki kepemilikan 75,00% di LNI. Perubahan nama menjadi PT Ini Kopi Indonesia berdasarkan Akta Notaris No. 77 tanggal 22 September 2022 dari Notaris Kezia Janty Lega, SH dan telah mendapat pengesahan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0068781.AH.01.02 Tahun 2022 tanggal 23 September 2022.

PT Media Digital Selaras ("MDS")

Pada tanggal 11 Februari 2021, AMI mendirikan PT Media Digital Selaras ("MDS") dengan kepemilikan saham 420 lembar saham atau ekuivalen dengan 70% kepemilikan. MDS didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 25 tanggal 11 Februari 2021 dari Notaris Janty Lega, S.H., M.Kn, dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0011448.AH.01.01 tahun 2021 tentang Pengesahan Pendirian Badan Hukum Perseroan Terbatas PT Media Digital Selaras tanggal 17 Februari 2021.

PT Sinergi Media Digital ("SMD")

Pada tanggal 2 Maret 2021, AMI mendirikan PT Sinergi Media Digital ("SMD") dengan kepemilikan saham 570 lembar saham atau ekuivalen dengan 60% kepemilikan. SMD didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 11 tanggal 2 Maret 2021 dari Notaris Janty Lega, S.H., M.Kn., dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0017252. AH.01.01 tahun 2021 tentang Pengesahan Pendirian Badan Hukum Perseroan Terbatas PT Sinergi Media Digital tanggal 10 Maret 2021.

1. GENERAL (continued)

d. Subsidiaries (continued)

Establishment of Subsidiaries (continued)

PT Ini Kopi Indonesia ("IKI") (d/h PT Laper Nih Indonesia ("LNI"))

LNI was established based on Notarial Deed No. 50 dated 16 October 2019 from Notary Janty Lega, S.H., M.Kn., and the deed was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0054070.AH.01.01.Tahun 2019 dated October 17, 2019. KKD has 75.00% ownership in LNI. Change of name to PT Ini Kopi Indonesia based on Notary Deed No. 77 dated September 22, 2022 from Notary Kezia Janty Lega, SH and has received approval from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0068781.AH.01.02 Tahun 2022 date September 23, 2022.

PT Media Digital Selaras ("MDS")

On February 11, 2021, AMI established PT Media Digital Selaras ("MDS") with share ownership of 420 shares or equivalent to 70% ownership. The establishment of MDS is stated in Notarial Deed No. 25 dated February 11, 2021 from Notary Janty Lega, S.H., M.Kn, and has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0011448.AH.01.01 of 2021 dated February 17, 2021.

PT Sinergi Media Digital ("SMD")

On March 2, 2021, AMI established PT Sinergi Media Digital ("SMD"). AMI ownership of 570 shares or equivalent to 60% ownership. The establishment of SMD contained in Notarial Deed No. 11 dated March 2, 2021 from Notary Janty Lega, S.H., M.Kn., and has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0017252.AH.01.01 year dated March 10, 2021.

1. UMUM (lanjutan)

d. Entitas Anak (lanjutan)

Pendirian Entitas Anak (lanjutan)

PT Sinergi Aplikasi Akurat ("SAA")

Pada tanggal 19 April 2021, AMI mendirikan PT Sinergi Aplikasi Akurat ("SAA") dengan kepemilikan saham 420 lembar saham atau ekuivalen dengan 70% kepemilikan SAA didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 36 tanggal 19 April 2021 dari Notaris Janty Lega, S.H., M.Kn., dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027119. AH.01.01 tahun 2021 tentang Pengesahan Pendirian Badan Hukum Perseroan Terbatas PT Sinergi Aplikasi Akurat tanggal 20 April 2021.

PT Sinergi Apta Media ("SAM")

Pada tanggal 19 Mei 2021, AMI mendirikan PT Sinergi Apta Media ("SAM") dengan kepemilikan saham 360 lembar saham atau ekuivalen dengan 60% kepemilikan. SAM didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 35 tanggal 19 Mei 2021 dari Notaris Janty Lega, S.H., M.Kn., dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0033012. AH.01.01 tahun 2021 tentang Pengesahan Pendirian Badan Hukum Perseroan Terbatas PT Sinergi Apta Media tanggal 20 Mei 2021.

Akusisi Entitas Anak

PT Integrasi Media Terkini ("IMT")

Berdasarkan Akta jual beli saham No. 54 tertanggal 28 Juni 2019 dari Notaris Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., Perusahaan melakukan pembelian saham IMT dengan jumlah nilai akuisisi sebesar Rp 300.000.000, yang terdiri dari 300 lembar atau ekuivalen dengan 50,00% kepemilikan.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan / Resolusi Sirkuler Pemegang Saham Perseroan Terbatas No. 44 tanggal 15 November 2019 dari Notaris Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., Perusahaan melakukan pembelian saham IMT dengan jumlah nilai akuisisi sebesar Rp 179.000.000, yang terdiri dari 179 lembar saham, sehingga kepemilikan saham Perusahaan di IMT menjadi 599 lembar atau ekuivalen dengan 99,83%.

1. GENERAL (continued)

d. Subsidiaries (continued)

Establishment of Subsidiaries (continued)

PT Sinergi Aplikasi Akurat ("SAA")

On April 19, 2021, AMI established PT Sinergi Aplikasi Akurat ("SAA"). AMI ownership of 420 shares or equivalent to 70% ownership. The establishment of SAA contained in Notarial Deed No. 36 dated April 19, 2021 from Notary Janty Lega, S.H., M.Kn., and has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0027119.AH.01.01 year 2021 dated April 20, 2021.

PT Sinergi Apta Media ("SAM")

On May 19, 2021, AMI established PT Sinergi Apta Media ("SAM"). AMI ownership of 360 shares or equivalent to 60% ownership. The establishment of SAM contained in Notarial Deed No. 35 dated May 19, 2021 from Notary Janty Lega, S.H., M.Kn., and has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0033012.AH.01.01 year 2021 dated May 20, 2021.

Acquisition of Subsidiaries

PT Integrasi Media Terkini ("IMT")

Based on the Deed of sale and purchase of shares No. 54 dated June 28, 2019 from Notary Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., the Company purchased IMT shares with a total acquisition value of Rp 300,000,000, consisting of 300 shares or equivalent of 50.00% ownership.

Based on the Deed of Circular Decision / Resolution Statement of the Shareholders of the Limited Company No. 44 dated November 15, 2019 from Notary Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., the Company purchased IMT shares with a total acquisition value of Rp 179,000,000, consisting of 179 shares, so that the Company's share ownership in IMT became 599 shares or equivalent to 99.83%.

1. UMUM (lanjutan)

d. Entitas Anak (lanjutan)

Akusisi Entitas Anak (lanjutan)

PT Aspek Media Indonesia ("AMI")

Berdasarkan Akta Notaris No. 41 dari Notaris Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., tanggal 26 Juni 2019, Perusahaan membeli saham AMI dengan jumlah nilai akuisisi sebesar Rp 300.000.000, yang terdiri dari 300 lembar atau ekuivalen dengan 50,00% kepemilikan. Akta ini telah mendapat persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0033896.AH.01.02 tahun 2019 tanggal 1 Juli 2019.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan / Resolusi Sirkuler Pemegang Saham Perseroan Terbatas No. 42 tanggal 15 November 2019 dari Notaris Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., Perusahaan membeli kembali 179 saham AMI dengan nilai akuisisi sebesar Rp 179.000.000, sehingga kepemilikan saham Perusahaan di AMI menjadi 599 lembar atau ekuivalen dengan 99,83% kepemilikan.

PT Integrasi Jaringan Ekosistem ("IJE")

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan / Resolusi Sirkuler Pemegang Saham Perseroan Terbatas No. 20 tanggal 09 Februari 2022 dari Notaris Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., IJE meningkatkan modal ditempatkan / modal disetor yang semula Rp 133.000.000.000 menjadi Rp 167.026.000.000, sehingga kepemilikan saham Perusahaan di IJE menjadi 150.356 lembar saham atau ekuivalen dengan 90,00% kepemilikan.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan / Resolusi Sirkuler Pemegang Saham Perseroan Terbatas No. 94 tanggal 22 Agustus 2022 dari Notaris Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., terjadi penjualan sebagian saham IJE milik PT. Lintas Maju Maxima kepada Perusahaan sebanyak 15.030 lembar, sehingga kepemilikan saham Perusahaan di IJE menjadi 165.356 lembar saham atau ekuivalen dengan 99,00% kepemilikan.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan / Resolusi Sirkuler Pemegang Saham Perseroan Terbatas No. 22 tanggal 10 April 2023 dari Notaris Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., IJE meningkatkan modal ditempatkan / modal disetor yang semula Rp 167.026.000.000 menjadi Rp 229.026.000.000, sehingga kepemilikan saham Perusahaan di IJE menjadi 227.356 lembar saham atau ekuivalen dengan 99,27% kepemilikan.

1. GENERAL (continued)

d. Subsidiaries (continued)

Acquisition of Subsidiaries (continued)

PT Aspek Media Indonesia ("AMI")

Based on Notarial Deed No. 41 from Notary Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., dated June 26, 2019, the Company purchased AMI shares with a total acquisition value of Rp 300,000,000, consisting of 300 shares or the equivalent of 50.00% ownership. This deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0033896. AH.01.02 Year 2019 dated July 1, 2019.

Based on the Deed of Circular Decision / Resolution Statement of the Shareholders of the Limited Company No. 42 dated November 15, 2019 from Notary Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., the Company bought back 179 shares of AMI with an acquisition value of Rp 179,000,000, so that Company's share ownership in AMI became 599 shares or equivalent to 99.83% ownership.

PT Integrasi Jaringan Ekosistem ("IJE")

Based on the Deed of Decision Statement / Circular Resolution of Limited Liability Company Shareholders No. 20 dated 09 February 2022 from Notary Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., IJE increased the issued capital / paid-up capital from Rp 133,000,000,000 to Rp 167,026,000,000, so the Company's share ownership in IJE becomes 150,356 shares or equivalent to 90.00% ownership.

Based on the Deed of Decision Statement / Circular Resolution of Limited Liability Company Shareholders No. 94 dated 22 August 2022 from Notary Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., there was a sale of some of the IJE shares owned by PT. Lintas Maju Maxima to the Company amounted to 15,030 shares, bringing the Company's share ownership in IJE to 165,356 shares or equivalent to 99.00% ownership.

Based on the Deed of Decision Statement / Circular Resolution of Limited Liability Company Shareholders No. 22 dated April 10 2023 from Notary Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., IJE increased the issued capital / paid-up capital from Rp 167,026,000,000 to Rp 229,026,000,000, bringing the Company's share ownership in IJE to 227,356 shares or equivalent to 99.27% ownership.

1. UMUM (lanjutan)

d. Entitas Anak (lanjutan)

Akusisi Entitas Anak (lanjutan)

PT Graha Mamuju Indah ("GMI")

Berdasarkan Akta Notaris No. 81 dari Notaris Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., tanggal 24 Juli 2019, Perusahaan membeli saham GMI dengan jumlah nilai akuisisi sebesar Rp 420.000.000, yang terdiri dari 420 lembar atau ekuivalen dengan 70,00% kepemilikan. Akta ini telah mendapat persetujuan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0041881.AH.01.02 tahun 2019 tanggal 25 Juli 2019.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan / Resolusi Sirkuler Pemegang Saham Perseroan Terbatas No. 46 tanggal 15 November 2019 dari Notaris Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., Perusahaan membeli kembali 179 saham GMI dengan nilai akuisisi sebesar Rp 179.000.000, sehingga kepemilikan saham Perusahaan di GMI menjadi 599 lembar atau ekuivalen dengan 99,83% kepemilikan.

PT Kreasi Kode Digital ("KKD")

Berdasarkan Akta Notaris No. 43 dari Notaris Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., tanggal 26 Juni 2019, Perusahaan membeli saham KKD dengan jumlah nilai akuisisi sebesar Rp 240.000.000, yang terdiri dari 240 lembar atau ekuivalen dengan 40,00% kepemilikan. Akta ini telah mendapat persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0033925.AH.01.02 Tahun 2019 tanggal 1 Juli 2019.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan / Resolusi Sirkuler Pemegang Saham Perseroan Terbatas No. 60 tanggal 19 November 2019 dari Notaris Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., Perusahaan membeli kembali 144 saham KKD dengan nilai akuisisi sebesar Rp 144.000.000, sehingga kepemilikan saham Perusahaan di KKD menjadi 450 lembar atau ekuivalen dengan 75,00% kepemilikan.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan / Resolusi Sirkuler Pemegang Saham Perseroan Terbatas No. 29 tanggal 13 Maret 2023 dari Notaris Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., KKD meningkatkan modal dasar yang semula Rp 2.000.000.000 menjadi Rp 20.000.000.000, modal ditempatkan/ disetor yang semula Rp 600.000.000 menjadi Rp 10.600.000.000, sehingga kepemilikan saham Perusahaan di KKD menjadi 10.450 lembar saham atau ekuivalen dengan 98,58% kepemilikan.

1. GENERAL (continued)

d. Subsidiaries (continued)

Acquisition of Subsidiaries (continued)

PT Graha Mamuju Indah ("GMI")

Based on Notarial Deed No. 81 from Notary Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., dated July 24, 2019, the Company purchased GMI shares with a total acquisition value of Rp 420,000,000, consisting of 420 shares or the equivalent of 70.00% ownership. This deed has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0041881.AH.01.02 year 2019 dated July 25, 2019.

Based on the Deed of Circular Decision / Resolution Statement of the Shareholders of the Limited Company No. 46 dated November 15, 2019 from Notary Kezia Janty Lega, SH, M.Kn., the Company bought back 179 shares of GMI with an acquisition value of Rp 179,000,000, so that Company's share ownership in GMI became 599 shares or equivalent to 99.83% ownership.

PT Kreasi Kode Digital ("KKD")

Based on Notarial Deed No. 43 from Notary Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., dated June 26, 2019, the Company purchased KKD shares with a total acquisition value of Rp 240,000,000, consisting of 240 shares or the equivalent of 40.00% ownership. This deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through its Decision Letter No. AHU-0033925.AH.01.02 Year 2019 dated July 1, 2019.

Based on the Deed of Circular Decision / Resolution Statement of the Shareholders of the Limited Company No. 60 dated November 19, 2019 from Notary Kezia Janty Lega, SH, M.Kn., the Company bought back 144 shares of KKD with an acquisition value of Rp 144,000,000, so that Company's share ownership in KKD became 450 shares or equivalent to 75.00% ownership.

Based on the Deed of Decision Statement / Circular Resolution of Limited Liability Company Shareholders No. 29 dated 13 March 2023 from Notary Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., KKD increased the original authorized capital Rp 2,000,000,000 to IDR 20,000,000,000, the original issued/paid-up capital Rp 600,000,000 becomes Rp 10,600,000,000, so the Company's share ownership in KKD becomes 10,450 shares or the equivalent of 98.58% ownership.

1. UMUM (lanjutan)

d. Entitas Anak (lanjutan)

Akusisi Entitas Anak (lanjutan)

PT Laju Inti Digital ("LIDI")

Berdasarkan Akta Notaris No. 27 dari Notaris Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., tanggal 11 Februari 2021, AMI membeli saham PT Laju Inti Digital (dahulu PT Kereta Teknologi Listrik) dari PT Lintas Maju Maxima sebanyak 200 lembar saham, sehingga total kepemilikan saham AMI atas LIDI menjadi 420 lembar saham atau ekuivalen dengan 70%. Hal ini Akta ini telah mendapat persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0111664 tanggal 22 Februari 2021.

Pelepasan Entitas Anak

PT Jalani Operasional Bersama ("JOB")

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham Perseroan Terbatas No. 41 tanggal 17 Oktober 2023 dari Notaris Janty Lega, S.H., dan telah mendapat pengesahan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0175984 tanggal 20 Oktober 2023, Perusahaan melepas seluruh kepemilikan saham JOB kepada pihak ketiga sebanyak 330 lembar, dengan harga jual sebesar Rp 330.000.000. Selisih antara harga pelepasan dengan nilai buku investasi JOB dicatat sebagai "Laba Pelepasan Entitas Anak" dan disajikan sebagai bagian dari penghasilan lain-lain pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

e. Penerbitan Laporan Keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian ini telah diotorisasi untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan, pihak yang bertanggung jawab atas penyusunan dan penyelesaian laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 28 Maret 2024.

1. GENERAL (continued)

d. Subsidiaries (continued)

Acquisition of Subsidiaries (continued)

PT Laju Inti Digital ("LIDI")

Based on Notarial Deed No. 27 from Notary Kezia Janty Lega, S.H., M.Kn., dated February 11, 2021, AMI purchased shares of PT Laju Inti Digital (formerly PT Kereta Teknologi Listrik) from PT Lintas Maju Maxima totaling 200 shares, therefore the total shares ownership of AMI in LIDI is 420 shares, equivalent to 70%. This deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0111664 date February 22, 2021.

Divestment of Subsidiaries

PT Jalani Operasional Bersama ("JOB")

Based on the Deed of Limited Liability Company Shareholder Decision Statement No. 41 dated October 17, 2023 from Notary Janty Lega, S.H., and has received approval from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through a Decree No. AHU-AH.01.09-0175984 dated October 20, 2023, the Company released all ownership JOB shares to third parties amounted to 330 shares, with a selling price of Rp 330,000,000. The difference between the disposal price and the book value of the JOB investment is recorded as "Profit on Disposal of Subsidiary Entity" and is presented as part of other income in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

e. Issuance of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been authorized for issue by the Directors of the Company, the parties who are responsible for the preparation and completion of the consolidated financial statements on March 28, 2024.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

a. Kepatuhan terhadap Standar Akuntansi Keuangan (“SAK”)

Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anaknya (bersama-sama disebut sebagai “Grup”) telah disusun dan disajikan sesuai dengan SAK di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (“PSAK”) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (“ISAK”) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (“DSAK-IAI”) dan Dewan Standar Akuntansi Syariah Ikatan Akuntan Indonesia serta Peraturan No. VIII.G.7 yang diterbitkan oleh BAPEPAM-LK, tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik, yang terlampir dalam surat keputusan No. KEP-347/BL/2012 dari Ketua BAPEPAM-LK tanggal 25 Juni 2012.

b. Dasar Pengukuran Dalam Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali laporan arus kas konsolidasian, telah disusun secara akrual dengan menggunakan konsep biaya perolehan (*historical cost*), kecuali untuk akun-akun tertentu yang diukur berdasarkan basis lain seperti yang dijelaskan dalam kebijakan akuntansi terkait.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung, dan dikelompokkan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian konsisten dengan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, kecuali untuk penerapan PSAK yang direvisi yang berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2023 seperti yang diungkapkan dalam Catatan ini.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan SAK di Indonesia mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang memengaruhi penerapan kebijakan akuntansi dan jumlah aset, liabilitas, pendapatan dan beban yang dilaporkan. Walaupun estimasi ini dibuat berdasarkan pengetahuan terbaik manajemen dan pertimbangan atas kejadian dan tindakan saat ini, hasil yang sebenarnya mungkin berbeda dari jumlah yang diestimasi. Hal-hal yang melibatkan pertimbangan atau kompleksitas yang lebih tinggi atau hal-hal dimana asumsi dan estimasi adalah signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan dalam Catatan 3 atas laporan keuangan konsolidasian.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION

a. Compliance with Financial Accounting Standards (“SAK”)

The consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries (together referred as "the Group") have been prepared and presented in accordance with Indonesian SAK which comprise of the Statements of Financial Accounting Standards (“PSAK”) and the Interpretation of Financial Accounting Standards (“ISAK”) issued by Financial Accounting Standards Board of the Institute of Indonesia Chartered Accountants (“DSAK-IAI”) and Sharia Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants and BAPEPAMLK Regulation No. VIII.G.7 regarding the Presentations and Disclosures of Financial Statements of listed entity, enclosed in the decision letter No. KEP-347/BL/2012 of Chairman of BAPEPAM-LK dated June 25, 2012.

b. Basis of Measurement in Preparation of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements, except for the consolidated statement of cash flows, have been prepared based on the accrual basis using the historical cost concept of accounting, except for certain accounts which are measured on the basis described in the related accounting policies.

The consolidated statement of cash flows are prepared using the direct method, and classified into operating, investing and financing activities.

The accounting policies adopted in the preparation of the consolidated financial statements are consistent with those adopted in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2022, except for the adoption of revised PSAK effective January 1, 2023 as disclosed in this Note.

The preparation of consolidated financial statements in conformity with SAK requires management to make judgment, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Although these estimates are based on management’s best knowledge and judgment of current events and actions, actual results may ultimately differ from those estimates. The areas involving a higher degree of judgment or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 3 to the consolidated financial statements.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

b. Dasar Pengukuran Dalam Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian (lanjutan)

Mata uang fungsional dan mata uang penyajian pelaporan yang digunakan di dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah Rupiah.

Penerapan PSAK yang Direvisi

Grup telah menerapkan PSAK yan revisi, yang berlaku efektif 1 Januari 2023:

- Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan terkait Pengungkapan Kebijakan Akuntansi
- Amendemen PSAK 16: Aset Tetap tentang Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan
- Amendemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan terkait Definisi Estimasi Akuntansi
- Amendemen PSAK 46: Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang Timbul dari Transaksi Tunggal

Penerapan standar yang direvisi tidak mengakibatkan perubahan substansial terhadap kebijakan akuntansi Grup dan tidak memiliki dampak material terhadap jumlah yang dilaporkan untuk tahun berjalan.

c. Dasar Konsolidasi

Entitas anak adalah seluruh entitas dimana Grup memiliki pengendalian. Grup mengendalikan *investee* ketika (a) memiliki kekuasaan atas *investee*, (b) eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*, dan (c) memiliki kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk memengaruhi jumlah imbal hasil. Grup menilai kembali apakah Grup mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

b. Basis of Measurement in Preparation of the Consolidated Financial Statements (continued)

The functional currency and the presentation currecy used in the prepation of these consolidated financial statements is Indonesia Rupiah.

Adoption of Revised PSAK

The Group adopted the following revised PSAK that are mandatory for application effective January 1, 2023:

- *Amendments to PSAK 1: Presentation of Financial Statements related to Disclosure of Accounting Policies*
- *Amendments to PSAK 16: Fixed Assets regarding Proceeds before Intended Use*
- *Amendments to PSAK 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates, and Errors related to the Definition of Accounting Estimates*
- *Amendments to PSAK 46: Income taxes regarding Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction*

The adoption of the revised standards did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current year.

c. Basis of Consolidation

Subsidiaries are all entities over which the Group has control. The Group controls an investee when the Group (a) has power over the investee, (b) is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee, and (c) has the ability to use its power over the investee to affect its returns. The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

c. Dasar Konsolidasi (lanjutan)

Konsolidasi atas entitas anak dimulai sejak tanggal Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir ketika Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Penghasilan dan beban entitas anak dimasukkan atau dilepaskan selama tahun berjalan dalam laba rugi dari tanggal diperolehnya pengendalian sampai dengan tanggal ketika Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak.

Laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali, meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan nonpengendali memiliki saldo defisit.

Jika diperlukan, dilakukan penyesuaian atas laporan keuangan konsolidasian entitas anak guna memastikan keseragaman dengan kebijakan akuntansi Grup. Mengeliminasi secara penuh aset dan liabilitas, penghasilan, beban, dan arus kas dalam intra Grup terkait dengan transaksi antar entitas dalam Grup.

Perubahan dalam bagian kepemilikan atas entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian pada entitas anak dicatat sebagai transaksi ekuitas. Setiap perbedaan antara jumlah tercatat kepentingan non pengendali yang disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang dibayar atau diterima diakui secara langsung di ekuitas dan mengatribusikannya kepada pemilik entitas induk.

Ketika Grup kehilangan pengendalian pada entitas anak, maka Grup menghentikan pengakuan atas aset (termasuk *goodwill*), liabilitas dan komponen lain dari ekuitas terkait, sementara keuntungan atau kerugian yang dihasilkan diakui pada laba rugi. Bagian dari investasi yang tersisa diakui pada nilai wajar.

d. Kombinasi Bisnis

Grup menerapkan metode akuisisi untuk mencatat kombinasi bisnis. Imbalan yang dialihkan untuk akuisisi suatu entitas anak adalah sebesar nilai wajar aset yang dialihkan, liabilitas yang diambil alih dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup. Imbalan yang dialihkan termasuk nilai wajar aset atau liabilitas yang timbul dari kesepakatan kontinjensi. Beban akuisisi terkait dibebankan pada saat terjadinya. Aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas serta liabilitas kontinjensi yang diambil alih dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada awalnya sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

c. Basis of Consolidation (continued)

Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in profit or loss from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to owners of the parent and to the non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance.

When necessary, adjustments are made to the consolidated financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to owners of the parent.

If the Group losses control over a subsidiary, it derecognizes the related assets (including goodwill), liabilities, non-controlling interest and other components of equity while any resulting gain or loss is recognized in profit or loss. Any investment retained is recognized at fair value.

d. Business Combination

The Group uses the acquisition method of accounting to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred and the equity interest issued by the Group. The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Acquisition-related costs are expensed as incurred. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair value at the acquisition date.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

d. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Setiap imbalan kontinjensi yang dialihkan oleh pihak pengakuisisi diakui pada nilai wajar pada tanggal akuisisi. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas yang merupakan instrumen keuangan dan termasuk dalam ruang lingkup PSAK 71: Instrumen Keuangan diukur pada nilai wajar dengan perubahan pada nilai wajar diakui baik dalam laba rugi atau penghasilan komprehensif lain. Jika imbalan kontinjensi tidak termasuk dalam ruang lingkup PSAK 71 dikukur dengan PSAK yang sesuai. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya dicatat dalam ekuitas.

Pada akuisisi bertahap, Grup mengakui kepentingan nonpengendali sebesar nilai wajar atau sebesar bagian proporsional kepentingan nonpengendali atas aset neto pihak yang diakuisisi.

Selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan, jumlah kepentingan nonpengendali pada pihak yang diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi dari kepentingan ekuitas sebelumnya pada pihak yang diakuisisi yang melebihi nilai wajar bagian Grup atas aset bersih yang dapat diidentifikasi yang diakuisisi dicatat sebagai *goodwill*. Jika nilai wajar atas aset neto yang diakuisisi melebihi nilai gabungan imbalan yang dialihkan dalam kasus pembelian dengan diskon, maka selisih tersebut diakui langsung dalam laba rugi.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada biaya perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai. Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi, dialokasikan ke setiap unit penghasil kas dari Grup yang diharapkan bermanfaat untuk kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan ke unit-unit tersebut.

Jika *goodwill* yang telah dialokasikan pada suatu unit penghasil kas dan bagian operasi atas unit tersebut dilepas, maka *goodwill* yang terkait dengan operasi yang dilepas tersebut dimasukkan ke dalam jumlah tercatat operasi ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepas dalam keadaan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dilepas dan porsi unit penghasil kas yang ditahan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

d. Business Combination (continued)

Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognized at fair value at the acquisition date. Contingent consideration classified as an asset or liability that is a financial instrument and within the scope of PSAK 71: Financial Instruments, is measured at fair value with the changes in fair value recognized either in profit or loss or other comprehensive income. If the contingent consideration is not within the scope of PSAK 71, it is measured in accordance with the appropriate PSAK. Contingent consideration classified as equity is not remeasured and subsequent settlement is accounted for within equity.

On an acquisition-by-acquisition basis, the Group recognizes any non-controlling interest in the acquiree either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net assets.

The excess of the aggregate of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the fair value of the Group's share of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If the fair value of the net assets acquired is in excess of the aggregate consideration transferred in the case of a bargain purchase, the difference is recognized directly in profit or loss.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination, from the acquisition date, allocated to each of the Group's cash-generating units that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those units.

If goodwill has been allocated to a cash-generating unit and part of the operation within that unit is disposed, the goodwill associated with the disposed operation is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal. Goodwill disposed in these circumstances is measured based on the relative values of the disposed operation and the portion of the cash-generating unit retained.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

d. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat berdasarkan PSAK 38, "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali", dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan. Selisih antara harga pengalihan dengan nilai buku dicatat dalam akun "Selisih Nilai Transaksi dengan Entitas Sepengendali".

e. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Sesuai dengan PSAK 7, "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi", pihak dianggap berelasi jika salah satu pihak memiliki kemampuan untuk mengendalikan (dengan cara kepemilikan, secara langsung atau tidak langsung) atau mempunyai pengaruh signifikan (dengan cara partisipasi dalam kebijakan keuangan dan operasional) atas pihak lain dalam mengambil keputusan keuangan dan operasional.

Seluruh saldo dan transaksi signifikan dengan pihak-pihak yang berelasi diungkapkan dalam Catatan 32 atas laporan keuangan konsolidasian.

f. Instrumen Keuangan

Laba/Rugi Hari ke-1

Apabila harga transaksi dalam suatu pasar yang tidak aktif berbeda dengan nilai wajar instrumen sejenis pada transaksi pasar terkini yang dapat diobservasi atau berbeda dengan nilai wajar yang dihitung menggunakan teknik penilaian dimana variabelnya merupakan data yang diperoleh dari pasar yang dapat diobservasi, maka Grup mengakui selisih antara harga transaksi dengan nilai wajar tersebut (yakni Laba/Rugi hari ke-1) dalam laba rugi, kecuali jika selisih tersebut memenuhi kriteria pengakuan sebagai aset yang lain.

Dalam hal tidak terdapat data yang dapat diobservasi, maka selisih antara harga transaksi dan nilai yang ditentukan berdasarkan teknik penilaian hanya diakui dalam laba rugi apabila data tersebut menjadi dapat diobservasi atau pada saat instrumen tersebut dihentikan pengakuannya. Untuk masing-masing transaksi, Grup menerapkan metode pengakuan Laba/Rugi Hari ke-1 yang sesuai.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

d. Business Combination (continued)

Business combination under common control is recorded in accordance with PSAK 38, "Business Combination Under Common Control," by using the pooling of interest method. The difference between the transfer price and the book value is recorded as "Difference in Value from Transaction with Entities Under Common Control".

e. Transactions with Related Parties

In accordance with PSAK 7, "Related Party Disclosures", parties are considered to be related if one party has the ability to control (by way of ownership, directly or indirectly) or exercise significant influence (by way of participation in the financial and operating policies) over the other party in making financial and operating decisions.

All significant balances and transactions with related parties are disclosed in Note 32 to the consolidated financial statements.

f. Financial Instruments

"Day 1" Profit/Loss

Where the transaction price in a non-active market is different from the fair value of other observable current market transactions in the same instrument or based on a valuation technique whose variables include only data from observable market, the Group recognizes the difference between the transaction price and fair value (a "Day 1" profit/loss) in profit or loss unless it qualifies for recognition as some other type of asset.

In cases where the data is not observable, the difference between the transaction price and model value is only recognized in profit or loss when the inputs become observable or when the instrument is derecognized. For each transaction, the Group determines the appropriate method of recognizing the "Day 1" profit/loss amount.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

f. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan

Grup menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal. Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan harus didasarkan pada bisnis model dan arus kas kontraktual - apakah semata dari pembayaran pokok dan bunga.

Aset keuangan diklasifikasikan dalam kategori berikut:

- Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi; dan
- Aset keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain.

Semua aset keuangan pada awalnya diakui sebesar nilai wajarnya ditambah dengan biaya-biaya transaksi, kecuali aset keuangan dicatat pada nilai wajar melalui laba rugi konsolidasian.

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam kurun waktu yang ditetapkan oleh peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar (perdagangan yang lazim) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu pada tanggal Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup hanya memiliki aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortiasi. Aset keuangan Grup meliputi kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang pihak berelasi. Aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset lancar, jika jatuh tempo dalam waktu 12 bulan, jika tidak maka aset keuangan ini diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortiasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif (*Effective Interest Rate*) ("EIR"), setelah dikurangi dengan penurunan nilai. Biaya perolehan yang diamortisasi dihitung dengan memperhitungkan diskonto atau premi atas biaya akuisisi atau biaya yang merupakan bagian integral dari EIR tersebut. Amortisasi EIR dicatat dalam laporan laba rugi konsolidasian. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga diakui pada laporan laba rugi.

Aset keuangan dihentikan pengakuannya ketika hak untuk menerima arus kas dari aset tersebut telah berakhir atau telah ditransfer dan Kelompok Usaha telah secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat kepemilikannya.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

f. Financial Instruments (continued)

Financial Assets

The Group determines the classification of its financial assets at initial recognition. Classification and measurement of financial assets are based on business model and contractual cash flows - whether from solely payment of principal and interest.

Financial assets are classified in the following categories:

- *Financial assets at amortized cost; and*
- *Financial assets at fair value through profit or loss ("FVTPL") or other comprehensive income ("FVOCI").*

All financial assets are recognized initially at fair value plus transaction costs, except in the case of financial assets which are recorded at fair value through consolidated profit or loss.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the market place (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that the Group commits to purchase or sell the assets.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group had only financial assets classified as financial assets at amortized cost. The Group's financial assets include cash and cash equivalents, trade receivables and due from a related party. Financial assets in this category are classified as current assets if expected to be settled within 12 months, otherwise they are classified as non-current.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the Effective Interest Rate ("EIR") method, less impairment. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in the consolidated profit or loss. The losses arising from impairment are also recognized in the profit or loss.

Financial assets are derecognized when the rights to receive cash flows from the assets have ceased to exist or have been transferred and the Group has transferred substantially all risks and rewards of ownership.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

f. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK 71 diklasifikasikan sebagai berikut:

- Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi; dan
- Liabilitas keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi.

Grup menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup hanya memiliki liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortiasi. Liabilitas keuangan Grup meliputi utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, pinjaman, utang pembiayaan konsumen, utang bank, liabilitas sewa dan utang pihak berelasi. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo melebihi 12 bulan dan sebagai liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan.

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya amortisasi (misalnya pinjaman dan utang yang dikenakan bunga) selanjutnya diukur dengan menggunakan metode EIR. Amortisasi EIR termasuk di dalam biaya keuangan dalam laporan laba rugi konsolidasian.

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut berakhir atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

Dalam hal suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan oleh liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas persyaratan dari suatu liabilitas yang ada, pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

f. Financial Instruments (continued)

Financial Liabilities

Financial liabilities within the scope of PSAK 71 are classified as follows:

- *Financial liabilities at amortized cost; and*
- *Financial liabilities at fair value through profit or loss ("FVTPL").*

The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group had only financial liabilities classified as financial assets at amortized. The Group's financial liabilities include trade payables, other payables, accrued expenses, loans, consumer financing payables, bank loans, lease liabilities and due to a related party. Financial liabilities are classified as non-current liabilities when the remaining maturity is more than 12 months, and as current liabilities when the remaining maturity is less than 12 months.

Financial liabilities at amortized cost (e.g interest-bearing loans and borrowings) are subsequently measured using the EIR method. The EIR amortization is included in finance costs in profit or loss.

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or canceled or has expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the consolidated profit or loss.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

f. Instrumen Keuangan (lanjutan)

Saling Hapus Aset dan Liabilitas Keuangan

Aset dan liabilitas keuangan dapat saling hapus dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, 1) Grup saat ini memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan 2) berniat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Grup menerapkan model kerugian kredit ekspektasian ("*ECL*") untuk pengukuran dan pengakuan kerugian penurunan nilai. Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian. Dalam melakukan penilaian, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut terhadap piutang usaha dan piutang pihak berelasi tanpa komponen pendanaan yang signifikan.

g. Penentuan Nilai Wajar

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur (*orderly transaction*) antara pelaku pasar (*market participants*) pada tanggal pengukuran di pasar utama atau, jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan dimana Grup memiliki akses pada tanggal tersebut. Nilai wajar liabilitas mencerminkan risiko wanprestasinya.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

f. Financial Instruments (continued)

Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is presented in the consolidated statement of financial position if, and only if, 1) the Group currently has a legally enforceable right to offset the recognized amounts and 2) intends either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

Impairment of Financial Assets

The Group applies expected credit loss ("ECL") model for measurement and recognition of impairment loss. At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses. To make that assessment, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss for trade receivables and due from a related party without significant financing component.

g. Estimation of Fair Value

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date in the principal market or, in its absence, the most advantageous market to which the Group has access at that date. The fair value of a liability reflects its non-performance risk.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

g. Penentuan Nilai Wajar (lanjutan)

Jika tersedia, Grup mengukur nilai wajar instrumen keuangan dengan menggunakan harga kuotasian di pasar aktif untuk instrumen tersebut. Jika harga kuotasian tidak tersedia di pasar aktif, Grup menggunakan teknik penilaian dengan memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi dan relevan serta meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi. Teknik penilaian mencakup penggunaan transaksi pasar terkini yang dilakukan secara wajar oleh pihak-pihak yang berkeinginan dan memahami (*recent arm's length market transactions*), penggunaan nilai wajar terkini instrumen lain yang secara substansial sama, analisa arus kas yang didiskonto, atau model penilaian lain.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

g. Estimation of Fair Value (continued)

When available, the Group measures the fair value of a financial instrument using the quoted price in an active market for that instrument. If there is no quoted price in an active market, then the Group uses valuation techniques that maximize the use of relevant observable inputs and minimize the use of unobservable inputs. Such techniques may include using recent arm's length market transactions, reference to the current fair value of another instrument that is substantially the same, discounted cash flow analysis, or other valuation models.

h. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan deposito berjangka dengan jangka waktu tiga bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya dan tidak dipergunakan sebagai jaminan serta tidak dibatasi penggunaannya.

h. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents represent cash on hand, cash in banks and time deposits with maturities of three months or less at the time of placement, and neither used as collateral nor restricted.

i. Beban Dibayar di Muka

Beban dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat dengan menggunakan metode garis lurus.

i. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over the period benefited using the straight-line method.

j. Sewa

Grup sebagai penyewa

Pada tanggal permulaan kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Untuk menilai apakah kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian, Grup menilai apakah:

- Grup memiliki hak untuk mendapatkan secara subtansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian; dan
- Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian. Grup memiliki hak ini ketika Grup memiliki hak untuk pengambilan keputusan yang relevan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan telah ditentukan sebelumnya dan:
  (i) Grup memiliki hak untuk mengoperasikan aset;
  (ii) Grup telah mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan selama periode penggunaan.

j. Lease

Group as a lessee

At the inception of a contract, the Group assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified assets for a period of time in exchange for consideration.

To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group assesses whether:

- *The Group has the right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and*
- *The Group has the right to direct the use of the asset. The Group has this right when it has the decision-making rights that are the most relevant to changing how and for what purpose the asset is used are predetermined:*
  (i) The Group has the right to operate the asset;
  (ii) The Group has designed the asset in a way that predetermined how and for what purpose it will be used.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

j. Sewa (lanjutan)

Grup sebagai penyewa (lanjutan)

Pada tanggal insepsi atau pada penilaian kembali atas kontrak yang mengandung sebuah komponen sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga tersendiri relatif dari komponen sewa dan harga tersendiri agregat dari komponen nonsewa. Namun, untuk sewa penunjang dimana Grup bertindak sebagai penyewa, Grup memutuskan untuk tidak memisahkan komponen nonsewa dan mencatat komponen sewa dan nonsewa tersebut sebagai satu komponen sewa.

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan dan estimasi biaya yang akan dikeluarkan untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan dan ketentuan sewa, dikurangi dengan insentif sewa yang diterima.

Aset hak-guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka menggunakan suku bunga pinjaman inkremental. Pada umumnya, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat bunga diskonto.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi pembayaran berikut ini:

- pembayaran tetap, termasuk pembayaran tetap secara substansi dikurangi dengan piutang insentif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dengan jaminan nilai residual;

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

j. Lease (continued)

Group as a lessee (continued)

At the inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices and the aggregate stand-alone price of the non-lease components. However, for the leases of improvements in which the Group is a lessee, the Group has elected not to separate non-lease components and account for the lease and non-lease components as a single lease component.

The Group recognizes a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct cost incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, less any lease incentives received.

The right-of-use asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, using incremental borrowing rate. Generally, the Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the following:

- *fixed payments, including in-substance fixed payments less any lease incentive receivable;*
- *variable lease payments that depend on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date;*
- *amounts expected to be payable under a residual value guarantee;*

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

j. Sewa (lanjutan)

Grup sebagai penyewa (lanjutan)

- harga eksekusi opsi beli jika Grup cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- penalti karena penghentian awal sewa kecuali jika Grup cukup pasti untuk tidak menghentikan lebih awal.

Pembayaran sewa dialokasikan menjadi bagian pokok dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

Grup menyajikan aset hak-guna sebagai bagian dari "Aset tetap" dan "Liabilitas sewa" di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada Grup pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, maka Grup menyusutkan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga akhir umur manfaat aset pendasar. Jika tidak, maka Grup menyusutkan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

Sewa jangka pendek

Grup memutuskan untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang. Grup mengakui pembayaran sewa atas sewa tersebut sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

k. Aset Tetap

Aset tetap pada awalnya dicatat sebesar biaya perolehan. Biaya perolehan aset terdiri dari harga pembelian dan biaya lainnya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan supaya aset siap digunakan. Setelah pengakuan awal, aset tetap diukur sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

j. Lease (continued)

Group as a lessee (continued)

- *the exercise price under a purchase option that the Group is reasonably certain to exercise; and*
- *penalties for early termination of a lease unless the Group is reasonably certain not to terminate early.*

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

The Group presents right-of-use assets as part of "Fixed Assets" and "Lease liabilities" in the consolidated statement of financial position.

If the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group by the end of the lease term or if the cost of the right-of-use asset reflects that the Group will exercise a purchase option, the Group depreciates the right-of-use asset from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset. Otherwise, the Group depreciates the right-of-use asset from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use asset or the end of the lease term.

Short-term leases

The Group has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less. The Group recognizes the leases payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

k. Fixed Assets

Fixed Assets are initially recorded at cost. The cost of an asset comprises its purchases price and any directly attributable cost of bringing the asset to its working condition and location for its intended use. Subsequent to initial recognition, fixed assets are measured at cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

k. Aset Tetap (lanjutan)

Sesuai dengan ISAK 36, Grup menganalisa fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam bentuk Hak Guna Usaha ("HGU"), Hak Guna Bangunan ("HGB") dan Hak Pakai ("HP") dalam menentukan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomik yang mendasarinya. Jika hak atas tanah tersebut tidak mengalihkan pengendalian atas aset pendasar kepada Grup, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset pendasar, Grup menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK 73, "Sewa". Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Grup menerapkan PSAK 16 "Aset tetap".

Biaya setelah perolehan awal termasuk dalam jumlah tercatat aset atau diakui sebagai aset yang terpisah, mana yang lebih tepat, ketika terdapat kemungkinan bahwa manfaat ekonomi di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke Grup dan biaya tersebut dapat diukur secara andal. Seluruh biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain. Jumlah tercatat komponen yang diganti dihentikan pengakuannya pada tahun dimana pada saat penggantian tersebut terjadi.

Penyusutan dihitung menggunakan metode garis lurus untuk mengalokasikan jumlah tersusutkan selama estimasi masa manfaat aset tetap sebagai berikut:

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

k. Fixed Assets (continued)

In accordance with ISAK 36, the Group analyzes the facts and circumstances for each type of land rights in the form of Business Usage Rights (Hak Guna Usaha or "HGU"), Building Usage Rights (Hak Guna Bangunan or "HGB") and Usage Rights (Hak Pakai or "HP") in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction. If the land rights do not transfer control of the underlying assets to the Group, but gives the rights to use the underlying assets, the Group applies the accounting treatment of these transactions as leases under PSAK 73, "Lease". If land rights are substantially similar to land purchases, the Group applies PSAK 16 "Fixed Assets".

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be reliably measured. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss and other comprehensive income.The carrying amount of the replaced part is derecognized during the financial year in which they are incurred.

Depreciation is calculated using the straight-line method to allocate the depreciable amount over the estimated useful lives of the fixed asset as follows:

	Tahun / *Years*	
Bangunan	20	*Buildings*
Kendaraan	8	*Vehicles*
Peralatan	4	*Equipments*
Perlengkapan dan perabotan	4	*Fixtures and furnitures*
Project equipments	4	*Project equipments*

Nilai residu, masa manfaat dan metode penyusutan aset tetap ditelaah setiap akhir tahun keuangan atas pengaruh dari setiap perubahan estimasi akuntansi yang berlaku prospektif.

Jumlah tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai yang dapat diperoleh kembali jika jumlah tercatat aset lebih besar dari jumlah yang dapat terpulihkan tersebut.

Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laba rugi pada saat terjadinya. Biaya-biaya lain yang terjadi selanjutnya yang timbul untuk menambah, mengganti atau memperbaiki aset tetap dicatat sebagai biaya perolehan aset jika ,dan hanya jika, besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke entitas dan biaya perolehan aset dapat diukur secara andal.

The asset's residual values, useful lives and depreciation method are reviewed at each financial year end with the effect of any changes in accounting estimate accounted for on a prospective basis.

The carrying amount of assets lowered down to its recoverable value if the asset's carrying amount is greater than the recoverable amount.

The cost of maintenance and repairs is charged to operations as incurred. Other costs incurred subsequently to add to, replace part of, or service an item of fixed assets, are recognized as asset if, and only if ,it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the entity and the cost of the item can be measured reliably.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

k. Aset Tetap (lanjutan)

Aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset tetap) diakui dalam laba rugi pada periode aset tersebut itu dihentikan pengakuannya.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai. Aset dalam penyelesaian akan direklasifikasi ke aset tetap yang bersangkutan pada saat aset tersebut selesai dan siap untuk digunakan. Penyusutan mulai dibebankan pada tanggal aset tersebut siap digunakan.

k. Fixed Assets (continued)

Fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from derecognition of the asset, (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the item), is recognized in profit or loss in the period the item is derecognized.

Asset in progress is stated at cost less any impairment losses. Asset in progress is reclassified to related fixed assets account when completed and ready for use. Depreciation is charged from the date the assets are ready for use.

l. Aset Takberwujud

Aset takberwujud dicatat sebesar biaya dikurangi akumulasi amortisasi dan kerugian penurunan nilai, jika ada. Aset takberwujud diamortisasi menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat aset takberwujud, sebagai berikut:

l. Intangible Assets

Intangible assets are stated at cost less accumulated amortization and impairment losses, if any. Intangible assets are amortized using the straight-line method based on the estimated useful lives of the intangible assets, as follows:

	Tahun/*Years*	
HAKI	4	*Intellectual property rights*

Aset takberwujud merupakan Hak Atas Kekayaan Intelektual atau HAKI yang merupakan hak atas penggunaan sistem penunjang portal wifi.

Aset takberwujud dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset tetap) diakui dalam laba rugi pada periode aset tersebut itu dihentikan pengakuannya.

Intangible assets are Intellectual Property Rights or HAKI which are rights to the use of the wifi portal support system.

Intangible assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from derecognition of the asset, (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the item), is recognized in profit or loss in the period the item is derecognized.

m. Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan

Aset yang diamortisasi ditelaah untuk penurunan nilai apabila terjadi kondisi atau perubahan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatat aset tidak dapat diperoleh kembali. Kerugian penurunan nilai diakui sebesar jumlah tercatat aset yang melebihi jumlah terpulihkannya. Jumlah terpulihkan adalah jumlah yang lebih tinggi dari nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pemakaian. Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, aset dikelompokkan hingga unit terkecil yang menghasilkan arus kas terpisah teridentifikasi (unit penghasil kas). Aset nonkeuangan yang mengalami penurunan ditelaah untuk kemungkinan pembalikan dari penurunan nilai tersebut pada setiap tanggal pelaporan.

m. Impairment of Non-financial Assets

Assets that are subject to amortization are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped to the smallest identifiable unit that generates separate cash flows (cash generating unit). Non-financial assets that suffered an impairment is reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

n. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan

Pengakuan pendapatan harus memenuhi 5 langkah analisa sebagai berikut:

(i) Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
(ii) Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
(iii) Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Grup membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak.
(iv) Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah marjin.
(v) Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan cara sebagai berikut:

- Suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
- Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi dalam suatu periode waktu, Grup memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Kewajiban kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Aset kontrak disajikan dalam "Piutang usaha" dan liabilitas kontrak disajikan dalam "Uang muka penjualan"

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

n. Revenue and Expenses Recognition

Revenue from contracts with customers

Revenue recognition have to fulfill 5 steps of assessment:

(i) Identify contract(s) with a customer.
(ii) Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.
(iii) Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period.
(iv) Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative standalone selling price are estimated based on expected cost plus margin.
(v) Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services)

A performance obligation may be satisfied at the following:

- *A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or*
- *Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Group selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognized as the performance obligation is satisfied.*

Payment of the transaction price differs for each contracts. A contract asset is recognized once the consideration paid by customer is less than the balance of performance obligation which has been satisfied. A contract liability is recognized once the consideration paid by customer is more than the balance of performance obligation which has been satisfied. Contract assets are presented under "Trade receivables" and contract liabilities are presented under "Advances from customers".

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

n. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)

Penjualan barang

Pendapatan dari penjualan barang diakui pada saat risiko dan manfaat kepemilikan secara signifikan telah dialihkan kepada pelanggan. Hal ini biasanya terjadi pada saat barang diserahkan dan pelanggan telah menerima barang tersebut.

Penjualan jasa

Pendapatan dari penjualan jasa diakui dalam suatu periode waktu dimana jasa diberikan. Untuk kontrak harga tetap, pendapatan diakui berdasarkan layanan aktual yang diberikan hingga akhir periode pelaporan sebagai proporsi dari total layanan yang akan disediakan.

Beban

Pendapatan dari penjualan aset

Pendapatan dari penjualan aset tetap diakui pada saat penyelesaian proses pendapatan pada saat kendali atas barang telah diserahkan kepada pembeli dan kolektibilitas harga jual telah terjamin.

Penghasilan bunga

Penghasilan bunga diakui atas dasar proporsi waktu dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Biaya yang secara langsung berhubungan dengan kontrak, menghasilkan sumber daya untuk memenuhi kontrak ("biaya untuk memenuhi") atau penambahan untuk mendapatkan kontrak ("biaya untuk memperoleh") dan diharapkan dapat dipulihkan. Beban tersebut dengan demikian memenuhi syarat kapitalisasi berdasarkan PSAK 72 dan diakui sebagai aset lancar lain-lain. Beban tersebut diamortisasi dengan cara sistematis sejalan dengan penyerahan barang atau jasa yang terkait dengan aset tersebut.

Beban bunga

Beban bunga untuk semua liabilitas keuangan yang mengandung bunga diakui dalam 'Biaya keuangan' dalam laba rugi dengan menggunakan EIR liabilitas keuangan yang terkait.

Beban lain-lain

Beban lain-lain diakui pada saat terjadinya.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

n. Revenue and Expenses Recognition (continued)

Sale of goods

Revenue from the sale of physical goods is recognized when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the customer. This is usually taken as the time when the goods are delivered and the customer has accepted the goods.

Sale of services

Revenue from sale of services are recognized over time in which the services are rendered. For fixed-price contracts, revenue is recognized based on the actual service provided to the end of the reporting period as a proportion of the total services to be provided.

Expenses

Income from sale of fixed assets

Income from sale of fixed assets is recognized upon completion of the earning process when the control over the goods have passed to the buyer and the collectibility of the sales price is reasonably assured.

Interest income

Interest income is recognized on a time-proportion basis using the effective interest method.

The costs that directly relate to the contract generate resources to satisfy the contract ("cost to fulfill") or is incremental of obtaining a contract ("cost to obtain") and are expected to be recovered. These costs are therefore eligible for capitalization under PSAK 72 and recognized as other current assets. Such cost will be amortized on a systematic basis that is consistent with the transfer of the goods or services to which such asset relates.

Interest expense

Interest expense for all interest-bearing financial liabilities are recognized in 'Finance costs' in the statement of profit or loss using the EIR of the financial liabilities to which they relate.

Other expenses

Other expenses are recognized when they are incurred.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

o. Liabilitas Imbalan Kerja

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Kelompok Usaha menyediakan imbalan kerja pasti kepada karyawannya sesuai dengan Peraturan Pemerintah ("PP") No. 35 tahun 2021 untuk Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 (Undang-Undang Cipta Kerja) yang diundangkan pada November 2020, sebagaimana diubah menjadi Undang-Undang Republik Indonesia No. 6 tahun 2023 tentang Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang. Program imbalan pasti ini tidak didanai.

Liabilitas neto Grup atas program imbalan pasti dihitung dari nilai kini liabilitas imbalan kerja pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi nilai wajar aset program, jika ada. Perhitungan liabilitas imbalan pasca kerja dilakukan dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit* dalam perhitungan aktuaria yang dilakukan setiap akhir periode pelaporan.

Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja, meliputi a) keuntungan dan kerugian aktuarial, b) imbal hasil atas aset program, tidak termasuk bunga, dan c) setiap perubahan dampak batas atas aset, tidak termasuk bunga, diakui di penghasilan komprehensif lain pada saat terjadinya. Pengukuran kembali tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

Grup mengakui (1) biaya jasa, yang terdiri dari biaya jasa kini, biaya jasa lalu, dan setiap keuntungan atau kerugian atas penyelesaian, dan (2) penghasilan atau beban bunga neto di laba rugi pada saat terjadinya.

p. Pajak Penghasilan

Pajak Penghasilan

Beban pajak penghasilan merupakan jumlah atau nilai neto dari pajak penghasilan badan tahun berjalan dan pajak tangguhan.

Pajak kini

Pajak terutang kini didasarkan pada laba kena pajak tahun berjalan. Laba kena pajak berbeda dari laba yang dilaporkan dalam laba rugi masing-masing entitas dalam Grup dan entitas anak karena tidak termasuk pos-pos dari pendapatan atau beban yang dapat dikenakan pajak atau dikurangkan di tahun-tahun lainnya dan selanjutnya tidak termasuk pos-pos yang tidak dapat dikenakan pajak atau dikurangkan dari pajak.

Liabilitas pajak kini masing-masing entitas di dalam Grup untuk dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau secara substansial berlaku pada akhir periode pelaporan.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

o. Employee Benefits Liability

As of December 31, 2023 and 2022, the Group provides defined employee benefits to their employees in accordance with Government Regulation ("PP") No. 35 of 2021 of Law No. 11 of 2020 (Job Creation Law) enacted in November 2020, as changed to Law of the Republic of Indonesia No. 6 of 2023 concerning Government Regulation in lieu of Law Number 2 of 2022 concerning Job Creation to become Law. The defined benefit plan is unfunded.

The Group's net liabilities on the defined benefit plan are determined from the present value of the defined employmee benefits liability at the end of the reporting period less the fair value of the program's assets, if any. The calculation of employee benefits liability is performed using the Projected Unit Credit method in the actuarial calculation performed at the end of each reporting period.

Remeasurements of employee benefits liability, comprise of a) actuarial gains and losses, b) the return of plan assets, excluding interest, and c) the effect of asset ceiling, excluding interest, are recognized immediately in the other comprehensive income in the period in which they occur. Remeasurements are not reclassified to profit or loss in the subsequent periods.

The Group recognizes the (1) service costs, comprising of current service cost, past-service cost, and any gain or loss on settlement, and (2) net interest expense or income immediately in profit or loss.

p. Income Tax

Income Tax

Income tax expense represents the sum or the net amount of the current corporate income tax and deferred tax.

Current tax

The current tax payable is based on taxable profit for the year. Taxable income differs from profit as reported in the respective profit or loss of the entities in the Group and subsidiaries because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other years and it further excludes items that are not taxable nor deductible.

The respective liability for current tax of each entity in the Group is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

p. Pajak Penghasilan (lanjutan)

Pajak tangguhan (lanjutan)

Manajemen secara berkala mengevaluasi jumlah yang dilaporkan di dalam Surat Pemberitahuan Tahunan ("SPT") terkait dengan keadaan dimana peraturan pajak yang berlaku memerlukan interpretasi dan, jika diperlukan, manajemen akan menghitung provisi atas jumlah yang mungkin timbul.

Pajak tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak dari aset dan liabilitas dan jumlah tercatatnya untuk tujuan peLaporan keuangan konsolidasian. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak, kecuali bagi liabilitas pajak tangguhan yang berasal dari (a) pengakuan awal *goodwill*; atau (b) pada saat pengakuan awal aset atau liabilitas dari transaksi yang (i) bukan transaksi kombinasi bisnis, dan (ii) pada waktu transaksi tidak memengaruhi laba akuntansi dan laba kena pajak atau rugi pajak.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan akumulasi rugi fiskal belum dikompensasi, bila kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dikurangkan, dan rugi fiskal belum dikompensasi, dapat dimanfaatkan, kecuali jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau liabilitas dalam transaksi yang (a) bukan transaksi kombinasi bisnis dan; (b) tidak memengaruhi laba akuntansi maupun laba atau rugi kena pajak.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan jumlah tercatat aset pajak tangguhan tersebut diturunkan apabila laba kena pajak mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang belum diakui dinilai kembali pada setiap tanggal pelaporan dan diakui sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak di masa depan akan memungkinkan aset pajak tangguhan untuk dipulihkan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku pada tahun saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan pajak yang berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan dapat saling hapus jika, dan hanya jika, (a) memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus antara aset dan liabilitas pajak kini dan (b) aset serta liabilitas pajak tangguhan tersebut terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

p. Income Tax (continued)

Deferred tax (continued)

Management periodically evaluates the amount reported in the Annual Tax Return ("SPT") in relation to the circumstances in hich the applicable tax regulations are subject to interpretation and, if necessary, the management will calculate the provision that may arise.

Deferred tax

Deferred tax is recognized using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except the deferred tax liability arising from (a) the initial recognition of goodwill; (b) or of an asset or liability in a transaction that is (i) not a business combination, and (ii) at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable income or loss.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable income will be available against which deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax losses, can be utilized, unless the deferred tax asset arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that (a) not a business combination and; (b) at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each reporting date and the carrying amount of deferred tax assets is lowered if the taxable income may be insufficient to compensate partial or all deferred tax asset. Unrecognized deferred tax assets are re-assessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax assets to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date.

Deferred tax assets and liabilities can be offset if, and only if, (a) there is a legally enforceable right to offset the current tax assets and liabilities and (b) the deferred tax assets and liabilities relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

q. Laba (Rugi) per Saham Dasar

Jumlah laba neto per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

Laba per saham dilusian dihitung manakala Grup memiliki instrumen berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif.

r. Informasi Segmen

Segmen adalah bagian khusus dari Grup yang terlibat baik dalam menyediakan produk dan jasa (segmen usaha), maupun dalam menyediakan produk dan jasa dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya. Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk akun-akun yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar perusahaan, dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

q. Basic Earnings (Loss) per Share

Basic earnings per share are calculated by dividing net profit for the year attributable to owner of the parent by the weighted average number of ordinary shares out standing during the year.

Diluted earnings per share is calculated when Group has instruments which are dilutive potential ordinary shares.

r. Segment Information

A segment is a distinguishable component of the Group that engaged either in providing certain products (business segment), or in providing products within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments. Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. Segments are determined before inter-company balances and transactions are eliminated as part of consolidation process.

3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang akan memengaruhi jumlah-jumlah pendapatan, beban, aset dan liabilitas yang dilaporkan serta pengungkapan liabilitas kontinjensi pada akhir periode laporan keuangan konsolidasian. Pertimbangan dan estimasi yang digunakan dalam mempersiapkan laporan keuangan konsolidasian ditelaah secara berkala berdasarkan pengalaman historis dan faktor-faktor lainnya, termasuk ekspektasi dari kejadian-kejadian di masa depan yang mungkin terjadi.

Namun, hasil aktual dapat berbeda dengan jumlah yang diestimasi. Ketidakpastian atas asumsi serta estimasi tersebut dapat menimbulkan hasil yang memerlukan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset atau liabilitas yang terpengaruh di masa depan.

Pertimbangan

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi, manajemen telah membuat berbagai pertimbangan berikut ini, selain yang menyangkut estimasi, yang memiliki pengaruh signifikan atas jumlah-jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGMENTS

The preparation of the consolidated financial statements requires the management to make judgments, estimates and assumptions that will affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities and the disclosures of contingent liabilities at the end of the reporting period. Judgments and estimates used in preparing the consolidated financial statements are reviewed periodically based on historical experiences and other factors, includes the expectation of the future events that might occur.

However, actual results could differ from these estimates. Uncertainty of that assumptions and estimates may lead the results that require material adjustments to the carrying amount of assets or liabilities which are affected in the future.

Judgments

In the process of applying the accounting policies, management has made the following judgments, apart from those involving estimations, which have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements.

3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Pertimbangan (lanjutan)

Penentuan Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional adalah mata uang pada lingkungan ekonomi utama dimana Grup beroperasi. Mata uang tersebut merupakan mata uang yang paling memengaruhi harga jual barang dan jasa, mata uang dari satu negara yang kekuatan persaingan dan pengaruhnya sebagian besar menentukan harga jual barang dan jasa, atau mata uang yang paling memengaruhi tenaga kerja, material dan biaya lain untuk menyediakan barang dan jasa. Ketika indikator-indikator tersebut terpenuhi, pertimbangan manajemen diperlukan untuk menentukan mata uang fungsional yang paling tepat dalam menggambarkan pengaruh ekonomi dari seluruh transaksi, peristiwa dan kondisi yang mendasari operasi Grup.

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Grup mengklasifikasikan aset keuangannya bergantung pada model bisnis untuk mengelola aset keuangan tersebut dan apakah persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut semata-mata pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang. Aset dan liabilitas keuangan diakui dan dikelompokkan sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2 atas laporan keuangan konsolidasian.

Menentukan Penilaian Model Bisnis

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan bergantung pada hasil pengujian semata pembayaran pokok dan bunga (“SPPI”) atas jumlah pokok terutang dan model bisnis. Grup menentukan model bisnis pada tingkat yang mencerminkan bagaimana kelompok aset keuangan dikelola bersama untuk mencapai tujuan bisnis tertentu. Penilaian ini mencakup penilaian yang mencerminkan semua bukti yang relevan termasuk bagaimana kinerja aset dievaluasi dan kinerjanya diukur, risiko yang memengaruhi kinerja aset dan bagaimana pengelolaannya. Grup memantau aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain yang dihentikan pengakuannya sebelum jatuh tempo untuk memahami alasan pelepasannya dan apakah alasan tersebut konsisten dengan tujuan bisnis dimana aset tersebut dimiliki. Pemantauan adalah bagian dari penilaian berkelanjutan Grup tentang apakah model bisnis yang memiliki aset keuangan yang tersisa masih sesuai dan jika tidak sesuai apakah telah terjadi perubahan model bisnis dan oleh karena itu terdapat perubahan prospektif terhadap klasifikasi aset keuangan tersebut.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGMENTS (continue)

Judgments (continued)

Determination of functional currency

Functional currency is the currency of the primary economic environment in which the Group operates. This is the currency that mainly influences the sales price for goods or services, the currency of the country whose competitive forces and regulations mainly determined the sales price of goods and services, or the currency that mainly influences labor, material and other cost of providing the goods and services. When the indicators are mixed, the management made judgment to determine the most appropriate functional currency to describe the economic effect of underlying transactions, events and conditions of the Group’s operations.

Classification of Financial Assets and Liabilities

The Group classifies its financial assets depending on the business model for managing those financial assets and whether the contractual terms of the financial asset are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. The financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group’s accounting policies disclosed in Note 2 to the consolidated financial statements.

Determining Business Model Assessment

Classification and measurement of financial assets depends on the results of the solely payment of principal and interest (“SPPI”) on the principal amount outstanding and the business model test. The Group determines the business model at a level that reflects how groups of financial assets are managed together to achieve a particular business objective. This assessment includes judgment reflecting all relevant evidence including how the performance of the assets is evaluated and their performance measured, the risks that affect the performance of the assets and how these are managed. The Group monitors financial assets measured at amortized cost or fair value through other comprehensive income that are derecognized prior to their maturity to understand the reason for their disposal and whether the reasons are consistent with the objective of the business for which the asset was held. Monitoring is part of the Group’s continuous assessment of whether the business model for which the remaining financial assets are held continues to be appropriate and if it is not appropriate whether there has been a change in business model and so a prospective change to the classification of those assets.

3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Pertimbangan (lanjutan)

Mengevaluasi Perjanjian Sewa

Grup sebagai penyewa - Menilai pengaturan sewa dan jangka waktu sewa

Penentuan apakah suatu perjanjian mengandung unsur sewa membutuhkan pertimbangan yang cermat untuk menilai apakah perjanjian tersebut memberikan hak untuk mendapatkan secara subtansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian dan hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian, bahkan jika hak tersebut tidak dijabarkan secara eksplisit di perjanjian. Dalam menentukan jangka waktu sewa, Grup mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang menimbulkan insentif ekonomi untuk menggunakan opsi perpanjangan, atau tidak menggunakan opsi penghentian. Opsi perpanjangan (atau periode setelah opsi penghentian kontrak kerja) hanya termasuk dalam jangka waktu sewa jika cukup pasti akan diperpanjang (atau tidak dihentikan).

Grup sebagai penyewa - Memperkirakan suku bunga pinjaman inkremental untuk liabilitas sewa

Karena Grup tidak dapat langsung menentukan suku bunga implisit, manajemen menggunakan suku bunga pinjaman inkremental Grup sebagai tingkat diskonto. Ada beberapa faktor yang perlu dipertimbangkan dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental, yang banyak di antaranya memerlukan pertimbangan untuk dapat secara andal mengukur penyesuaian yang diperlukan untuk mencapai tingkat diskonto akhir. Dalam menentukan suku bunga pinjaman inkremental, Grup mempertimbangkan faktor-faktor utama berikut: risiko kredit korporat Grup, jangka waktu sewa, jangka waktu pembayaran sewa, lingkungan ekonomi, waktu dimana sewa dimulai, dan mata uang dimana pembayaran sewa ditentukan.

Sumber Estimasi Ketidakpastian

Asumsi utama terkait masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko bagi penyesuaian yang material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada acuan yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Situasi saat ini dan asumsi mengenai perkembangan di masa depan, dapat berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut tercermin dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Nilai Wajar Aset dan Liabilitas Keuangan

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian. Grup menggunakan pertimbangan penilaian untuk memilih berbagai metode dan membuat asumsi yang utama berdasarkan pada kondisi pasar yang ada pada setiap tanggal laporan posisi keuangan.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGMENTS (continued)

Judgments (continued)

Evaluating Lease Agreements

Group as lessee - Assessing lease arrangement and lease term

Determining whether an arrangement is or contains a lease requires careful judgment to assess whether the arrangement conveys a right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use and right to direct the use of the asset, even if the right is not explicitly specified in the arrangement. In determining the lease term, the Group considers all facts and circumstances that create an economic incentive to exercise an extension option, or not exercise a termination option. Extension options (or periods after termination options) are only included in the lease term if the lease is reasonably certain to be extended (or not terminated).

Group as lessee - Estimating the incremental borrowing rate for lease liabilities

Since the Group could not readily determine the implicit rate, management use the Group's incremental borrowing rate as a discount rate. There are a number factors to consider in determining an incremental borrowing rate, many of which need judgment in order to be able to reliably quantify any necessary adjustments to arrive at the final discount rates. In determining incremental borrowing rate, the Group considers the following main factors: the Group's corporate credit risk, the lease term, the lease payment term, the economic environment, the time at which the lease is entered into, and the currency in which the lease payments are denominated.

Sources of Estimation Uncertainty

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions as they occur.

Fair Value of Financial Assets and Liabilities

The fair value of financial assets and liabilities that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. The Group uses its judgment to select a variety of methods and make assumptions that are mainly based on market conditions existing at each statement of financial position date.

3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Sumber Estimasi Ketidakpastian (lanjutan)

Nilai Wajar Aset dan Liabilitas Keuangan (lanjutan)

Grup telah menggunakan analisis *discounted cash flow* untuk berbagai aset dan liabilitas keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif. Perbandingan antara nilai wajar dan nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan Grup pada tanggal laporan posisi keuangan diungkapkan dalam Catatan 33 atas laporan keuangan konsolidasian.

Penurunan Nilai Piutang Usaha

Tingkat provisi yang spesifik dievaluasi oleh manajemen dengan dasar faktor-faktor yang memengaruhi tingkat tertagihnya piutang tersebut. Dalam kasus ini, Grup menggunakan pertimbangan berdasarkan fakta dan kondisi terbaik yang tersedia meliputi tetapi tidak terbatas pada jangka waktu hubungan Grup dengan pelanggan dan status kredit pelanggan berdasarkan laporan dari pihak ketiga dan faktor-faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat pencadangan spesifik untuk pelanggan terhadap jumlah jatuh tempo untuk mengurangi piutang Grup menjadi jumlah yang diharapkan tertagih.

Pencadangan secara spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat informasi tambahan yang diterima yang memengaruhi jumlah yang diestimasikan. Selain provisi khusus terhadap piutang yang signifikan secara individual, Grup juga mengakui provisi penurunan nilai secara kolektif terhadap risiko kredit debitur yang dikelompokkan berdasarkan karakteristik kredit yang sama, dan meskipun tidak secara spesifik diidentifikasi membutuhkan provisi khusus, memiliki risiko gagal bayar lebih tinggi daripada ketika piutang pada awalnya diberikan kepada debitur.

Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan cadangan kerugian kredit ekspektasian seumur hidup untuk seluruh piutang usaha. Dalam penentuan kerugian kredit ekspektasian, manajemen diharuskan untuk menggunakan pertimbangan dalam mendefinisikan hal apa yang dianggap sebagai kenaikan risiko kredit yang signifikan dan dalam pembuatan asumsi dan estimasi, untuk menghubungkan informasi yang relevan tentang kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi. Pertimbangan diaplikasikan dalam menentukan periode seumur hidup dan titik pengakuan awal piutang.

Jumlah tercatat piutang usaha Grup diungkapkan di dalam Catatan 5 atas laporan keuangan konsolidasian.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGMENTS (continued)

Sources of Estimation Uncertainty (continued)

Fair Value of Financial Assets and Liabilities (continued)

The Group has used discounted cash flow analysis for various financial assets and liabilities that were not traded in active markets. The comparison between the fair value and carrying amount of the Group's financial assets and liabilities as at statement of financial position date is disclosed in Note 33 to the consolidated financial statements.

Impairment of Trade Receivables

The level of a specific provision is evaluated by management on the basis of factors that affect the collectibility of the accounts. In these cases, the Group uses judgment based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the length of the Group's relationship with the customers and customers' credits status based on third-party credit reports and known market factors, to record specific reserves for customers against amounts due in order to reduce the Group's receivables to amounts that it expects to collect.

These specific reserves are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amounts estimated. In addition to specific provision against individually significant receivables, the Group also recognizes a collective impairment provision against credit exposure of its debtors which are grouped based on common credit characteristics, and although not specifically identified as requiring a specific provision, have a greater risk of default than when the receivables were originally granted to the debtors.

The Group applies simplified approach to measuring expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables. In determining expected credit losses, management is required to exercise judgment in defining what is considered to be a significant increase in credit risk and in making assumptions and estimates to incorporate relevant information about past events, current conditions and forecasts of economic conditions. Judgment has been applied in determining the lifetime and point of initial recognition of receivables.

The carrying amount of the Group's trade receivables is disclosed in Note 5 to the consolidated financial statements.

3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Sumber Estimasi Ketidakpastian (lanjutan)

Mengestimasi Masa Manfaat Aset Tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset yang bersangkutan. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 4 sampai dengan 20 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya.

Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat memengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Jumlah tercatat bersih aset tetap Grup diungkapkan dalam Catatan 8 atas laporan keuangan konsolidasian.

Pajak Penghasilan

Grup selaku wajib pajak menghitung liabilitas perpajakannya secara *self-assessment* berdasarkan pada peraturan yang berlaku. Perhitungan tersebut dianggap benar selama belum terdapat ketetapan dari Direktur Jenderal Pajak atas jumlah pajak yang terutang atau ketika sampai dengan jangka waktu 5 (lima) tahun (masa daluwarsa pajak) tidak terdapat ketetapan pajak yang diterbitkan.

Perbedaan jumlah pajak penghasilan yang terutang dapat disebabkan oleh beberapa hal seperti pemeriksaan pajak, penemuan bukti-bukti pajak baru dan perbedaan interpretasi antara manajemen dan pejabat kantor pajak terhadap peraturan pajak tertentu.

Perbedaan hasil aktual dan jumlah tercatat tersebut dapat memengaruhi jumlah tagihan pajak, utang pajak, beban pajak dan aset pajak tangguhan. Saldo utang pajak dan aset pajak tangguhan Grup diungkapkan dalam Catatan 16 atas laporan keuangan konsolidasian.

Liabilitas Imbalan Kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja jangka panjang Grup tergantung pada pemilihan asumsi tertentu. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, kenaikan gaji di masa depan dan usia pensiun.

Grup berkeyakinan bahwa asumsi pada tanggal pelaporan tersebut adalah wajar dan sesuai. Perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat memengaruhi secara material liabilitas imbalan kerja dan beban imbalan kerja karyawan. Jumlah tercatat liabilitas imbalan kerja diungkapkan dalam Catatan 21 atas laporan keuangan konsolidasian.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGMENTS (continued)

Sources of Estimation Uncertainty (continued)

Estimation of Useful Lives of Fixed Assets

The costs of fixed asset are depreciated on a straight-line basis over their estimated economic useful lives. Management estimates the economic useful lives of these fixed assets to be within 4 to 20 years. These are common life expectancies applied in the industry where the Group conducts its business.

Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. The net carrying amount of the Group's fixed assets is disclosed in Note 8 to the consolidated financial statements.

Income Tax

The Group as a taxpayer calculates its tax obligation by self-assessment referring to current tax regulations. The calculation is considered correct to the extent that there is no tax assessment letter from the Director General of Tax for the tax reported amount or if within 5 (five) years (maximum elapse tax period) there is tax assessment letter issued.

The difference in the income tax liabilities might arise from tax audit, new tax evidences and different interpretation on certain tax regulations between management and the tax officer for specific tax rules.

Any differences between the actual result and the carrying amount could affect the amount of tax claim, tax obligation, tax expense and deferred tax assets. The balance of taxes payable and net deferred tax assets of the Group is disclosed in Note 16 to the consolidated financial statements.

Employee Benefits Liability

The determination of the Group's long-term employee benefits liability is dependent on its selection of certain assumptions. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase and retirement age.

The Group believes that its assumptions at reporting date are reasonable and appropriate. Any significant differences in the Group's actual result or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its employee benefits liability and employee benefits expense. The carrying amount of the Group's employee benefits liability are disclosed in Note 21 to the consolidated financial statements.

4. KAS DAN SETARA KAS

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	2023	2022	
Kas	41.079.845	3.162.159.475	*Cash on hand*
Bank			*Cash in banks*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	2.802.662.595	13.680.355.185	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank J Trust Indonesia	1.480.420.565	764.898.864	*PT Bank J Trust Indonesia*
PT Bank Central Asia Tbk	683.037.240	2.867.968.432	*PT Bank Central Asia Tbk*
PT Bank IBK Indonesia Tbk	10.335.000	1.000.000	*PT Bank IBK Indonesia Tbk*
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	10.245.971	144.373.753	*PT Bank Syariah Indonesia Tbk*
PT UOB Indonesia	9.689.105	10.677.972	*PT UOB Indonesia*
PT Bank OCBC NISP Tbk	9.685.000	-	*PT Bank OCBC NISP Tbk*
PT Bank CIMB Niaga Tbk	7.298.056	80.899.330	*PT Bank CIMB Niaga Tbk*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	6.170.239	127.415.797	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	5.965.199	83.386.434	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk*
PT Bank Permata Tbk	5.000.000	-	*PT Bank Permata Tbk*
PT Bank Shinhan Indonesia	950.315	-	*PT Bank Shinhan Indonesia*
PT Bank DBS Indonesia	-	5.550.000	*PT Bank DBS Indonesia*
PT Bank Sinarmas Tbk	-	90.000	*PT Bank Sinarmas Tbk*
Sub-total	5.031.459.285	17.766.615.767	*Sub-total*
Deposit		-	*Deposit*
PT Bank OCBC NISP Tbk	35.000.000.000	-	*PT Bank OCBC NISP Tbk*
Total	**40.072.539.130**	**20.928.775.242**	***Total***

Tingkat suku bunga tahunan deposito pada tahun 2023 sebesar 3,00%.

Annual interest rate on deposits in 2023 were 3.00%.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak terdapat saldo kas dan setara kas yang ditempatkan kepada pihak berelasi.

As of December 31, 2023 and 2022, there is no cash and cash equivalents placed with related parties.

5. PIUTANG USAHA

5. TRADE RECEIVABLES

Rincian saldo piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The details of trade receivables as of December, 31 2023 and 2022, are as follows:

	2023	2022	
Pihak ketiga			***Third parties***
PT Ads Platform Indonesia	37.681.202.346	-	*PT Ads Plaftorm Indonesia*
PT Jaring Logstik Indonesia	14.000.000.000	-	*PT Jaring Logistik Indonesia*
PT Berkat Anugerah Investindo	14.000.000.000	25.000.000.000	*PT Berkat Anugerah Investindo*
PT Laksana Bumi Hjau	8.325.845.824	28.755.000.000	*PT Laksana Bumi Hjau*
PT Lini Imaji Kreasi Ekosistem Tbk	4.966.400.000	3.000.000.000	*PT Lini Imaji Kreasi Ekosistem Tbk*
PT Gemilang Lintang Nusantara	4.066.969.219	-	*PT Gemilang Lintang Nusantara*
PT XL Axiata Tbk	2.377.279.869	-	*PT XL Axiata Tbk*
PT Mitra Pulau Media	761.145.000	27.063.390.291	*PT Mitra Pulau Media*
PT Sinergi Inti Andalan Prima Tbk	592.570.837	-	*PT Sinergi Inti Andalan Prima Tbk*
PT Eka Mas Republik	523.022.750	-	*PT Eka Mas Republik*
PT Berlian Promosindo	418.650.000	418.650.000	*PT Berlian Promosindo*
PT Wira Pamungkas Pariwara	316.350.000	316.350.000	*PT Wira Pamungkas Pariwara*
Power Telecom	371.850.000	-	*PT Power Telecom*
Moving Walls Indonesia	299.145.000	-	*Moving Walls Indonesia*
PT Phatria Inti Persada	207.200.000	-	*PT Phatria Inti Persada*
PT Wifian Solution	206.262.420	-	*PT Wifian Solution*
PT Pharos Indonesia	154.000.000	154.000.000	*PT Pharos Indonesia*
Perusahaan Umum Damri	138.901.875	-	*Perusahaan Umum Damri*
PT Budaya Anak Negeri	112.800.000	112.800.000	*PT Budaya Anak Negeri*
PT Kreasi Bilangan Sempurna	104.895.000	-	*PT Kreasi Bilangan Sempurna*

5. PIUTANG USAHA (lanjutan) / *5. TRADE RECEIVABLES (continued)*

	2023	2022	
Pihak ketiga (lanjutan)			***Third parties (continued)***
PT Media Milik Bersama	-	11.118.114.314	*PT Media Milik Bersama*
PT Sinergi Pusat Data	-	3.330.000.000	*PT Sinergi Pusat Data*
PT Sinergi Infra Fiberindo	-	1.387.500.000	*PT Sinergi Infra Fiberindo*
PT Trinusa Travelindo	-	449.550.000	*PT Trinusa Travelindo*
PT Industri Jamu dan Farmasi Sido Muncul Tbk	-	441.963.150	*PT Industri Jamu dan Farmasi Sido Muncul Tbk*
Huawei Services (Hong Kong) Co., Limited	-	351.504.338	*Huawei Services (Hong Kong) Co., Limited*
PT Omnicom Media Group Indonesia	-	222.000.000	*PT Omnicom Media Group Indonesia*
PT Penta Natural Kosmetindo	-	166.500.000	*PT Penta Natural Kosmetindo*
PT Mahardhika Insani Adiwarna	-	162.892.500	*PT Mahardhika Insani Adiwarna*
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	-	150.000.000	*PT Bank Syariah Indonesia Tbk*
PT Artha Media Indonesia	-	118.188.000	*PT Artha Media Indonesia*
PT Graha Sarana Duta	-	114.685.200	*PT Graha Sarana Duta*
PT Cahaya Buana Raksa	-	111.000.000	*PT Cahaya Buana Raksa*
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 100.000.000)	2.436.271.795	1.462.737.117	*Others (each below Rp 100,000,000)*
Sub-total	92.060.761.935	104.406.824.910	*Sub-total*
Penyisihan kerugian penurunan nilai	(1.108.414.854)	(1.082.041.262)	*Allowance for impairment loss*
Neto	**90.952.347.081**	**103.324.783.648**	***Net***

Rincian umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

The aging analysis of trade receivables are as follows:

	2023	2022	
Belum jatuh tempo	73.682.836.780	61.528.290.000	*Current*
Jatuh tempo:			*Past dues:*
Kurang dari 30 hari	2.580.021.646	1.603.505.225	*Less than 30 days*
31 - 60 hari	6.086.549.669	32.314.015.923	*31 - 60 days*
61 - 90 hari	2.681.056.265	6.576.598.947	*61 - 90 days*
91 - 120 hari	5.084.223.113	55.406.400	*91 - 120 days*
Lebih dari 120 hari	1.946.074.462	2.329.008.415	*More than 120 days*
Sub-total	92.060.761.935	104.406.824.910	*Sub-total*
Penyisihan kerugian penurunan nilai	(1.108.414.854)	(1.082.041.262)	*Allowance for impairment loss*
Neto	**90.952.347.081**	**103.324.783.648**	***Net***

Mutasi penyisihan penurunan nilai piutang adalah sebagai berikut:

Movements of allowance for impairment of receivables are as follows:

	2023	2022	
Saldo awal	1.082.041.262	932.223.565	*Beginning balance*
Penyisihan penurunan nilai tahun berjalan (Catatan 28)	26.373.592	149.817.697	*Provision during year (Note 28)*
Saldo akhir	**1.108.414.854**	**1.082.041.262**	***Ending balance***

Semua piutang usaha di denominasi dalam mata uang Rupiah.

All trade receivables are denominated in Rupiah.

5. PIUTANG USAHA (lanjutan)

Grup tidak memiliki jaminan atau peningkatan kredit lainnya atas piutang dan juga tidak memiliki hak hukum yang saling hapus dengan setiap jumlah yang terutang oleh Grup kepada pihak lawan.

Berdasarkan penelaahan terhadap akun piutang usaha pada akhir tahun, manajemen Grup berkeyakinan bahwa cadangan penurunan piutang adalah cukup untuk menutupi kerugian yang mungkin timbul atas tidak tertagihnya piutang tersebut.

5. TRADE RECEIVABLES (continued)

The Group does not hold any collateral or other credit enhancements over these balances nor does it have legal right of offset against any amounts owed by the Group to the counterparty.

Based on a review on the status of the trade receivables at the end of the year, the Group's management concluded that the allowance for impairment of receivables is adequate to cover possible losses on uncollectible accounts.

6. BEBAN DIBAYAR DI MUKA DAN ASET LANCAR LAINNYA

6. PREPAID EXPENSES AND OTHER CURRENT ASSETS

	2023	2022	
Beban Dibayar Di Muka			***Prepaid Expenses***
Jangka pendek			***Short-term***
Proyek	68.630.280.073	-	*Project*
Asuransi - neto	2.734.429.705	4.431.522.021	*Insurance - net*
Konsultan	-	188.794.021	*Consulant*
Sub-total	71.364.709.778	4.620.316.042	*Sub-total*
Jangka panjang			***Long-term***
Asuransi - neto	11.823.413.242	13.242.222.832	*Insurance - net*
Sub-total	**83.188.123.020**	**17.862.538.874**	***Sub-total***
Aset lancar lainnya	**43.910.000**	**84.610.000**	***Other current assets***
Total	**83.232.033.020**	**17.947.148.874**	***Total***

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, asuransi dibayar dimuka merupakan pembayaran atas premi asuransi kredit dan *construction all risk*.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, beban dibayar di muka proyek merupakan akun yang diperuntukan untuk kegiatan proyek dan diamortisasi selama masa manfaatnya.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, aset lancar lainnya merupakan biaya-biaya yang akan dibebankan pada saat manfaat ekonomisnya telah diterima oleh Perusahaan.

As of December 31, 2023 and 2022, prepaid insurance represents the payment of insurance of credit and construction all risk.

As of December 31, 2023 and 2022, project prepaid expenses are accounts intended for project activities and are amortized over the period benefited.

As of December 31, 2023 and 2022, other current assets represent costs that will be charged when the economic benefits have been received by the Company.

7. UANG MUKA

7. ADVANCES

	2023	2022	
Jangka Pendek:			***Short-term:***
Project	43.126.370.965	70.317.010.393	*Project*
Pengurusan izin	1.088.124.921	4.552.555.329	*Licensing of network*
Biaya operasional	462.437.600	60.750.000	*Operating cost*
Uang muka pembelian	-	140.530.200	*Purchase prepayment*
Sub-total	**44.676.933.486**	**75.070.845.922**	***Sub-total***
Jangka Panjang:			***Long term:***
Uang muka aset tetap	88.384.436.054	-	*Advance of fixed assets*
Total	**133.061.369.540**	**75.070.845.922**	***Total***

Project merupakan uang muka yang diperuntukkan kegiatan proyek Grup.

Project represents an advance for the Group's project activities.

8. ASET TETAP / *8. FIXED ASSETS*

	2023					
	Saldo Awal / *Beginning Balance*	**Penambahan / *Additions***	**Pengurangan / *Deduction***	**Reklasifikasi/ *Reclassification***	**Saldo Akhir / *Ending Balance***	
Biaya Perolehan						***Acquisition Costs***
Kepemilikan langsung						*Direct ownership*
Tanah	-	-	-	10.589.785.000	10.589.785.000	*Land*
Bangunan	29.626.857.008	-	-	(10.589.785.000)	19.037.072.008	*Buildings*
Kendaraan	3.029.778.700	-	-	-	3.029.778.700	*Vehicles*
Peralatan	4.397.693.781	247.166.340	-	-	4.644.860.121	*Equipments*
Perlengkapan dan perabotan	1.219.394.297	6.891.892	-	-	1.226.286.189	*Fixtures and furnitures*
Project equipments	755.433.913.441	213.608.295.671	-	-	969.042.209.112	*Project equipments*
Aset hak-guna (Catatan 15)	292.964.629.756	18.000.000.000	-	-	310.964.629.756	*Right-of-use assets (Note 15)*
Aset dalam penyelesaian						*Asset-in-progress*
Project equipments	60.503.465.000	22.951.380.175	-	-	83.454.845.175	*Project equipments*
Total	**1.147.175.731.983**	**254.813.734.078**	**-**	**-**	**1.401.989.466.061**	***Total***
Akumulasi Penyusutan						***Accumulated Depreciation***
Bangunan	1.939.995.486	1.478.684.479	-	-	3.418.679.965	*Buildings*
Kendaraan	966.875.100	389.471.928	-	-	1.356.347.028	*Vehicles*
Peralatan	612.696.752	1.018.811.554	-	-	1.631.508.306	*Equipments*
Perlengkapan dan perabotan	998.983.618	66.105.312	-	-	1.065.088.930	*Fixtures and furnitures*
Project equipments	42.529.340.199	74.092.691.720	-	-	116.622.031.919	*Project equipments*
Aset hak-guna (Catatan 15)	53.028.922.012	26.859.193.403	-	-	79.888.115.415	*Right-of-use assets (Note 15)*
Total	**100.076.813.167**	**103.904.958.396**	**-**	**-**	**203.981.771.563**	***Total***
Nilai Buku Neto	**1.047.098.918.816**				**1.198.007.694.498**	***Net Book Value***

	2022						
	Saldo Awal / *Beginning Balance*	**Penambahan / *Additions***	**Pengurangan / *Deduction***	**Reklasifikasi/ *Reclassification***	**Penyesuaian Dekonsolidasi / *Deconsolidation Adjustment****	**Saldo Akhir / *Ending Balance***	
Biaya Perolehan							***Acquisition Costs***
Kepemilikan langsung							*Direct ownership*
Bangunan	29.626.857.008	-	-	-	-	29.626.857.008	*Buildings*
Kendaraan	2.973.178.700	56.600.000	-	-	-	3.029.778.700	*Vehicles*
Peralatan	1.102.259.515	3.366.182.966	-	-	(70.748.700)	4.397.693.781	*Equipments*
Perlengkapan dan perabotan	992.374.387	227.019.910	-	-	-	1.219.394.297	*Fixtures and furnitures*
Project equipments	100.904.081.660	271.987.435.257	(34.672.486.603)	418.197.887.127	(983.004.000)	755.433.913.441	*Project equipments*
Aset hak-guna (Catatan 15)	201.922.274.636	92.522.851.233	-	-	(1.480.496.113)	292.964.629.756	*Right-of-use assets (Note 15)*
Aset dalam penyelesaian							*Asset-in-progress*
Project equipments	256.324.252.615	222.377.099.512	-	(418.197.887.127)	-	60.503.465.000	*Project equipments*
Total	**593.845.278.521**	**590.537.188.878**	**(34.672.486.603)**	**-**	**(2.534.248.813)**	**1.147.175.731.983**	***Total***
Akumulasi Penyusutan							***Accumulated Depreciation***
Bangunan	461.311.007	1.478.684.479	-	-	-	1.939.995.486	*Buildings*
Kendaraan	583.299.005	383.576.095	-	-	-	966.875.100	*Vehicles*
Peralatan	382.070.289	240.253.209			(9.626.746)	612.696.752	*Equipments*
Perlengkapan dan perabotan	965.518.533	33.465.085	-	-	-	998.983.618	*Fixtures and furniture*
Project equipments	39.794.184.878	26.160.867.084	(22.800.230.014)		(625.481.749)	42.529.340.199	*Project equipments*
Aset hak-guna (Catatan 15)	21.821.667.151	31.238.098.532	-	-	(30.843.671)	53.028.922.012	*Right-of-use assets (Note 15)*
Total	**64.008.050.863**	**59.534.944.484**	**(22.800.230.014)**	**-**	**(665.952.166)**	**100.076.813.167**	***Total***
Nilai Buku Neto	**529.837.227.658**					**1.047.098.918.816**	***Net Book Value***

*) Penyesuaian sehubungan dengan aset tetap entitas anak yang didekonsolidasi pada tahun 2022 (Catatan 1d)

**) Adjustment pertains to fixed assets of the subsidiary which were deconsolidated in 2022 (Note 1d)*

8. ASET TETAP (lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022, beban penyusutan dibebankan pada akun-akun sebagai berikut:

8. FIXED ASSETS (continued)

For the years December 31, 2023 and 2022, depreciation expense is a allocated as follows:

	2023	2022	
Beban pokok pendapatan	94.178.006.094	49.540.670.118	*Costs of revenues*
Beban operasional (Catatan 27)	9.726.952.302	9.994.274.366	*Operating expenses (Note 27)*
Total	**103.904.958.396**	**59.534.944.484**	***Total***

Tabel berikut merupakan rincian dari aset dalam pembangunan pada tanggal 31 Desember 2023:

The following table is the details of assets-in-progress as of December 31, 2023:

	Jumlah / *Amount* (Rp)	Estimasi penyelesaian / *Estimation of completion*	Persentase penyelesaian / *Percentage of completion*
Project equipments:			
Pengembangan *software / Software development*	11.246.900.395	Quartal 2 - 2024	80%
Media iklan / *Advertising*	40.154.841.562	Quartal 3 - 2024	25%
Serat optik / *Fiber optic*	32.053.103.218	Quartal 4 - 2024	42%
Total	**83.454.845.175**		***Total***

Perhitungan keuntungan penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

The computations of gain on sale of fixed assets are as follows:

	2023	2022	
Hasil penjualan	-	43.780.163.478	*Proceeds from sale*
Nilai buku neto	-	11.872.256.589	*Net book value*
Keuntungan Penjualan Aset Tetap (Catatan 28)	**-**	**31.907.906.889**	***Gain on Sale of Fixed Assets (Note 28)***

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 aset tetap berupa bangunan, peralatan, perlengkapan dan perabotan, *project equipments*, kendaraan dan aset dalam pembangunan telah diasuransikan.

Untuk aset berupa bangunan, Grup telah mengasuransikannya sejak 2021 hingga saat ini pada PT Asuransi Ramayana Tbk dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 7.000.000.000 dan pada PT Asuransi Asei Indonesia unit Syariah dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 3.280.500.000. Keduanya merupakan salah satu syarat dari Kreditur karena aset tersebut diperoleh sebagian melalui fasilitas perbankan.

As of December 31, 2023 and 2022, property, plant and equipment in the form of buildings, equipment, fixtures and fittings, project equipments, vehicles and assets under construction are insured.

For building, the Group has insured them since 2021 until now at PT Asuransi Ramayana Tbk with an insured value of Rp 7,000,000,000, and at PT Asuransi Asei Indonesia Sharia unit with an insured value of Rp 3,280,500,000. Both are one of the requirements of the creditor because the assets were obtained in part through banking facilities.

8. ASET TETAP (lanjutan)

Pada 26 Juni 2023, *project equipment* Grup telah diasuransikan melalui PT Malacca Trust Wuwungan Insurance Tbk untuk material damage untuk seluruh risiko dengan total pertanggungan sebesar Rp 55.806.138.080 untuk periode Juni 2023 - 2024.

Pada 1 Juli 2023, peralatan, perlengkapan dan perabotan, project equipment Grup telah diasuransikan melalui PT Asuransi Sinar Mas (Leader), PT Malacca Trust Wuwungan Insurance, PT China Taiping Insurance Indonesia, PT Asuransi Umum Mega, PT Asuransi Umum BCA, dan PT Sahabat Insurance (Member) untuk seluruh risiko *Property All Risk, Earthquake Insurance*, dan *Business Interuption* dengan total pertanggungan sebesar Rp 58.947.484.364 untuk periode Juli 2023 kedepan, serta melalui PT AIG Insurance Indonesia terhadap seluruh risiko atas *Public Liabilities* dengan total pertanggungan sebesar Rp 3.500.000.000 untuk periode Juli 2023 - 2024.

Pada 31 Desember 2023, *project equipment* yang digunakan untuk Telekomunikasi telah diasuransikan melalui PT Asuransi Sinar Mas untuk seluruh risiko *Property All Risk, Earthquake Insurance,* dan *Business Interuption* dengan total pertanggungan sebesar Rp 123.474.259.283 untuk periode Juli 2023 - 2024, serta seluruh risiko atas *Public Liabilities* dengan total pertanggungan sebesar Rp 3.000.000.000 untuk periode September 2023 - 2024.

Pada 31 Desember 2022, peralatan, perlengkapan dan perabotan, *project equipment* Grup telah diasuransikan melalui PT AIG Insurance Indonesia untuk *public liability* dan melalui PT Chubb General Insurance Indonesia selaku *leader* dengan member PT Asuransi Sinar Mas, PT China Taiping Insurance Indonesia, PT Asuransi Umum BCA, PT Sahabat Insurance, dan PT Asuransi Umum Mega untuk seluruh risiko dengan total pertanggungan sebesar Rp 155.303.272.878 untuk periode Juni 2023 - 2024.

Untuk aset kendaraan, Grup telah mengasuransikannya sejak 2021 hingga saat ini pada PT Asuransi Umum BCA dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 2.230.000.000, hal ini merupakan salah satu syarat dari Kreditur karena aset tersebut diperoleh sebagian melalui fasilitas *leasing*.

8. FIXED ASSETS (continued)

On June 26, 2023, the Group's project equipment was insured through PT Malacca Trust Wuwungan Insurance Tbk for material damage for all risks with total coverage of Rp 55,806,138,080 for the period June 2023 - 2024.

On July 1, 2023, the Group's equipment, supplies and furniture, project equipment were insured through PT Asuransi Sinar Mas (Leader), PT Malacca Trust Wuwungan Insurance, PT China Taiping Insurance Indonesia, PT Asuransi Umum Mega, PT Asuransi Umum BCA, and PT Sahabat Insurance (Member) for all Property All Risk, Earthquake Insurance and Business Interruption risks with total coverage of Rp 58,947,484,364 for the period July 2023 onwards, as well as through PT AIG Insurance Indonesia covers all risks of Public Liabilities with total coverage of Rp 3,500,000,000 for the period July 2023 - 2024.

On December 31, 2023, project equipment used for telecommunications has been insured through PT Asuransi Sinar Mas for all Property All Risk, Earthquake Insurance and Business Interruption risks with total coverage of Rp 123,474,259,283 for the period July 2023 - 2024, as well as all risks for the Public Liabilities with total coverage of Rp 3,000,000,000 for the period of September 2023 - 2024.

As of December 31, 2022, equipment, fixture and furniture, project equipment of the Group has insured through PT AIG Insurance Indonesia for public liability and through PT Chubb General Insurance Indonesia as the leader with members of PT Sinar Mas Insurance, PT China Taiping Insurance Indonesia, PT Asuransi Umum BCA, PT Sahabat Insurance, and PT Asuransi Umum Mega for all risks with a total coverage of Rp 155,303,272,878, for the period of June 2023 - 2024.

For vehicle assets, the Group has insured them since 2021 until now at PT Asuransi Umum BCA with a total coverage of Rp 2,230,000,000, this is one of the requirements of the creditor because the asset was partially obtained through a leasing facility.

8. ASET TETAP (lanjutan)

Untuk aset dalam penyelesaian, Grup telah mengasuransikannya pada PT Asuransi Candi Utama selaku leader dengan member PT Asuransi Harta Aman Pratama Tbk, PT Asuransi Jasaraharja Putera, PT Asuransi Purna Artanugraha, PT Asuransi Tri Prakarta, PT Asuransi Wahana Tata, PT Lippo General Insurance Tbk, PT MNC Asuransi Indonesia dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 382.643.870.188.

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan asuransi atas aset-aset tersebut di atas cukup memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset tetap.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, total biaya perolehan aset tetap yang telah disusutkan penuh namun masih digunakan masing-masing sejumlah Rp 17.432.330.357 dan Rp 240.900.826.168.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat bukti obyektif dari penurunan nilai aset tetap.

8. FIXED ASSETS (continued)

For assets in progress, the Group has insured at PT Asuransi Candi Utama as the leader with members of PT Asuransi Harta Aman Pratama Tbk, PT Asuransi Jasaraharja Putera, PT Asuransi Purna Artanugraha, PT Asuransi Tri Prakarta, PT Asuransi Wahana Tata, PT Lippo General Insurance Tbk, PT MNC Asuransi Indonesia with the value coverage of Rp 382,643,870,188.

Management is of the opinion that the insurance coverage value for the assets mentioned above is sufficient to cover possible losses on fixed assets.

As of December 31, 2023 and 2022, the total acquisition cost of the Group's fixed assets which have been fully depreciated but still in used amounted to Rp 17,432,330,357 and Rp 240,900,826,168.

Management believes that there is no objective evidence which may indicate impairment in value of the fixed assets.

9. ASET TAKBERWUJUD / *9. INTANGIBLE ASSETS*

	2023				
	Saldo Awal / *Beginning Balance*	**Penambahan / *Additions***	**Pengurangan / *Deduction***	**Saldo Akhir / *Ending Balance***	
Biaya Perolehan					***Acquisition Costs***
Hak Atas Kekayaan Intelektual ("HAKI") *Captive Portal Software*	**2.000.000.000**	**-**		**2.000.000.000**	*Intellectual Property Rights ("HAKI") Captive Portal Software*
Akumulasi Amortisasi					***Accumulated Amortization***
Hak Atas Kekayaan Intelektual ("HAKI") *Captive Portal Software*	**333.333.333**	**250.000.000**		**583.333.333**	*Intellectual Property Rights ("HAKI") Captive Portal Software*
Nilai Buku Neto	**1.666.666.667**			**1.416.666.667**	***Net Book Value***

	2022				
	Saldo Awal / *Beginning Balance*	**Penambahan / *Additions***	**Pengurangan / *Deduction***	**Saldo Akhir / *Ending Balance***	
Biaya Perolehan					***Acquisition Costs***
Hak Atas Kekayaan Intelektual ("HAKI") *Captive Portal Software*	**2.000.000.000**	**-**	**-**	**2.000.000.000**	*Intellectual Property Rights ("HAKI") Captive Portal Software*
Akumulasi Amortisasi					***Accumulated Amortization***
Hak Atas Kekayaan Intelektual ("HAKI") *Captive Portal Software*	**83.333.333**	**250.000.000**	**-**	**333.333.333**	*Intellectual Property Rights ("HAKI") Captive Portal Software*
Nilai Buku Neto	**1.916.666.667**			**1.666.666.667**	***Net Book Value***

9. ASET TAKBERWUJUD (lanjutan)

Beban amortisasi seluruhnya dibebankan kepada beban pokok pendapatan (Catatan 26).

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat penurunan nilai aset takberwujud pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

9. INTANGIBLE ASSETS (continued)

Amortization expense is fully charged to costs of revenues (Note 26).

Management believes that there was no impairment in the value of intangible assets as of December 31, 2023 and 2022.

10. PIUTANG PIHAK BERELASI

10. DUE FROM A RELATED PARTY

	2023	2022	
Saldo awal	120.262.110.434	250.341.415.974	*Beginning balance*
Pembayaran tahun berjalan	(120.400.198.799)	(113.677.320.657)	*Additional current year*
Penghasilan bunga tahun berjalan (Catatan 29)	162.456.900	6.423.576.280	*Interest income (Note 29)*
Pajak atas penghasilan bunga	(24.368.535)	(963.536.442)	*Tax of interest income*
Pengalihan hak tagih (Catatan 20)	-	(21.862.024.721)	*Transfer of collection rights (Note 20)*
Saldo akhir	-	**120.262.110.434**	***Ending balance***

PT Pulau Pulau Media

Berdasarkan perjanjian No.004/PM/LCI-PPM/12/2018 tanggal 31 Desember 2018, SSD ("Perusahaan") dan PT Pulau Pulau Media ("PPM") mengadakan perjanjian pengalihan utang piutang, dengan ketentuan sebagai berikut:

a. Kewajiban PT PPM yang semula kepada PT LHT Internasional beralih kepada Perusahaan sebesar Rp 252.678.397.851.

b. Jangka waktu pinjaman adalah 12 (dua belas) bulan terhitung sejak tanggal penandatanganan perjanjian ("jangka waktu perjanjian").

c. Bunga pinjaman yang disepakati 0,5% (nol koma lima) per tahun yang mulai berlaku dan dibayarkan pada tahun ke-2 (kedua) dari nilai *outstanding* pokok hutang selama jangka waktu perjanjian.

d. Hak istimewa yang disepakati (selama perjanjian masih berlaku) adalah Perusahaan memperoleh hak eksklusif untuk menjual seluruh *spot/slot* Media iklan/media promosi milik PPM kepada pihak lain.

Berdasarkan perjanjian No.162/PHP/PPMSSD/XII/2019 tanggal 20 Desember 2019, Perusahaan dan PPM mengadakan perjanjian pengalihan utang piutang, dengan PPM mempunyai penambahan utang kepada Perusahaan sebesar Rp 22.518.242.484 dengan ketentuan bunga:

a. 6% per tahun apabila Perusahaan berhasil menjual spot iklan milik PPM dengan total nilai penjualan mencapai Rp 145.000.000.000 di setiap tahun yang berjalan;

b. 0,5% per tahun apabila Perusahaan tidak berhasil mencapai target penjualan.

PT Pulau Pulau Media

Based on agreement No.004/PM/LCI-PPM/12/2018 dated December 31, 2018, SSD ("the Company") and PT Pulau Pulau Media ("PPM") entered into an agreement to transfer the receivables, with the following provisions:

a. The obligation of PT PPM to PT LHT Internasional was transferred to the Company in the amount of Rp 252,678,397,851.

b. The term of the loan is 12 (twelve) months from the date of signing the agreement ("term of agreement").

c. The agreed loan interest is 0.5% (zero point five) per annum which comes into force and is paid in the 2nd (second) year of the outstanding value of the principal over the term of the agreement.

d. The privilege agreed (as long as the agreement is valid) is that the Company obtains exclusive rights to sell all spots/slots of PPM's advertising/promotion media to other parties.

Based on agreement No.162/PHP/PPMSSD/XII/2019 dated December 20, 2019, the Company and PPM entered into an agreement to transfer the receivables, with PPM having additional debt to the Company amounting to Rp 22,518,242,484 with the following interest terms:

a. 6% per annum if the Company succeeds in selling PPM's advertising spots with a total sales value of Rp 145,000,000,000 in each year;

b. 0.5% per year if the Company does not succeed in achieving sales targets.

10. PIUTANG PIHAK BERELASI (lanjutan)

PT Pulau Pulau Media (lanjutan)

Apabila PPM tidak dapat mengembalikan utang pada akhir jangka waktu perjanjian, maka utang dapat dikonversi menjadi saham pada PPM dengan nilai saham yang setara dan/atau proposional dengan jumlah dan nilai saham berdasarkan anggaran dasar PPM. Dalam hal Perusahaan memutuskan untuk melaksanakan opsi konversi, maka Pihak Pertama wajib memberitahukan kepada PPM paling lambat 3 hari kerja setelah 31 Desember 2024 yang merupakan tanggal jatuh tempo.

Pada tanggal 20 Desember 2019, Perjanjian tersebut telah mengalami perubahan dengan Adendum I Perjanjian No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P1, beberapa hal yang disepakati adalah sebagai berikut:

a. PPM mengajukan tambahan pinjaman sebesar Rp 18.191.260.237 (“utang tambahan”).

b. Berdasarkan Perjanjian Jual Beli Piutang No. 158/CESSIE/LHT-SSD/XII/2019 tertanggal 20 Desember 2019, PT LHT Internasional telah mengalihkan piutang PPM kepada Perusahaan sebesar Rp 22.518.242.484.

c. Berdasarkan Perjanjian Awal, Utang Tambahan dan Cessie tersebut, PPM memiliki kewajiban untuk kepada Perusahaan sebesar Rp 293.387.900.572.

d. Jangka waktu pinjaman adalah mulai dari penandatanganan perjanjian awal sampai dengan 31 Desember 2019 (“jangka waktu perjanjian”).

e. Hak istimewa yang disepakati (selama perjanjian masih berlaku) adalah Perusahaan memperoleh hak eksklusif untuk menjual seluruh spot/slot media iklan/media promosi milik PPM kepada pihak lain.

f. Apabila PPM lalai atau gagal membayar lunas pinjaman maka (dengan tidak mengurangi kewajiban, untuk tetap membayar lunas pinjaman) PPM wajib membayar denda atas kelalaian atau kegagalan pembayaran tersebut, yang mana besarnya denda akan ditetapkan oleh Perusahaan.

10. DUE FROM A RELATED PARTY (continued)

PT Pulau Pulau Media (continued)

If PPM is unable to repay the debt at the end of the agreement term, the debt can be converted into shares in the PPM with a share value equal and/or proportional to the number and value of shares based on the PPM's articles of association. In the event that the Company decides to exercise the conversion option , the First Party is obliged to notify the PPM no later than 3 working days after December 31, 2024 which is the due date.

On December 20, 2019, the Agreement has been amended with agreement Addendum I No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P1, the following matters were agreed:

a. PPM submitted an additional loan of Rp 18,191,260,237 ("additional debt").

b. Based on the Perjanjian Jual Beli Piutang No. 158/CESSIE/LHT-SSD/XII/2019 dated December 20, 2019, PT LHT Internasional has transferred PPM receivables to the Company in the amount of Rp 22,518,242,484.

c. Based on the Preliminary Agreement, additional Debt and Cessie, PPM has an obligation to the Company amounting to Rp 293,387,900,572.

d. The term of the loan is from the signing of the initial agreement until December 31, 2019 ("term of the agreement").

e. The privilege agreed (as long as the agreement is valid) is that the Company obtains exclusive rights to sell all spots/slots of PPM's advertising/promotion media to other parties.

f. If PPM is defaulted or fails to repay the loan (without reducing the obligation, to continue paying the loan), PPM is obliged to pay a penalty for default or failure to pay, which amount will be determined by the Company.

10. PIUTANG PIHAK BERELASI (lanjutan)

PT Pulau Pulau Media (lanjutan)

g. Apabila PPM tidak dapat mengembalikan pinjaman kepada Perusahaan pada akhir jatuh tempo, maka pinjaman dapat dikonversi menjadi saham dengan ketentuan sebagai berikut:
   (i) Pinjaman yang dikonversi menjadi saham, nilainya setara dan/atau proporsional dengan jumlah dan nilai nominal saham berdasarkan Anggaran Dasar PPM (“opsi konversi”).
   (ii) Apabila Perusahaan memutuskan untuk melaksanakan Opsi Konversi, maka Perusahaan wajib memberitahukan secara tertulis kepada PPM paling lambat 3 (tiga) hari kerja sebelum tanggal 31 Desember 2019 yang merupakan tanggal jatuh tempo.
   (iii) Setelah diterimanya pemberitahuan dari Perusahaan, PPM wajib segera melaksanakan opsi konversi sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku dan pelaksanaan opsi konversi diselesaikan dalam kurun waktu tertentu sesuai dengan kesepakatan para pihak.
h. Apabila PPM tidak dapat mengembalikan pinjaman kepada Perusahaan pada akhir jatuh tempo, maka pinjaman dapat dikonversi menjadi saham dengan ketentuan sebagai berikut:
   (i) PPM menjamin kepada Perusahaan akan mendapatkan semua persetujuan pemegang saham Pihak Kedua dan persetujuan lainnya yang diperlukan terkait pelaksanaan opsi konversi.
   (ii) Dalam hal Perusahaan memilih untuk melaksanakan opsi konversi dan PPM dapat menyelesaikan pelaksanaan opsi konversi sesuai dengan kurun waktu yang disepakati maka PPM tidak akan dikenakan denda sebagaimana diatur dalam point g.

Pada tanggal 31 Desember 2019, Perjanjian tersebut telah mengalami perubahan melalui Adendum II Perjanjian No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P2, dengan beberapa hal yang disepakati sebagai berikut:

a. Dalam perjanjian awal, jangka waktu perjanjian yang disepakati para pihak sampai tanggal 31 Desember 2019. Kemudian, melalui perjanjian ini PPM mengajukan perpanjangan jangka waktu “perjanjian awal” kepada Perusahaan sampai dengan 31 Desember 2024.
b. Berdasarkan Berita Acara Pembayaran utang tanggal 31 Desember 2019, PPM telah melakukan pembayaran atas pinjaman sebesar Rp 11.040.790.877 kepada Perusahaan, sehingga total pinjaman PPM berkurang menjadi Rp 282.347.109.695.
c. Jangka waktu perjanjian ini adalah mulai dari pendandatanganan perjanjian awal sampai dengan 31 Desember 2024 (“jangka waktu perjanjian”).

10. DUE FROM A RELATED PARTY (continued)

PT Pulau Pulau Media (continued)

g. If PPM is unable to return the loan to the Company at the end of its maturity, the loan can be converted into shares with the following conditions:
   (i) Loans that are converted into shares are equal and/or proportional to the number and nominal value of shares based on PPM's Anggaran Dasar ("conversion options").
   (ii) If the Company decides to implement the Conversion Option, then the Company must notify PPM at the latest 3 (three) working days before December 31, 2019 which is the due date.
   (iii) After receiving a notification from the Company, PPM must immediately implement the conversion options as stipulated in the applicable laws and regulations and the implementation of the conversion options is completed within a certain time period in accordance with the agreement of the parties.
h. If PPM is unable to return the loan to the Company at the end of its maturity, the loan can be converted into shares with the following conditions:
   (i) PPM guarantees that the Company will get all the approval of Second Party shareholders and other necessary approvals regarding the implementation of conversion options
   (ii) In the event that the Company chooses to implement the conversion option and PPM can complete the implementation of the conversion option in accordance with the agreed time period, PPM will not be fined as stipulated in point g.

On December 31, 2019, the Agreement has been amended through agreement Addendum II No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P2, with the following matters agreed:

a. In the initial agreement, the agreement period agreed by the parties until December 31, 2019. Then, through this agreement PPM proposed an extension of the period of "initial agreement" to the Company until December 31, 2024.

b. Based on the Minutes of Debt Payment December 31, 2019, PPM has made payments on loans amounting to Rp 11,040,790,877 to the Company, therfore the total loans of PPM are reduced to Rp 282,347,109,695.

c. The term of this agreement is from the signing of the initial agreement to December 31, 2024 ("term of the agreement").

10. PIUTANG PIHAK BERELASI (lanjutan)

PT Pulau Pulau Media (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2019, Perjanjian tersebut telah mengalami perubahan melalui Adendum II Perjanjian No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P2, dengan beberapa hal yang disepakati sebagai berikut (lanjutan):

d. Bunga pinjaman yang disepakati sebesar 6% (enam persen) dan dibayarkan pada tahun 2020 dari nilai *outstanding* pokok utang selama jangka waktu perjanjian.
e. Berikut adalah urutan pembayaran yang disepakati:
   (i) Pembayaran bunga akan dilakukan setiap akhir tahun berjalan dimulai pada tahun ke-2 (kedua) jangka waktu perjanjian;
   (ii) Pembayaran pokok pinjaman yang terutang
f. Hak istimewa yang disepakati (selama perjanjian masih berlaku) adalah Perusahaan memperoleh hak eksklusif untuk menjual seluruh *spot/slot* media iklan/media promosi milik PPM kepada pihak lain.

Pada tanggal 30 April 2020, perjanjian tersebut telah mengalami perubahan melalui Adendum III Perjanjian No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P3, dengan beberapa hal yang disepakati sebagai berikut:

a. Berdasarkan Berita Acara Pembayaran utang tanggal 30 April 2020, PPM melakukan pembayaran utang sebesar Rp 41.203.848.510.
b. Perusahaan telah menerima pembayaran pinjaman dari PPM, maka kewajiban dalam Perjanjian Awal berkurang menjadi sebesar Rp 241.143.261.185 (“utang”).
c. Jangka waktu perjanjian ini adalah mulai dari pendandatanganan perjanjian awal sampai dengan 31 Desember 2024 (“jangka waktu perjanjian”).
d. Bunga pinjaman yang disepakati adalah:
   (i) 6% (enam persen) per tahun apabila Perusahaan berhasil menjual spot iklan milik PPM dengan total nilai penjualan mencapai Rp 145.000.000.000 (“Target Penjualan”) di tahun yang berjalan dan PPM menerima pembelian dari Perusahaan senilai Rp 96.000.000.000.
   (ii) 0,5% (nol koma lima persen) per tahun apabila Perusahaan tidak berhasil mencapai Target Penjualan.
e. Berikut adalah urutan pembayaran yang disepakati:
   (i) Pembayaran bunga akan dilakukan setiap akhir tahun berjalan dimulai pada tahun ke-2 (kedua) jangka waktu perjanjian.
   (ii) Pembayaran pokok pinjaman yang terutang.
f. Beberapa hak istimewa yang disepakati adalah:
   (i) Selama Perjanjian ini masih berlaku Perusahaan memperoleh hak eksklusif untuk menjual spot/slot Media Iklan/Media Promosi milik PPM kepada pihak lain.
   (ii) Setiap pendapatan yang diperoleh Perusahaan atas penjualan spot iklan milik PPM, akan diakui sebagai pembayaran pinjaman setelah dikurangi keuntungan Perusahaan.

10. DUE FROM A RELATED PARTY (continued)

PT Pulau Pulau Media (continued)

On December 31, 2019, the Agreement has been amended through agreement Addendum II No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P2, with the following matters agreed (continued):

d. The agreed loan interest is 6% (six percent) and paid in 2020 of the outstanding principal amount over the term of the agreement.

e. Below is the agreed order of payment:
   (i) Interest payments will be made at the end of the current year starting in the second (second) year of the Term of Agreement;
   (ii) Payment of the loan principal owed
f. The privilege agreed (as long as the agreement is valid) is that the Company obtains exclusive rights to sell all spots/slots of PPM's advertising/promotion media to other parties.

On April 30, 2020, the agreement has been amended through agreement Addendum III No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P3, with the following agreed matters:

a. Based on the Minutes of Debt Payments on April 30, 2020, PPM made a payment of Rp 41,203,848,510.
b. the Company has received loan payments from PPM, then the obligation in the Initial Agreement was reduced to Rp 24,143,261,185 ("debt").

c. The term of this agreement is from the signing of the initial agreement to December 31, 2024 ("term of the agreement")
d. The agreed loan interest is:
   (i) 6% (six percent) per year if the Company manages to sell PPM ad spots with a total sales value of Rp 145,000,000,000 ("Sales Target") in the current year and PPM receives purchases from the Company worth Rp 96,000,000,000.

   (ii) 0.5% (zero point five percent) per year if the Company fails to achieve the Sales Target.

e. Below is the agreed order of payment:
   (i) Interest payments will be made at the end of the current year starting in the second (second) year of the Term of Agreement.
   (ii) Payment of the loan principal owed.
f. Some agreed privileges are:
   (i) As long as this Agreement is still in effect, the Company obtains exclusive rights to sell the spot/slot of PPM's Advertising / Promotion Media to other parties.
   (ii) Any income earned by the Company from the sale of advertising spots owned by PPM, will be recognized as loan payments after deducting the Company's profits.

10. PIUTANG PIHAK BERELASI (lanjutan)

PT Pulau Pulau Media (lanjutan)

Pada tanggal 14 September 2020, Perjanjian telah mengalami perubahan melalui Adendum IV Perjanjian No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P4, dengan beberapa hal yang disepakati sebagai berikut:

a. Berdasarkan Adendum IV Perjanjian, PPM mengajukan tambahan pinjaman sebesar Rp 31.271.721.027 (“utang tambahan”).

b. Berdasarkan utang awal dan utang tambahan, PPM mempunyai kewajiban untuk melakukan pembayaran atas piutang Perusahaan sebesar Rp 249.896.739.728 (“utang”).

c. Jangka waktu perjanjian ini adalah mulai dari pendandatanganan perjanjian awal sampai dengan 31 Desember 2024 (“jangka waktu perjanjian”).

d. Bunga pinjaman yang disepakati adalah :
   (i) 5,5% per tahun apabila Perusahaan berhasil menjual spot iklan milik PPM dengan total nilai penjualan mencapai Rp 145.000.000.000 (“Target Penjualan”) pada tahun ini dan PPM menerima pembelian dari perusahaan setara dengan Rp 96.000.000.000.
   (ii) 0,5% per tahun apabila Perusahaan tidak berhasil mencapai Target Penjualan.

e. Berikut adalah urutan pembayaran yang disepakati:
   (i) Pembayaran bunga akan dilakukan setiap akhir tahun berjalan dimulai pada tahun 2020.
   (ii) Pembayaran pokok pinjaman yang terutang.

f. Beberapa hak istimewa yang disepakati adalah :
   (i) Selama Perjanjian ini masih berlaku Perusahaan memperoleh hak eksklusif untuk menjual spot/slot Media Iklan/Media Promosi milik PPM kepada pihak lain.
   (ii) Setiap pendapatan yang diperoleh Perusahaan atas penjualan spot iklan milik PPM, akan diakui sebagai pembayaran pinjaman setelah dikurangi keuntungan Perusahaan.

10. DUE FROM A RELATED PARTY (continued)

PT Pulau Pulau Media (continued)

On September 14, 2020, the Agreement has been amended through agreement Addendum IV No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P4, with the following matters agreed:

a. Based on Addendum IV to the Agreement, PPM applied for an additional loan of Rp 31,271,721,027 ("additional debt").

b. Based on the initial debt and additional debt, PPM has the obligation to pay the Company's receivables amounting to Rp 249,896,739,728 ("debt").

c. The term of this agreement is from the signing of the initial agreement to December 31, 2024 ("term of the agreement")

d. The agreed loan interest is :
   (i) 5.5% per year if the Company manages to sell PPM ad spots with a total sales value of Rp 145,000,000,000 ("Sales Target") in the current year and PPM receives purchases from the Company worth Rp 96,000,000,000.
   (ii) 0.5% per year if the Company fails to achieve the Sales Target.

e. Below is the agreed order of payment:
   (i) Interest payments will be made at the end of the current year starting in the 2020.
   (ii) Payment of the loan principal owed.

f. Some agreed privileges are :
   (i) As long as this Agreement is still in effect, the Company obtains exclusive rights to sell the spot/slot of PPM's Advertising / Promotion Media to other parties.
   (ii) Any income earned by the Company from the sale of advertising spots owned by PPM, will be recognized as loan payments after deducting the Company’s profits.

10. PIUTANG PIHAK BERELASI (lanjutan)

PT Pulau Pulau Media (lanjutan)

Pada tanggal 30 Desember 2020, Perjanjian tersebut telah mengalami perubahan melalui Adendum V Perjanjian No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P5, dengan beberapa hal yang disepakati sebagai berikut:

a. Perusahaan menerima pembayaran piutang dari PPM sebesar Rp 795.909.519.

b. Berdasarkan utang awal dan utang tambahan, PPM mempunyai kewajiban untuk melakukan pembayaran atas piutang Perusahaan sebesar Rp 249.100.830.209 (“utang”).

c. Jangka waktu perjanjian ini adalah mulai dari pendandatanganan perjanjian awal sampai dengan 31 Desember 2024 (“jangka waktu perjanjian”).

d. Bunga 5,5% dari *outstanding* pokok utang pada tahun 2020.

Pada tanggal 31 Desember 2020, perjanjian No. 162/PHP/PPMSSD/XII/2019 mengalami perubahan melalui Adendum I Perjanjian No. 162/PHP/PPMSSD/ XII/2019/P1, dengan beberapa hal yang disepakati sebagai berikut :

a. Perusahaan memberikan tambahan dana kepada PPM sebesar Rp 450.000.000. Berdasarkan hal tersebut, PPM mempunyai kewajiban untuk melakukan pembayaran atas piutang Perusahaan sebesar Rp 22.968.242.484 (“utang”).

Pada tanggal 31 Desember 2021, Perjanjian No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P5 mengalami perubahan melalui Adendum VI Perjanjian No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P6, dengan beberapa hal yang disepakati sebagai berikut:

a. Perusahaan menerima pembayaran piutang dari PPM sebesar Rp 33.005.600.525.

b. Berdasarkan utang awal dan utang tambahan, PPM mempunyai kewajiban untuk melakukan pembayaran atas piutang Perusahaan sebesar Rp 216.095.229.684 (“utang”).

Pada tanggal 27 Desember 2022, Perjanjian No. 004/PM/LCI-PPM/12/2018/P6 mengalami perubahan melalui Adendum VII Perjanjian No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P7, dengan beberapa hal yang disepakati sebagai berikut:

a. Perusahaan menerima pembayaran piutang dari PPM sebesar Rp 113.677.320.657.

b. Berdasarkan utang awal dan utang tambahan, PPM mempunyai kewajiban untuk melakukan pembayaran atas piutang Perusahaan sebesar Rp 102.417.909.026 (“utang”).

10. DUE FROM A RELATED PARTY (continued)

PT Pulau Pulau Media (continued)

In December 30, 2020, the Agreement has been amended through agreement Addendum V No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P5, with the following agreed matters:

a. The Company received payment of receivables from PPM amounting to Rp 795,909,519.

b. Based on the initial debt and additional debt, PPM has the obligation to pay the Company's receivables amounting to Rp 249,100,830,209 (“debt”).

c. The term of this agreement is from the signing of the initial agreement to December 31, 2024 ("term of the agreement").

d. Interest 5,5% of the outstanding principal debt in 2020.

On December 31, 2020, the agreement No. 162/PHP/PPMSSD/XII/2019 was amended through Addendum I to Agreement No. 162/PHP/PPMSSD/ XII/2019/P1, with the following agreed points:

a. The Company provided additional funds to PPM in the amount of Rp 450,000,000. Based on this, PPM has an obligation to pay the Company's receivables amounting to Rp 22,968,242,484 (“debt”).

On December 31, 2021, Agreement No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P5 was amended through Addendum VI to Agreement No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P6, with the following agreed matters:

a. The Company received payment of receivables from PPM amounting to Rp 33,005,600,525.

b. Based on the initial payables and additional payables, PPM has an obligation to pay the Company's receivables amounting to Rp 216,095,229,684 (“debt”).

On December 27, 2022, Agreement No. 004/PM/LCI-PPM/12/2018/P6 was amended through Addendum VII to Agreement No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P7, with the following agreed matters:

a. The Company received payment of receivables from PPM amounting to Rp 113,677,320,657.

b. Based on the initial payables and additional payables, PPM has an obligation to pay the Company's receivables amounting to Rp 102,417,909,026 (“debt”).

10. PIUTANG PIHAK BERELASI (lanjutan)

PT Pulau Pulau Media (lanjutan)

Pada tanggal 28 Desember 2022, Perjanjian No. 004/PM/LCI-PPM/12/2018/P7 mengalami perubahan melalui Adendum VIII Perjanjian No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P8, dengan beberapa hal yang disepakati sebagai berikut:

a. Perusahaan mengalihkan piutangnya atas PPM sebesar Rp 21.862.024.721 kepada PT LHT Internasional berdasarkan perjanjian jual beli piutang No. 022/CESSIE/SSD-LHT/XII/2022 tanggal 28 Desember 2022.
b. Berdasarkan utang awal dan pengalihan, PPM mempunyai kewajiban untuk melakukan pembayaran atas piutang Perusahaan sebesar Rp 80.555.884.305 (“utang”).

Piutang pihak berelasi tersebut telah dilunasi sepenuhnya pada tanggal 30 September 2023.

10. DUE FROM A RELATED PARTY (continued)

PT Pulau Pulau Media (continued)

On December 28, 2022, Agreement No. 004/PM/LCI-PPM/12/2018/P7 was amended through Addendum VII to Agreement No.004/PM/LCI-PPM/12/2018/P8, with the following agreed matters:

a. The Company transferred its receivables from PPM amounting to Rp 21,862,024,721 to PT LHT Internasional based on receivables sale and purchase agreement No. 022/CESSIE/SSD-LHT/XII/2022 date December 28, 2022.
b. Based on initial debt and transfer, PPM has an obligation to make payments on the Company's receivables amounting to Rp 80,555,884,305 (“debt”).

The related party receivables have been fully paid on September 30, 2023.

11. UTANG USAHA

11. TRADE PAYABLES

	2023	2022	
Pihak berelasi (Catatan 32):			*Related party (Note 32):*
PT Pulau Pulau Media	-	4.218.000.000	*PT Pulau Pulau Media*
Pihak ketiga:			*Third parties:*
PT Kereta Api Indonesia	11.113.549.799	5.752.019.896	*PT Kereta Api Indonesia*
PT Cahaya Surya Kemilau	9.557.380.303	2.553.000.000	*PT Cahaya Surya Kemilau*
PT Era Media Sejahtera	7.608.730.069	-	*PT Era Media Sejahtera*
Koperasi Pegawai Indosat (KOPINDOSAT)	3.003.228.903	-	*Koperasi Pegawai Indosat (KOPINDOSAT)*
PT Lini Imaji Kreasi Ekosistem Tbk	2.865.976.000	-	*PT Lini Imaji Kreasi Ekosistem Tbk*
PT IP Network Solusindo	1.908.081.619	-	*PT IP Network Solusindo*
PT Fiberhome Technologies Indonesia	1.751.580.000	-	*PT Fiberhome Technologies Indonesia*
PT Sompo Insurance	1.346.439.365	2.125.999.607	*PT Sompo Insurance*
PT Pradikta Unggul	842.094.955	568.772.248	*PT Pradikta Unggul*
PT Winnow Wastu Wilasa	661.560.000	-	*PT Winnow Wastu Wilasa*
PT Davon Media Teknologi	561.577.121	-	*PT Davon Media Teknologi*
PT Multipolar Technology	532.519.070	-	*PT Multipolar Technology*
PT Aquila Wijaya Teknik	438.194.812	-	*PT Aquila Wijaya Teknik*
CV Infra Media Solusindo	359.069.650	359.069.650	*CV Infra Media Solusindo*
PT Telekomindo Global Mandiri	304.362.000	-	*PT Telekomindo Global Mandiri*
PT Cahaya Agung Oetama	266.336.449	-	*PT Cahaya Agung Oetama*
PT Sepur Berkah Komunikasi	164.596.500	-	*PT Sepur Berkah Komunikasi*
PT Kalibesar Raya Utama	154.594.386	197.528.132	*PT Kalibesar Raya Utama*
PT Ilab Komunikasi Indonesia	60.713.000	-	*PT Ilab Komunikasi Indonesia*
Shinta Sriwijaya & Co	60.000.000	-	*Shinta Sriwijaya & Co*
PT Sinergi Infra Fiberindo	-	2.089.346.951	*PT Sinergi Infra Fiberindo*
CV Ragaku	-	454.460.621	*CV Ragaku*
PT Afham Solusi Komunikasi	-	309.171.008	*PT Afham Solusi Komunikasi*
PT Mulia Karya Teknologi	-	214.773.900	*PT Mulia Karya Teknologi*
PT Platindo Karya Prima	-	152.181.000	*PT Platindo Karya Prima*
Unit Pelayanan Pajak Daerah DKI Jakarta	-	134.136.000	*Unit Pelayanan Pajak Daerah DKI Jakarta*
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 50.000.000)	5.085.515.250	812.693.519	*Others (each below Rp 50,000,000)*
Sub-total	48.646.099.251	15.723.152.532	*Sub-total*
Total	**48.646.099.251**	**19.941.152.532**	***Total***

11. UTANG USAHA (lanjutan)

Rincian umur utang usaha adalah sebagai berikut:

	2023	2022	
Belum jatuh tempo	30.305.194.429	15.173.390.614	*Current*
Jatuh tempo:			*Past dues:*
31 - 60 hari	6.982.706.497	4.027.056.090	*31 - 60 days*
61 - 90 hari	6.761.773.396	195.790.104	*61 - 90 days*
Lebih dari 90 hari	4.596.424.929	544.915.724	*More than 90 days*
Total	**48.646.099.251**	**19.941.152.532**	***Total***

Semua utang usaha di denominasi dalam mata uang Rupiah.

11. TRADE PAYABLES (continued)

The aging analysis of trade payables are as follows:

All trade payables are denominated in Rupiah.

12. UTANG LAIN-LAIN

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, utang lain-lain kepada pihak ketiga merupakan saldo utang atas transaksi terkait beban umum dan administrasi Grup masing-masing sebesar Rp 708.547.902 dan Rp 302.529.448.

12. OTHER PAYABLES

As of December 31, 2023 and 2022, other payables to third parties represent the outstanding balance of transactions related to the Group's general and administrative expenses amounted to Rp 708,547,902 and Rp 302,529,448, respectively.

13. BEBAN AKRUAL

	2023	2022	
Jasa profesional	554.367.500	2.311.850.000	*Professional fee*
Retribusi	2.203.944.648	580.966.445	*Retribution*
Total	**2.758.312.148**	**2.892.816.445**	***Total***

13. ACCRUED EXPENSES

14. UANG MUKA PENJUALAN

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, akun ini merupakan uang muka yang diterima dari pelanggan yang akan diakui pendapatan setelah kewajiban pelaksanaan dipenuhi oleh Perusahaan, dengan rincian sebagai berikut:

	2023	2022	
PT XL Axiata Tbk	89.075.630.252	99.159.663.866	*PT XL Axiata Tbk*
PT MNC Kabel Mediacom	16.875.000.000	-	*PT MNC Kabel Mediacom*
Lain-lain	29.174.062.474	318.771.767	*Others*
Total	**135.124.692.726**	**99.478.435.633**	***Total***
Dikurangi: bagian jangka pendek	(36.531.429.422)	(10.402.805.375)	*Less: short-term portion*
Bagian jangka panjang	**98.593.263.304**	**89.075.630.258**	***Long-term portion***

14. ADVANCE FROM CUSTOMERS

As of December 31, 2023 and 2022, this account represent deposit received from customers which shall be recognized as revenue after performance obligation fulfilled by the Company, with detail as follows:

15. LIABILITAS SEWA / *15. LEASE LIABILITIES*

	2023	2022	
Utang angsuran	251.633.833.211	312.026.451.235	*Installment payables*
Dikurangi beban keuangan di masa depan	(25.490.567.683)	(39.746.658.993)	*Less future charge*
Nilai kini pembayaran minimum	226.143.265.528	272.279.792.242	*Present value of minimum payment*
Dikurangi: bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(20.408.038.717)	(30.275.087.517)	*Less: current maturities*
Bagian jangka panjang	**205.735.226.811**	**242.004.704.725**	***Long-term portion***

(a) Pada bulan Desember 2023 dan 2022, Grup memiliki kontrak sewa jalur kereta, dan media iklan dengan jangka waktu rata-rata 60 (enam puluh) bulan. Pada bulan Desember 2019, Grup memiliki kontrak sewa bangunan kantor, perangkat wifi, dan tanah dengan jangka waktu rata-rata 60 (enam puluh) bulan. Kewajiban Grup dalam sewa ini dijamin dengan hak milik *lessor* atas aset sewaan. Grup dibatasi untuk menyerahkan dan menyewakan aset sewaan. Ada beberapa kontrak sewa yang mencakup opsi perpanjangan yang akan dibahas lebih lanjut.

(a) In December 2023 and 2022, the Group has lease agreement contract for railway and advertising media with the term approximately 60 (sixty) months. In December 2019, the Group has lease agreement contract for office building, wifi device, and land with the term approximately 60 (sixty) months. The Group's obligations under these leases are secured by the lessor's title to the leased assets. The Group is restricted from assigning and sub-leasing the leased assets. There are several lease contracts that include extension options which are further discussed below.

(b) Jumlah tercatat aset hak-guna yang diklasifikasikan dalam aset tetap:

(b) Carrying amounts of right-of-use assets classified within fixed assets:

	2023			
	Harga Perolehan / *Acquistion Costs*	**Akumulasi Depresiasi / *Accumulated Depreciation***	**Nilai Buku / *Net Book Value***	
Gedung kantor	3.118.009.364	(1.456.270.569)	1.661.738.795	*Office building*
Perangkat wifi	23.732.723.069	(23.204.455.740)	528.267.329	*Wifi device*
Tanah	284.113.897.323	(55.227.389.106)	228.886.508.217	*Land*
Total	**310.964.629.756**	**(79.888.115.415)**	**231.076.514.341**	***Total***

	2022			
	Harga Perolehan / *Acquistion Costs*	**Akumulasi Depresiasi / *Accumulated Depreciation***	**Nilai Buku / *Net Book Value***	
Gedung kantor	3.118.009.364	(1.088.737.956)	2.029.271.408	*Office building*
Perangkat wifi	23.732.723.069	(18.368.434.727)	5.364.288.342	*Wifi device*
Tanah	266.113.897.323	(33.571.749.329)	232.542.147.994	*Land*
Total	**292.964.629.756**	**(53.028.922.012)**	**239.935.707.744**	***Total***

(c) Nilai yang diakui dalam laba rugi

(c) Amounts recognized in profit or loss

	2023	2022	
Penyusutan aset hak guna (Catatan 8)	26.859.193.403	31.238.098.532	*Depreciation of right-of-use assets (Note 8)*
Beban bunga atas liabilitas sewa (Catatan 30)	17.093.119.647	12.280.564.703	*Interest expense on lease liabilities (Note 30)*
Total yang diakui dalam laporan laba rugi	**43.952.313.050**	**43.518.663.235**	***Total amount recognised in profit or loss***

15. LIABILITAS SEWA (lanjutan)

Pembayaran sewa minimum di masa mendatang berdasarkan perjanjian sewa pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

15. LEASE LIABILITIES (continued)

Future minimum lease payments under lease agreements as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023		2022		
	Pembayaran Sewa Minimum / *Future Minimum Lease Payment*	**Nilai Kini dari Pembayaran Sewa Minimum / *Present Value of Minimum Lease Payment***	**Pembayaran Sewa Minimum / Future *Minimum Lease Payment***	**Nilai Kini dari Pembayaran Sewa Minimum / *Present Value of Minimum Lease Payment***	
< 1 tahun	56.856.733.836	46.540.641.889	39.643.726.882	32.852.108.591	*< 1 year*
1 - 5 tahun	138.679.385.093	112.362.553.571	311.996.114.332	239.296.508.225	*1 - 5 year*
> 5 tahun	81.588.281.967	67.240.070.068	133.269.014	131.175.426	*> 5 year*
Sub-total	277.124.400.896	226.143.265.528	351.773.110.228	272.279.792.242	*Sub-total*
Dikurangi:					*Less:*
beban keuangan	(25.490.567.685)	-	(39.746.658.993)	-	*finance cost*
Total	**251.633.833.211**	**226.143.265.528**	**312.026.451.235**	**272.279.792.242**	***Total***

Rincian liabilitas sewa, berdasarkan nama pesewa pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Details of finance lease liabilities, based on the name of the lessor as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023	2022	
PT Kereta Api Indonesia	224.202.194.910	270.207.213.712	*PT Kereta Api Indonesia*
Tinawati	1.941.070.618	2.072.578.530	*Tinawati*
Total	**226.143.265.528**	**272.279.792.242**	***Total***

Perjanjian sewa membatasi Grup, antara lain, untuk menjual dan mengalihkan hak pemilikan aset hak guna yang dibeli.

The lease agreements restrict the Group, among others, to sell and transfer the legal title of the right of use asset purchased.

16. PERPAJAKAN

a. Pajak Dibayar di Muka

a. Prepaid Taxes

	2023	2022	
Perusahaan			***The Company***
Pajak Pertambahan Nilai	1.592.818.184	2.686.003.367	*Value Added Tax*
Pajak Penghasilan:			*Income tax:*
Pasal 4 (2)	36.000.000	36.000.000	*Article 4 (2)*
Entitas Anak			***Subsidiaries***
Pajak Pertambahan Nilai	14.092.587.741	12.088.206.315	*Value Added Tax*
Pajak Penghasilan:			*Income tax:*
Pasal 23	1.150.000	279.141.692	*Article 23*
Total	**15.722.555.925**	**15.089.351.374**	***Total***

b. Utang Pajak

b. Taxes Payables

	2023	2022	
Perusahaan			***The Company***
Pajak Pertambahan Nilai	7.064.414.241	20.547.464	*Value Added Tax*
Pajak Penghasilan:			*Income Taxes:*
Pasal 4(2)	7.837.417	13.191.250	*Article 4(2)*
Pasal 21	136.426.447	137.935.198	*Article 21*
Pasal 23	1.669.195.855	1.563.465.306	*Article 23*
Pasal 29			*Article29*
2023	502.844.170	-	*2023*
2022	-	38.421.300	*2022*
2021	-	41.205.209	*2021*
Sub-total	9.380.718.130	1.814.765.727	*Sub-total*

16. PERPAJAKAN (lanjutan) / *16. TAXATION (continued)*

b. Utang Pajak (lanjutan) / *b. Taxes Payables (continued)*

	2023	2022	
Entitas Anak			***Subsidiaries***
Pajak Pertambahan Nilai	172.645.664	484.141.900	*Value Added Tax*
Pajak Final	6.356.865	6.297.440	*Final Tax*
Pajak Penghasilan:			*Income Taxes:*
Pasal 4(2)	11.358.190.833	6.207.708.990	*Article 4(2)*
Pasal 21	149.901.025	173.700.858	*Article 21*
Pasal 22	934.013.190	1.157.107.362	*Article 22*
Pasal 23	1.013.011.169	569.147.040	*Article 23*
Pasal 29			*Article 29*
2023	1.383.011.089	-	*2023*
2021	226.022.480	226.022.480	*2021*
Sub-total	15.243.152.315	8.824.126.070	*Sub-total*
Total	**24.623.870.445**	**10.638.891.797**	***Total***

c. Pajak Penghasilan / *c. Income Tax*

Beban (manfaat) pajak penghasilan Grup terdiri dari:

Tax expense (benefit) of the Group are as follows:

	2023	2022	
Pajak kini			***Current tax***
Perusahaan	679.452.400	564.481.940	*The Company*
Entitas Anak	4.035.370.020	-	*Subsidiaries*
Total pajak kini	4.714.822.420	564.481.940	*Total current tax*
Tangguhan			***Deferred***
Perusahaan	(168.457.949)	(46.471.372)	*The Company*
Entitas Anak	4.772.532.828	(4.786.171.156)	*Subsidiaries*
Total pajak tangguhan	4.604.074.879	(4.832.642.528)	*Total deferred tax*
Beban (manfaat) pajak penghasilan - neto	**9.318.897.299**	**(4.268.160.588)**	***Income tax expense (benefit) - net***

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan - neto yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan jumlah yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

A reconciliation of income tax expense - net included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and the amount computed by applying the applicable tax rates is as follows:

	2023	2022	
Laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan berdasarkan laba rugi	67.575.618.404	54.178.065.655	*Consolidated profit before income tax per profit or loss*
Dikurangi:			*Less:*
Laba sebelum pajak penghasilan entitas anak	7.082.682.748	(19.812.635.305)	*Profit before income tax of subsidiaries*
Laba sebelum pajak penghasilan Perusahaan	**60.492.935.656**	**34.365.430.350**	***Profit before income tax of the Company***
Beda temporer			*Temporary difference*
Imbalan kerja karyawan	765.717.952	61.415.814	*Employee benefits*
Penyisihan penurunan nilai piutang	-	149.817.697	*Allowance for impairment of receivables*
Beda permanen			*Permanent differences*
Beban yang tidak dapat dikurangkan	4.040.633.261	50.752.968.683	*Non-deductible expenses*
Penghasilan bunga yang telah dikenakan PPh final	(20.174.210)	(29.756.561)	*Interest income which has been subject to final tax*
Lain-lain	(62.190.691.728)	(82.734.048.311)	*Others*

16. PERPAJAKAN (lanjutan) / *16. TAXATION (continued)*

c. Pajak Penghasilan (lanjutan) / *c. Income Tax (continued)*

	2023	2022	
Taksiran laba kena pajak Perusahaan	**3.088.420.931**	**2.565.827.672**	***Estimated taxable income of the Company***
Taksiran laba kena pajak Perusahaan - dibulatkan	**3.088.420.000**	**2.565.827.000**	***Estimated taxable income of the Company - rounded***
Beban pajak penghasilan kini			*Current income tax expense*
Perusahaan	679.452.400	564.481.940	*The Company*
Entitas anak	4.035.370.020	-	*Subsidiaries*
Beban pajak penghasilan kini	**4.714.822.420**	**564.481.940**	***Current income tax expense***
Dikurangi pajak penghasilan dibayar di muka:			*less prepaid Income taxes:*
Perusahaan	176.608.230	526.060.640	*The Company*
Entitas anak	2.652.358.931	-	*Subsidiaries*
Total pajak penghasilan dibayar di muka	**2.828.967.161**	**526.060.640**	***Total prepaid income taxes***
Taksiran utang pajak penghasilan Pasal 29:			*Estimated income tax payable Article 29:*
Perusahaan	502.844.170	38.421.300	*The Company*
Entitas anak	1.383.011.089	-	*Subsidiaries*
Total	**1.885.855.259**	**38.421.300**	***Total***
Taksiran utang pajak penghasilan Pasal 28A:			*Estimated income tax payable Article 28A:*
Entitas anak			*Subsidiaries*
2021	242.314.336	242.314.336	*2021*
Total	**242.314.336**	**242.314.336**	***Total***

Rekonsiliasi antara laba (rugi) sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan rugi fiskal adalah sebagai berikut:

A reconciliation between profit (loss) before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income with fiscal losses is as follows:

	2023	2022	
Laba sebelum pajak penghasilan berdasarkan laba rugi	67.575.618.404	54.178.065.655	*Profit before income tax per profit or loss*
Laba sebelum pajak penghasilan entitas anak	7.082.682.748	(19.812.635.305)	*Profit income tax of subsidiaries*
Laba sebelum pajak penghasilan Perusahaan	**60.492.935.656**	**34.365.430.350**	***Profit before income tax the Company***
Pajak dihitung dengan tarif yang berlaku	(13.308.445.844)	(7.560.394.677)	*Tax calculated at applicable tax rates*
Beda permanen dan penghasilan yang telah dikenakan pajak yang bersifat final	12.797.451.393	7.042.384.109	*Permanent differences and income already subjected to final tax*
Penyesuaian aset pajak tangguhan	-	-	*Adjustment deferred tax assets*
Beban pajak penghasilan - neto - Perusahaan	**(510.994.451)**	**(518.010.568)**	***Income tax expense - net - Company***
Manfaat pajak penghasilan - neto - Entitas anak	**(8.807.902.848)**	**4.786.171.156**	***Income tax benefit - net - Subsidiaries***
Total	**(9.318.897.299)**	**4.268.160.588**	***Total***

Taksiran laba kena pajak hasil rekonsiliasi di atas menjadi dasar dalam pengisian Surat Pemberitahuan Tahunan Pajak Penghasilan Badan Perusahaan.

The estimated taxable profit resulted from the above reconciliation provides the basis for the Company's Annual Corporate Income Tax Return.

16. PERPAJAKAN (lanjutan)

d. Aset Pajak Tangguhan

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, aset pajak tangguhan terdiri dari:

16. TAXATION (continued)

d. Deferred Tax Assets

As of December 31, 2023 and 2022, deferred tax assets are as follows:

	2023					
		Manfaat (Beban) Pajak Tangguhan/ *Deferred Income Tax Benefit (Expense)*				
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Tahun berjalan/ *Current year*	Penyesuaian/ *Adjustment*	Penghasilan komprehensif lain/ *Other comprehensive income*	*Saldo akhir/ Ending balance*	
Perusahaan						***The Company***
Liabilitas imbalan kerja	173.836.011	168.457.949	-	115.104.384	457.398.344	*Employee benefits liability*
Cadangan piutang usaha	238.049.077	-	-	-	238.049.077	*Allowance of trade receivables*
Sub-total	411.885.088	168.457.949	-	115.104.384	695.447.421	*Sub-total*
Entitas anak						***Subsidiaries***
Liabilitas imbalan kerja	152.731.302	34.958.687	-	(92.413.629)	95.276.359	*Employee benefits liability*
Cadangan piutang usaha	-	5.802.190	-		5.802.190	*Allowance of trade receivables*
Aset hak-guna	5.538.862.083	(3.612.980.205)	(1.200.313.500)	-	725.568.379	*Right-of-use assets*
Sub-total	5.691.593.385	(3.572.219.328)	(1.200.313.500)	(92.413.629)	826.646.928	*Sub-total*
Neto	**6.103.478.473**	**(3.403.761.379)**	**(1.200.313.500)**	**22.690.755**	**1.522.094.349**	***Net***

	2022					
		Manfaat (Beban) Pajak Tangguhan/ *Deferred Income Tax Benefit (Expense)*				
	Saldo awal/ *Beginning balance*	Tahun berjalan/ *Current year*	Penyesuaian/ *Adjustment*	Penghasilan komprehensif lain/ *Other comprehensive income*	*Saldo akhir/ Ending balance*	
Perusahaan						***The Company***
Liabilitas imbalan kerja	176.777.277	13.511.479	-	(16.452.745)	173.836.011	*Employee benefits liability*
Cadangan piutang usaha	205.089.184	32.959.893	-	-	238.049.077	*Allowance of trade receivables*
Sub-total	381.866.461	46.471.372	-	(16.452.745)	411.885.088	*Sub-total*
Entitas anak						***Subsidiaries***
Liabilitas imbalan kerja	51.597.093	99.213.061	-	1.921.148	152.731.302	*Employee benefits liability*
Aset hak-guna	851.903.988	3.382.484.943	1.304.473.152	-	5.538.862.083	*Right-of-use assets*
Sub-total	903.501.081	3.481.698.004	1.304.473.152	1.921.148	5.691.593.385	*Sub-total*
Neto	**1.285.367.542**	**3.528.169.376**	**1.304.473.152**	**(14.531.597)**	**6.103.478.473**	***Net***

e. Perubahan Peraturan Pajak

Perubahan Tarif Pajak

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Pemerintah mengesahkan Rancangan Undang-Undang Harmonisasi Peraturan Perpajakan (“RUU HPP”) menjadi UU Nomor 7 Tahun 2021 yang menetapkan, antara lain, kenaikan tarif Pajak Pertambahan Nilai (“PPN”) dari semula 10% menjadi 11% mulai tanggal 1 April 2022 dan 12% mulai tanggal 1 Januari 2025. Selain itu, membatalkan penurunan tarif pajak penghasilan wajib pajak badan dalam negeri dan bentuk usaha tetap dari semula turun ke 20% menjadi tetap sebesar 22% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022.

e. Changes in Tax Regulations

Changes in Tax Rate

On October 29, 2021, the Government approved the Bill on the Harmonization of Tax Regulations (“RUU HPP”) into Law Number 7 Year 2021 which stipulates, among others, the increase of Value Added Tax (“VAT”) from previously 10% to become 11% effective on April 1, 2022 and 12% effective on January 1, 2025. In addition, the bill revokes the reduction of the tax rates for entitled corporate income taxpayers and permanent establishments from previously decrease to 20% to remain at 22% for fiscal year 2022 onwards.

17. UTANG PEMBIAYAAN KONSUMEN / *17. CONSUMER FINANCING PAYABLES*

	2023	2022	
PT BCA Finance	39.050.233	633.883.714	*PT BCA Finance*
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(39.050.233)	(583.314.546)	*Less current maturities*
Bagian jangka panjang	**-**	**50.569.168**	***Long-term maturities***

Berdasarkan perjanjian pembiayaan multiguna dengan cara pembelian dengan pembayaran secara angsuran pada tanggal 4 Februari 2021, perusahaan memperoleh beberapa fasilitas sebagai berikut:

1. No. Kontrak : 1450008203-PK-005 (“Multiguna 1”)
   Jumlah fasilitas pembiayaan : Rp 409.762.500
   Tujuan : Pembelian Mitsubushi Pajero Sport 2.4 L Dakar H 4x2 8 AT
   Jangka waktu : 4 Februari 2021 - 4 Januari 2024
   Suku bunga : 3,69% per tahun bunga flat.

2. No. Kontrak : 1450008203-PK-004 (“Multiguna 2”)
   Jumlah fasilitas pembiayaan : Rp 409.762.500
   Tujuan : Pembelian Mitsubushi Pajero Sport 2.4 L Dakar H 4x2 8 AT
   Jangka waktu : 4 Februari 2021 - 4 Januari 2024
   Suku bunga : 3,69% per tahun bunga flat.

3. No. Kontrak : 1450008203-PK-003 (“Multiguna 3”)
   Jumlah fasilitas pembiayaan : Rp 409.762.500
   Tujuan : Pembelian Mitsubushi Pajero Sport 2.4 L Dakar H 4x2 8 AT
   Jangka waktu : 4 Februari 2021 - 4 Januari 2024
   Suku bunga : 3,69% per tahun bunga flat.

4. No. Kontrak : 1450008203-PK-001 (“Multiguna 4”)
   Jumlah fasilitas pembiayaan : Rp 409.762.500
   Tujuan : Pembelian Mitsubushi Pajero Sport 2.4 L Dakar H 4x2 8 AT
   Jangka waktu : 4 Februari 2021 - 4 Januari 2024
   Suku bunga : 3,69% per tahun bunga flat.

Based on the multipurpose financing agreement by way of purchase with payment in installments, on February 4, 2021, the company obtained the following facilities:

1. *No. Contract : 1450008203-PK-005 (“Multiguna 1”)*
   Total financing facility : Rp 409,762,500
   Purpose : Purchase of Mitsubushi Pajero Sport 2.4 L Dakar H 4x2 8 AT
   Term : February 4, 2021 - January 4, 2024
   Interest rate : 3.69% per annum flat interest.

2. *No. Contract : 1450008203-PK-004(“Multiguna 2”)*
   Total financing facility : Rp 409,762,500
   Purpose : Purchase of Mitsubushi Pajero Sport 2.4 L Dakar H 4x2 8 AT
   Term : February 4, 2021 - January 4, 2024
   Interest rate : 3.69% per annum flat interest.

3. *No. Contract : 1450008203-PK-003 (“Multiguna 3”)*
   Total financing facility : Rp 409,762,500
   Purpose : Purchase of Mitsubushi Pajero Sport 2.4 L Dakar H 4x2 8 AT
   Term : February 4, 2021 - January 4, 2024
   Interest rate : 3.69% per annum flat interest.

4. *No. Contract : 1450008203-PK-001 (“Multiguna 4”)*
   Total financing facility : Rp 409,762,500
   Purpose : Purchase of Mitsubushi Pajero Sport 2.4 L Dakar H 4x2 8 AT
   Term : February 4, 2021 - January 4, 2024
   Interest rate : 3.69% per annum flat interest.

18. UTANG BANK JANGKA PANJANG / *18. LONG-TERM BANK LOANS*

	2023	2022	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	212.476.592.826	265.878.601.746	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk*
PT Bank J Trust Indonesia	126.250.000.000	103.750.000.000	*PT Bank J Trust Indonesia*
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	-	10.047.109.048	*PT Bank Syariah Indonesia Tbk*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	-	6.126.000.000	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk*
Dikurangi beban provisi yang belum diamortisasi	(1.880.000.000)	(2.060.000.000)	*Less unpaid provision expense amortized*
Sub-total	**336.846.592.826**	**383.741.710.794**	***Sub-total***
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(76.527.008.920)	(55.988.317.561)	*Less current maturities*
Bagian jangka Panjang	**260.319.583.906**	**327.753.393.233**	***Long-term maturies***

18. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

Perusahaan

a. PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk

Berdasarkan surat penawaran putusan kredit, nomor B.0235-V/KC/ADK/03/2021 tertanggal 9 Maret 2021, dan akta persetujuan membuka kredit investasi No. 2 tanggal 11 Juni 2021 yang dibuat dihadapan notaris Mahendra Adinegara, S.H., M.Kn., Perusahaan memperoleh fasilitas sebagai berikut:

Plafond	:	Rp 7.800.000.000
Tingkat Bunga	:	12% per tahun
Jangka Waktu	:	30 Juni 2021 - 31 Mei 2028
Tujuan	:	Pembelian ruko untuk kantor di Komplek Ruko Fatmawati Mas Blok III, Kav. 328 - 329, Jl. RS. Fatmawati No. 20, Cilandak Barat, Cilandak, Jakarta Selatan
Agunan	:	1. Ruko dengan SHGB No. 1066/Cilandak Barat an. PT Solusi Sinergi Digital akan dibalik nama dari Hendrik Limtareja lokasi Komp. Ruko Fatmawati Grand Center (Fatmawati Mas), Jl. RS Fatmawati Blok III No. 328-329, Kel. Cilandak Barat, Kec. Cilandak Jakarta Selatan 2. Ruko dengan SHGB No. 1067/Cilandak Barat an. PT Solusi Sinergi Digital akan dibalik nama dari Hendrik Limtareja lokasi Komp. Ruko Fatmawati Grand Center (Fatmawati Mas), Jl. RS Fatmawati Blok III No. 328-329, Kel. Cilandak Barat, Kec. Cilandak Jakarta Selatan.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah memenuhi rasio yang dipersyaratkan dalam perjanjian pinjaman.

Berdasarkan Surat Keterangan Lunas PT Bank Syariah Indonesia Tbk Kantor Area Jakarta Kelapa Gading No. 03/1431-3/058A tanggal 9 Agustus 2023 menyatakan bahwa fasilitas pinjaman Perusahaan telah lunas.

18. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

The Company

a. PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk

Based on the offer letter of credit decision, number B.0235-V/KC/ADK/03/2021 dated March 9, 2021, and the deed of approval to open investment credit No. 2 dated June 11, 2021 made before a notary Mahendra Adinegara, S.H., M.Kn., the Company obtained the following facilities:

Plafond	:	*Rp 7,800,000,000*
Interest Rate	:	*12% per annum*
Period	:	*June 30, 2021 - May 31, 2028*
Purpose	:	*Purchase of shophouses for offices in the Fatmawati Mas Shophouse Complex Block III, Kav. 328 - 329, Jl. RS. Fatmawati No. 20, West Cilandak, Cilandak, South Jakarta*
Collateral	:	*1. Shophouse with SHGB No. 1066/Cilandak Barat an. PT Solusi Sinergi Digital will be renamed from Hendrik Limtareja, the location of Komp. Ruko Fatmawati Grand Center (Fatmawati Mas), Jl. RS Fatmawati Block III No. 328-329, Kel. West Cilandak, Kec. Cilandak, South Jakarta* *2. Shophouse with SHGB No. 1067/Cilandak Barat an. PT Solusi Sinergi Digital will be renamed from Hendrik Limtareja, the location of Komp. Ruko Fatmawati Grand Center (Fatmawati Mas), Jl. RS Fatmawati Block III No. 328-329, Kel. West Cilandak, Kec. Cilandak, South Jakarta.*

As of December 31, 2023 and 2022, the Company has complied with the requirement in the loan agreement.

Based on the Statement Letter of PT Bank Syariah Indonesia Tbk, Jakarta Kelapa Gading Area Office No. 03/1431-3/058A dated August 9, 2023 stated that the Company's loan facility has been paid off.

18. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

b. PT Bank Syariah Indonesia Tbk

Berdasarkan surat penawaran pemberian pembiayaan No. 01/1869-3/058a tanggal 18 Oktober 2021, Perusahaan memperoleh fasilitas sebagai berikut:

Plafond	:	Rp 15.762.469.130
Tingkat Bunga	:	12% per tahun
Jangka Waktu	:	96 bulan
Tujuan	:	Pembelian ruko 3 lantai 3 gandeng, tanah dan bangunan, beralamat di Komplek Ruko Fatmawati Grand Centre Blok B5 Kav 307, 308 dan 309 Jl RS Fatmawati Raya Jakarta Selatan, SHGB No. 03052, 03051 dan 03048 an Robert Hadi Wijaya LT237m LB 729m dibalik nama a.n PT Solusi Sinergi Digital Tbk
Agunan	:	Tanah dan bangunan, beralamat di Komplek Ruko Fatmawati Mas Blok B-5 No. 307, 308 dan 309, Jl. RS. Fatmawati, Kelurahan Cilandak Barat, Kec. Cilandak, Kotamadya Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta. SHGB No. 03052, 03051 dan 03048 a.n Robert Hadi Widjaja LT 237m LB 729m dan akan dibalik nama menjadi Perusahaan.

Berdasarkan surat keterangan lunas No. 03/1431-3/058A tanggal 9 Agustus 2023, Perusahaan telah melunasi fasilitas tersebut.

c. PT Bank J Trust Indonesia

Berdasarkan surat pemberitahuan keputusan kredit No. 129/JTRUST-JKT/SPK-LBS/V/2022 tanggal 11 Mei 2022, Perusahaan memperoleh fasilitas sebagai berikut:

Kredit Investasi ("KIN")

Plafond	:	Rp 90.000.000.000
Tingkat Bunga	:	10,5% per tahun
Jangka Waktu	:	60 bulan, termasuk *grace period* 12 bulan sejak penandatanganan perjanjian kredit

18. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

The Company (continued)

b. PT Bank Syariah Indonesia Tbk

Based on the offer letter for financing No. 01/1869-3/058a dated October 18, 2021, the Company obtained the following facilities:

Plafond	:	*Rp 15,762,469,130*
Interest Rate	:	*12% per annum*
Period	:	*96 months*
Purpose	:	*Purchase of 3 floors of 3 co-operated ruko, land and building, having the address at the Fatmawati Grand Center Ruko Complex Blok B5 Kav 307, 308 and 309 Jl Fatmawati Raya South Jakarta, SHGB No. 03052, 03051 and 03048 an Robert Hadi Wijaya LT237m LB 729m behind the name a.n PT Solusi Sinergi Digital Tbk*
Collateral	:	*Land and building, having its address at Fatmawati Mas Ruko Complex Blok B-5 No. 307, 308 and 309, Jl. RS. Fatmawati, West Cilandak Village, Kec. Cilandak, South Jakarta Municipality, DKI Jakarta Province. SHGB No. 03052, 03051 and 03048 a.n Robert Hadi Widjaja LT 237m LB 729m and will be renamed the Company.*

Based on the written off statement no. 03/1431-3/058A dated August 9, 2023, the Company has paid off the facility.

c. PT Bank J Trust Indonesia

Based on the credit decision notification letter No. 129/JTRUST-JKT/SPK-LBS/V/2022 date May 11, 2022, the Company obtained the following facilities:

Credit Investment

Plafond	:	*Rp 90,000,000,000*
Interest Rate	:	*10.5% per annum*
Period	:	*60 months, including a grace period of 12 months from the signing of the credit agreement*

18. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

c. PT Bank J Trust Indonesia (lanjutan)

Kredit Investasi ("KIN") (lanjutan)

Tujuan : Untuk membiayai *project* pengembangan dari infrastruktur jaringan serat optic yang sebelumnya telah digelar Perusahaan yaitu meliputi *Ground to Train Connectivity* (*Wi-fi station & Entertainment on Board*) dan pengembangan Edge Data Center yang akan dikerjakan oleh anak Perusahaan yaitu PT Integrasi Jaringan Ekosistem.

18. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

The Company (continued)

c. PT Bank J Trust Indonesia (continued)

Credit Investment (continued)

Purpose : *Financing the development project of the fiber optic network infrastructure that was previously held by the Company, which includes Ground to Train Connectivity (Wi-fi station & Entertainment on Board) and Edge Data Center development which will be carried out by a subsidiary, namely PT Integrasi Jaringan Ekosistem.*

Seluruh fasilitas ini dijaminkan dengan:

All of this facilities are guaranteed by:

No.	Jaminan / *Guarantee*	Fasilitas / *Facility*
1.	Tanah dan Bangunan / *Land and Building* 1 (satu) unit Apartemen, yang terletak di Desa/ Kelurahan Gunung, Kecamatan Kebayoran Baru, Kabupaten Jakarta Selatan, DKI Jakarta. Sertifikat Hak Milik atas satuan rumah susun No. 143/XXIV-XXV/BASSWOOD, atas nama Nyonya Tinawati, seluas 1.001 m^2 / *1 (one) apartment unit, located in Gunung Village, Kebayoran Baru District, South Jakarta Regency, DKI Jakarta. Certificate of Ownership of apartment units No. 143/XXIV-XXV/BASSWOOD, on behalf of Mrs Tinawati, with an area of 1,001 m2.*	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*
2.	Tanah dan Bangunan / *Land and Building* Bidang-bidang tanah berikut bangunan yang terletak di Desa/ Kelurahan Tebet, Kecamatan Tebet, Kabupaten Jakarta Selatan, DKI Jakarta. Sertifikat Hak Milik No. 2673, 2676, 2678, 2679, 2781, 2682, 2675, 2674, 2677, 2680 atas nama Hendrik Tee, seluas 1.186 m^2 / *Plots of land including buildings located in Tebet Village, Tebet District, South Jakarta Regency, DKI Jakarta. Certificate of Ownership No. 2673, 2676, 2678, 2679, 2781, 2682, 2675, 2674, 2677, 2680 in the name of Hendrik Tee, with an area of 1,186 m2.*	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*

Berdasarkan surat pemberitahuan keputusan kredit No. 181/SPKK/JTRUST/CBOD/XII/2022 tanggal 20 Desember 2022, Perusahaan memperoleh fasilitas sebagai berikut:

Based on the credit decision notification letter No. 181/SPKK/JTRUST/CBOD/XII/2022 dated December 20, 2022, the Company obtained the following facilities:

Kredit Investasi ("KIN")

Plafond : Rp 125.000.000.000
Tingkat Bunga : 11,25% per tahun
Jangka Waktu : 60 bulan, termasuk *grace period* 12 bulan sejak penandatanganan perjanjian kredit
Tujuan : Untuk membiayai *project* dari anak Perusahaan yaitu PT Integrasi Jaringan Ekosistem untuk pekerjaan yang meliputi *Wifi on Stations Commuterline, passenger Information Display* dan *Edge Data Center*.

Credit Investment

Plafond : *Rp 125,000,000,000*
Interest Rate : *11.25% per annum*
Period : *60 months, including a grace period of 12 months from the signing of the credit agreement*
Purpose : *To finance projects from subsidiaries, namely PT Integrasi Jaringan Ekosistem for work which includes Wifi on Stations Commuterline, passenger Information Display and Edge Data Center.*

18. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

c. PT Bank J Trust Indonesia (lanjutan)

Kredit Investasi ("KIN") (lanjutan)

Seluruh fasilitas ini dijaminkan dengan:

18. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

c. PT Bank J Trust Indonesia (lanjutan)

Credit Investment (continued)

All of this facilities are guaranteed by:

No.	Jaminan / *Guarantee*	Fasilitas / *Facility*
1.	Tanah / *Land* Bidang tanah, yang terletak di Desa/ Kelurahan Cipete Utara, Kecamatan Kebayoran Baru, Kabupaten Jakarta Selatan, DKI Jakarta. Sertifikat Hak Milik 05795, atas nama Nyonya Tinawati, seluas 1.060 m^2 / *Plot of land, located in Cipete Utara Village/Subdistrict, Kebayoran Baru District, South Jakarta Regency, DKI Jakarta. Freehold title certificate 05795, in the name of Mrs. Tinawati, with an area of 1,060 m2.*	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*
2.	Tanah / *Land* Bidang-bidang tanah berikut bangunan yang terletak di Desa/ Kelurahan Kalideres, Kecamatan Kalideres, Kabupaten Jakarta Barat, DKI Jakarta. Sertifikat Hak Milik No. 07791, 07792, 07793, 07794, 07795, 07796 atas nama PT Bandara Mega Wiratama, seluas 9.744 m^2 / *Plots of land including buildings located in Kalideres Village/Subdistrict, Kalideres District, West Jakarta Regency, DKI Jakarta. Property Rights Certificate No. 07791, 07792, 07793, 07794, 07795, 07796 on behalf of PT Airport Mega Wiratama, with an area of 9,744 m2.*	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*

Berdasarkan perjanjian-perjanjian pinjaman, Perusahaan harus mematuhi pembatasan, antara lain:

- Dilarang meminjam-pakaikan, menyewakan, menjamin lagi, menjual, mengalihkan atau melepaskan barang-barang yang dijaminkan pada Bank, dengan cara apapun kepada pihak lain.
- Dilarang menerima suatu pinjaman uang atau fasilitas keuangan berupa apapun juga atau fasilitas leasing dari pihak lain atau mengadakan suatu hutang atau kewajiban apapun juga yang dapat memengaruhi kemampuan pembayaran kewajiban Perusahaan kepada Bank.
- Dilarang menjual, menyewakan, mentransfer, memindahkan hak, menghapuskan, menjaminkan/ mengagunkan sebagian besar atasu seluruh harta kekayaan Perusahaan dengan cara bagaimanapun juga dan kepada pihak manapun juga (kecuali menjaminkan/ mengagunkannya kepada Bank) yang dapat memengaruhi kemampuan pembayaran Perusahaan kepada Bank.
- Dilarang mengikatkan diri sebagai penjamin utang atau menjaminkan harta kekayaan miliknya untuk kepentingan pihak lain.
- Dilarang membayar atau menyatakan dapat dibayar suatu dividen atau pembagian keuntungan berupa apapun juga atas saham-saham yang dikeluarkan Perusahaan.
- Melakukan pembubaran, penggabungan usaha/ merger dan atau peleburan/ konsolidasi dengan perusahaan lain atau memperoleh sebagian besar dari aset atau saham dari perusahaan lain atau bentuk perubahan usaha lainnya.

Based on loan agreements, the Company is required to comply with several covenants, among others:

- *Prohibited from lending, renting, guaranteeing again, selling, transferring or releasing goods pledged as collateral to the Bank, in any way to other parties.*
- *It is prohibited to accept a loan or financial facility in any form or leasing facility from another party or enter into any debt or obligation whatsoever that may affect the ability to pay the Company's obligations to the Bank.*
- *It is prohibited to sell, rent, transfer, transfer rights, write off, guarantee/collateralize most or all of the Company's assets in any way and to any party (except guaranteeing/ collateralizing them to the Bank) which may affect the ability of the Company to pay to the Bank.*
- *It is prohibited to bind oneself as a guarantor for a debt or pledge its assets for the benefit of another party.*
- *Prohibited from paying or declaring payment of dividends or profit sharing in any form whatsoever on shares issued by the Company.*
- *Perform dissolution, business merger/ merger and/or consolidation/ consolidation with other companies or acquire most of the assets or shares of other companies or other forms of business changes.*

18. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

c. PT Bank J Trust Indonesia (lanjutan)

Kredit Investasi ("KIN") (lanjutan)

Berdasarkan perjanjian-perjanjian pinjaman, Perusahaan harus mematuhi pembatasan, antara lain (lanjutan):

- Dilarang meminjam dari atau meminjamkan uang kepada pihak ketiga selain daripada yang timbul dalam usahanya.
- Dilarang bertindak sebagai penjamin terhadap utang pihak lain, kecuali utang dagang yang dibuat dalam rangka menjalankan usaha sehari-hari.
- Dilarang mengubah sifat dan kegiatan usaha yang sedang dijalankan atau melakukan kegiatan usaha diluar kegiatan usahanya sehari-hari.

Entitas anak

d. PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Berdasarkan Surat Persetujuan Pemberian Fasilitas Kredit No. KOM1/3.1/156/R tanggal 18 Agustus 2021, IJE memperoleh beberapa fasilitas sebagai berikut:

Kredit Investasi Pokok

Plafond	:	Rp 256.595.405.000
Tingkat Bunga	:	9,5% per tahun
Jangka Waktu	:	90 bulan, termasuk *grace period* 12 bulan sejak penandatanganan perjanjian kredit
Tujuan	:	Pembiayaan pembangunan jaringan kabel *fiber optic* di pulau Jawa-Madura.

Interest Credit Investment ("IDC")

Plafond	:	Rp 17.392.653.000
Tingkat Bunga	:	9,75% per tahun bunga *reviewable*
Jangka Waktu	:	90 bulan, termasuk *grace period* 12 bulan sejak penandatanganan perjanjian kredit
Tujuan	:	Pembiayaan 70% pembayaran bunga fasilitas kredit investasi pokok selama masa pembangunan jaringan kabel *fiber optic* di Pulau Jawa - Madura.

18. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

c. PT Bank J Trust Indonesia (lanjutan)

Credit Investment (continued)

Based on loan agreements, the Company is required to comply with several covenants, among others (continued):

- *Prohibited from borrowing from or lending money to third parties other than those incurred in their business.*
- *It is prohibited to act as guarantor for other parties' debts, except for trade payables made in the context of running daily business.*
- *It is prohibited to change the nature and business activities that are being carried out or to carry out business activities outside of their daily business activities.*

Subsidiary

d. PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Based on the Approval for the Credit Facility Letter No. KOM1/3.1/156/R dated August, 18 2021, IJE obtained a bank credit facility consisting of the following:

Principal Credit Investment

Plafond	:	*Rp 256,595,405,000*
Interest Rate	:	*9.5% per annum*
Period	:	*90 months, including a grace period of 12 months from the signing of the credit agreement*
Purpose	:	*Financing the construction of fiber optic cable networks on the island of Java-Madura.*

Interest Credit Investment ("IDC")

Plafond	:	*Rp 17,392,653,000*
Interest Rate	:	*9.75% annually reviewable*
Period	:	*90 months, including a grace period of 12 months from the signing of the credit agreement*
Purpose	:	*Funding 70% interest payment of credit facility principal investment during the construction of fiber optic cable network in Java - Madura.*

18. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

Entitas anak (lanjutan)

d. PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (lanjutan)

Seluruh fasilitas ini dijaminkan dengan:

18. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

Subsidiary (continued)

d. PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (continued)

All of this facilities are guaranteed by:

No.	Jaminan / *Guarantee*	Fasilitas / *Facility*
1.	Tanah dan Bangunan / *Land and Building* 1 (satu) unit *Penthouse* Apartemen Senopati Suites II No. 31-32, JL. Senopati, dengan luas 506 m^2. Kel. Senayan, Kec. Kebayoran Baru, Kota Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*
2.	Tanah dan Bangunan / *Land and Building* 1 (satu) unit *Penthouse* Apartemen Senopati Suites II No. 20, JL. Senopati, dengan luas 162 m^2. Kel. Senayan, Kec. Kebayoran Baru, Kota Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*
3.	Asuransi kredit / *Credit insurance*	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*
4.	Proyeksi pendapatan jaringan *Java Railway WEAVE* milik PT Integrasi Jaringan Ekosistem/ *Projected revenue of the Java Railway WEAVE Network belonging to PT Integrasi Jaringan Ekosistem*	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*
5.	Gadai saham PT Integrasi Jaringan Ekositem yang dipegang oleh PT Solusi Sinergi Digital Tbk / *Pledge of shares of PT Integrasi Jaringan Ekosistem held by PT Solusi Sinergi Digital Tbk*	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*
6.	Kuasa dan pengalihan hak tagihan atas klaim asuransi pembangunan jaringan Java Railway WEAVE milik PT Integrasi Jaringan Ekosistem / *Power of attorney and transfer of billing rights on insurance claims for the construction of the Java Railway WEAVE Network belonging to PT Integrasi Jaringan Ekosistem*	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*
7.	Kuasa dan Pengalihan atas Rekening Penampungan Saudara / *Power of Attorney and Transfer of your Escrow Account*	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*
8.	*Company Guarantee* a.n. PT Solusi Sinergi Digital, Tbk / *Company Guarantee p.p of PT Solusi Sinergi Digital, Tbk*	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*
9.	*Company Guarantee* a.n. PT Lintas Maju Maxima / *Company Guarantee p.p of PT Lintas Maju Maxima*	
10.	*Letter of Undertaking* PT Solusi Sinergi Digital, Tbk & PT Lintas Maju Maxima	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*
11.	*Personal Guarantee* dari Tinawati / *Personal Guarantee from Tinawati*	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*
12.	*Personal Guarantee* dari Hermansjah Haryono / *Personal Guarantee from Hermansjah Haryono*	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*
13.	*Personal Guarantee* dari Emily Bonosusatya / *Personal Guarantee from Emily Bonosusatya*	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*
14.	Kuasa dan pengalihan hak untuk keperluan penjaminan atas *performance guarantee* dan/atau *technical guarantee* dari *supplier* dan kontraktor / *Power of attorney and transfer of rights for the purposes of guaranteeing the performance guarantee and/or technical guarantee from suppliers and contractors*	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*
15.	Fidusia atas *DWDM Back Bone Network merk Huawei / Fiduciary on Huawei brand DWDM Back Bone Network*	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*
16.	Fidusia atas *DWDM Back Bone Network merk Packlight / Fiduciary for DWDM Back Bone Network brand Packlight*	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*
17.	Fidusia atas *Upsteam Network / Fiduciary of Upsteam Network*	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*
18.	Fidusia atas *Network Stations / Fiduciary of Network Stations*	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*
19.	Fidusia atas *Wifi Station / Fiduciary over Wifi Station*	Seluruh Fasilitas / *All Facilities*

Berdasarkan perjanjian pinjaman, PT Integrasi Jaringan Ekosistem ("IJE") harus mematuhi pembatasan keuangan dan non keuangan, antara lain:

- *Current ratio* minimum 1,0x
- *Debt to Equity Ratio* maksimal 2,2x
- *Debt service Coverage* Minimal 100%
- Tidak di perkenankan mengubah bidang usaha
- Tidak diperkenankan untuk melakukan merger atau konsolidasi dengan perusahaan lain

Based on loan agreement, PT Integrasi Jaringan Ekosistem ("IJE") is required to comply with several financial and non-financial covenants, among others:

- *Current ratio minimum 1.0x*
- *Debt to Equity Ratio maksimal 2,2x*
- *Debt Service Cover Ratio minimum 100%*
- *Not allowed to change the line of business*
- *Not allowed to conduct merger or consolidation with another company*

18. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

Entitas anak (lanjutan)

d. PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (lanjutan)

Berdasarkan perjanjian pinjaman, PT Integrasi Jaringan Ekosistem ("IJE") harus mematuhi pembatasan keuangan dan non keuangan, antara lain (lanjutan):

- Tidak di perkenankan mengubah susunan Direksi, Komisaris, atau kepemilikan saham perusahaan
- Tidak diperkenankan mengizinkan pihak lain menggunakan perusahaan untuk kegiatan usaha pihak lain
- Tidak diperkenankan mengubah bentuk dan/atau status hukum perusahaan, mengubah anggaran dasar (kecuali untuk peningkatan modal), memindahtangankan resipis atau saham perusahaan baik antar pemegang saham maupun kepada pihak lain yang mengakibatkan perubahan pemegang saham dominan (*ultimate shareholder*)
- Tidak diperkenankan melunasi seluruh atau sebagian hutang perusahaan kepada pemegang saham dan/atau perusahaan afiliasi yang belum atau telah didudukan sebagai pinjaman subordinasi fasilitas kredit BNI (*Sub-ordinated Loan*)
- Tidak diperkenankan melanggar syarat-syarat pada kontrak antara Perusahan dengan PT Kereta Api Indonesia ("KAI") yang dapat memengaruhi kelancaran usaha saudara
- Tidak diperkenankan membagikan dividen atau keuntungan usaha (laba) dalam bentuk apapun juga
- Tidak diperkenankan memberikan pinjaman kepada pihak ketiga, termasuk kepada para oemegang saham kecuali jika pinjaman tersebut diberikan dalam rangka transaksi kegiatan usaha yang berkaitan langsung
- Tidak diperkenankan menerima pinjaman dari pihak lain (termasuk menerbitkan obligasi) kecuali jika pinjaman tersebut diterima dalam rangka transaksi kegiatan usaha yang berkaitan langsung
- Tidak diperkenankan mengambil lease dari perusahaan *leasing*, sehingga secara signifikan memengaruhi kemampuan bayar Perusahaan kepada BNI
- Tidak diperkenankan mengikatkan diri sebagai penjamin (*borg*), menjaminkan harta kekayaan dalam bentuk dan maksud apapun (baik untuk yang belum dan/ atau telah dijaminkan oleh saudara kepada BNI, kepada pihak lain
- Tidak diperkenankan menjual dan/atau menyewa dan/atau menjaminkan harta kekayaan atau barang barang agunan fasilitas BNI

18. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

Subsidiary (continued)

d. PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (continued)

Based on loan agreement, PT Integrasi Jaringan Ekosistem ("IJE") is required to comply with several financial and non-financial covenants, among others (continued):

- *Not allowed to change the composition of Directors, Commissioner, or company share ownership*
- *Not allowed to allow other parties to use the company for other party's business activities*
- *Not allowed to change the form and/or legal status of the company, change the articles of association (except for capital increase), transfer receipts or company shares both between shareholders and to other parties resulting in a change in the ultimate shareholder.*
- *Not allowed to pay off all or part of the company's debts to shareholders and/or affiliated companies that have not been or have been assigned as subordinated loans to BNI credit facilities (Sub-ordinated Loans)*
- *Not allowed to violate the terms of contract between the Company and PT Kereta Api Indonesia ("KAI") which can affect the smooth running of your business*
- *Not allowed to distribute dividends or business profits in any form*
- *Not allowed to provide loans to third parties, including shareholders, unless the loan is given in the context of a business transaction that is directly related*
- *Not allowed to receive loans from other parties (including issuing bonds) unless the loan is received in the context of a business activity transaction that is directly related.*
- *Not allowed to take leases from leasing companies, thus significantly affecting the Company's ability to pay to BNI*
- *Not allowed to bind oneself as guarantor (borg), pledge assets in any form and purpose (whether for those that have not been and/or have been guaranteed by you to BNI, to other parties*
- *Not allowed to sell and/or rent and/or pledge assets or goods as collateral for BNI facilities*

18. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

Entitas anak (lanjutan)

d. PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (lanjutan)

Berdasarkan perjanjian pinjaman, PT Integrasi Jaringan Ekosistem harus mematuhi pembatasan keuangan dan non keuangan, antara lain (lanjutan):

- Tidak diperkenankan membubarkan perusahaan dan meminta dinyatakan pailit
- Tidak diperkenankan melakukan *interfinancing* dengan perusahaan afiliasi, induk perusahaan dan/atau anak perusahaan, yang tidak berkaitan dengan proyek
- Tidak diperkenankan membuat perjanjian dan atau transaksi tidak wajar, termasuk tetapi tidak terbatas pada:
  - Mengadakan atau membatalkan kontrak atau perjanjian yang berdampak signifikan bagi saudara dengan pihak lain dan/atau afiliasinya yang dapat memengaruhi kelancaran usaha saudara
  - Mengadakan kerjasama yang dapat membawa pengaruh negatif pada aktivitas usaha saudara dan mengancam keberlangsungan usaha saudara
  - Mengadakan transaksi dengan pihak lain, baik, perseorangan maupun perusahaan, termasuk namun tidak terbatas pada perusahaan afiliasinya, dengan cara-cara yang berada di luar praktek praktek dan kebiasaan yang wajar dan melakukan pembelian yang lebih mahal serta melakukan penjualan lebih murah dari harga pasar
- Tidak diperkenankan menerbitkan/menjual saham kecuali di konversi menjadi modal, yang dibuat secara notarial
- Tidak diperkenankan membuka usaha baru yang tidak terkait dengan usaha yang telah ada
- Tidak diperkenankan melakukan investasi yang melebihi *proceed* Perusahaan (EAT + Depresiasi)
- Tidak diperkenankan menyerahkan atau mengalihkan seluruh atau sebagian dari hak dan/ atau kewajiban saudara yang timbul berdasarkan perjanjian kredit dan/atau dokumen jaminan kepada pihak lain
- Tidak diperkenankan melakukan tindakan-tindakan dan/atau tidak melakukan tindakan-tindakan yang menyebabkan perjanjian kerjasama dan/atau perjanjian penjamin oleh asuransi batal

18. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

Subsidiary (continued)

d. PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (continued)

Based on loan agreement, PT Integrasi Jaringan Ekosistem is required to comply with several financial and non-financial covenants, among others (continued):

- *Not allowed to dissolve the company and ask to be declared bankrupt*
- *Not allowed to do interfinancing with affiliated companies, parent companies and/or subsidiaries, which are not related to the project*
- *Not allowed to enter into unfair agreements and or transaction, including but not limited to:*
  - *Entering into or canceling contracts or agreements that have significant impact on you with other parties and/or affiliates that may affect the smooth running of your business*
  - *Holding a partnership that can have a negative impact on your business activities and threaten the sustainability of your business*
  - *Conducting transaction with other parties, both individuals and companies, including but not limited to affiliated companies, in ways that are outside of normal practices and habits and make purchases that are more expensive and make sales that are cheaper than the market price*
- *Not allowed to issue/sell shares unless converted into capital, which is made notarial*
- *Not allowed to open a new business that is not related to the existing business*
- *Not allowed to make investments that exceed the Company's proceeds (EAT + Depreciation)*
- *Not allowed to transfer all or part of your rights and/or obligations arising under credit agreements and/or collateral documents to other parties*
- *Not allowed to take actions and/or not to take actions that case the cooperation agreement and/or the guarantor agreement to be canceled by insurance*

18. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

Entitas anak (lanjutan)

d. PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (lanjutan)

Berdasarkan perjanjian pinjaman, Perusahaan harus mematuhi pembatasan keuangan dan non keuangan, antara lain (lanjutan):
- Tidak diperkenankan melakukan tindakan-tindakan dan/atau tidak melakukan tindakan-tindakan yang menyebabkan kontrak kerjasama dengan KAI batal

Perhitungan *financial covenants* berlaku 2 (dua) tahun setelah proyek pembangunan jaringan kabel *fiber optic* di pulau Jawa-Madura telah beroperasi secara komersial dan berdasarkan pada laporan keuangan auditan akhir tahun periode.

Apabila Perusahaan gagal dalam memelihara rasio keuangan sesuai *financial covenants,* pemegang saham bertanggung jawab untuk melakukan perbaikan kondisi keuangan perusahaan, termasuk jika diperlukan melakukan tambahan *self-financing / top up* untuk mencapai rasio keuangan yang diinginkan dalam waktu paling lambat 3 (tiga) bulan sejak laporan keuangan yang menjadi acuan dikeluarkan.

18. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

Subsidiary (continued)

d. PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (continued)

Based on loan agreement, the Company is required to comply with several financial and non-financial covenants, among others (continued):
- *Not allowed to take actions and/or not to take actions that cause the cooperation contract with KAI to be canceled*

The calculation of financial covenants is valid for 2 (two) years after the construction project of the fiber optic cable network on the island of Java-Madura has started its commercial operation and is based on the year-end audited financial statements.

If the Company fail to maintain financial ratios in accordance with financial covenants, shareholders are responsible for improving the company's financial condition, including if necessary to carry out additional self-financing / top up to achieve the desired financial ratios withis 3 (three) months at the latest from the issuance of the reference financial statements.

19. PINJAMAN

19. LOAN

	2023	2022	
PT Mitsubishi HC Capital and Finance Indonesia	33.822.690.298	-	*PT Mitsubishi HC Capital and Finance Indonesia*
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(12.598.739.068)	-	*Less current maturities*
Bagian jangka panjang	**21.223.951.230**	**-**	***Long-term maturies***

Berdasarkan perjanjian No. SSD23051770-001 pada tanggal 31 Mei 2023, Perusahaan memperoleh fasilitas pembiayaan dari PT Mitsubishi HC Capital and Finance Indonesia sebesar Rp 28.680.624.000. Pembiayaan ini dikenakan bunga sebesar 12,50% dan berlaku untuk jangka waktu 36 bulan.

Berdasarkan perjanjian No. SSD23051770-002 pada tanggal 5 Juli 2023, Perusahaan memperoleh fasilitas pembiayaan dari PT Mitsubishi HC Capital and Finance Indonesia sebesar Rp 12.295.714.200. Pembiayaan ini dikenakan bunga sebesar 12,50% dan berlaku untuk jangka waktu 36 bulan.

Perusahaan dilarang melakukan tindakan-tindakan sebagai berikut:

(a) meminjam-pakaikan, menyewakan, memberikan objek Jaminan sebagai jaminan (kecuali berdasarkan Perjanjian ini), menjual, mengalihkan atau melepaskan Jaminan, dengan cara apapun kepada pihak lain tanpa persetujuan tertulis terlebih dahulu dari PT Mitsubishi HC Capital and Finance; dan
(b) melakukan tindakan apa pun atau gagal melakukan tindakan yang dapat mengurangi nilai Jaminan.

Based on the agreement No. SSD23051770-001 on May 31, 2023, the Company obtained a financing facility from PT Mitsubishi HC Capital and Finance Indonesia amounting to Rp 28,680,624,000. This financing bears interest of 12.50% and is valid for a period of 36 months.

Based on the agreement No. SSD23051770-002 on July 5, 2023, the Company obtained a financing facility from PT Mitsubishi HC Capital and Finance Indonesia amounting to Rp 12,295,714,200. This financing bears interest of 12.50% and is valid for a period of 36 months.

The Company is prohibited from taking following actions:

(a) lending, renting, give the object of Collateral as security (except under this Agreement), selling, transferring or releasing the Collateral, in any way to other parties without prior written approval from PT Mitsubishi HC Capital and Finance; and

(b) take any action or fails to take any action which may reduce the value of the Collateral.

20. UTANG PIHAK BERELASI

20. DUE TO A RELATED PARTY

	2023	2022	
Saldo awal	3.613.786.228	26.383.028.997	*Beginning balance*
Penambahan	4.239.964.161	17.204.560.994	*Additional*
Pembayaran tahun berjalan	-	(21.725.565.270)	*Payment*
Beban bunga (Catatan 30)	684.767.836	1.513.598.396	*Interest expense (Note 30)*
Pajak penghasilan atas bunga	(102.715.175)	(227.039.759)	*Income tax on interest*
Pengalihan utang (Catatan 10)	-	(21.862.024.721)	*Debt transfer (Note 10)*
Diskonto liabilitas keuangan:			*Financial liability discount:*
Beban bunga - amortisasi keuntungan hari ke-1 untuk utang (Catatan 30)	1.922.558.145	2.327.227.591	*Interest expense - day one profit amortization for debt (Note 30)*
Saldo akhir	**10.358.361.195**	**3.613.786.228**	***Ending balance***

PT LHT Internasional ("LHT")

Perjanjian No. 112/PM/LHT-LCI/XII/2018

Pada tanggal 31 Desember 2018, Perusahaan dan LHT (pihak berelasi yang memiliki kesamaan pemilik) mengadakan perjanjian pengalihan piutang yang tertulis dalam perjanjian awal No. 112/PM/LHT-LCI/XII/2018. Dalam perjanjian tersebut disepakati bahwa:

1. Perusahaan memiliki kewajiban atas pembayaran harga jual beli piutang kepada LHT sebesar Rp 252.678.397.851 ("utang") berdasarkan Perjanjian Jual Beli Piutang No. 111/CESSIE/LHT-LI/XII/2018 ("Perjanjian Jual Beli Piutang").
2. Jangka waktu perjanjian adalah 15 (lima belas) tahun terhitung sejak penandatangan perjanjian ("jangka waktu perjanjian").
3. Bunga 0,5% (nol koma lima persen) per tahun yang mulai berlaku dan dibayarkan pada tahun ke-2 (kedua) dari nilai *outstanding* pokok utang selama jangka waktu perjanjian.
4. Berikut adalah urutan pembayaran yang disepakati:
   (i) Pembayaran bunga akan dilakukan setiap akhir tahun berjalan dimulai pada tahun ke-2 (kedua) jangka waktu perjanjian.
   (ii) Pembayaran pokok pinjaman yang terutang.

Pada tanggal 13 Desember 2019, perjanjian No. 112/PM/LHT-LCI/XII/2018 mengalami perubahan dengan Adendum I perjanjian No. 112/PM/LHT-LCI/XII/2018/P1, beberapa hal yang disepakati adalah:

PT LHT Internasional ("LHT")

Agreement No. 112/PM/LHT-LCI/XII/2018

As of December 31, 2018, the Company and LHT (related parties that have the same owner) entered into an agreement to transfer the receivables written in the initial agreement No. 112/PM/LHT-LCI/XII/2018. In the agreement it was agreed that:

1. *The Company has the obligation to pay the "harga jual beli piutang" to LHT in the amount of Rp 252,678,397,851 ("debt") based on Receivable Sale and Purchase Agreement No. 111/CESSIE/LHT-LI/XII/2018 ("Receivable Sale and Purchase Agreement").*
2. *The term of the agreement is 15 (fiveteen) years starting from the agreement was signed ("term of agreement").*
3. *Interest of 0.5% (zero point five percent) per annum which comes into force and is paid in the second (second) year of the outstanding principal amount of the debt during the term of the agreement.*
4. *Below is the agreed order of payment:*
   (i) Interest payments will be made at the end of the current year starting in the second (second) year of the Term of Agreement.
   (ii) Payment of the loan principal owed.

On December 13, 2019, the agreement No. 112/PM/LHT-LCI/XII/2018 amended by Addendum I of agreement No. 112/PM/LHT-LCI/XII/2018/P1, some of the agreed matters are:

20. UTANG PIHAK BERELASI (lanjutan)

PT LHT Internasional ("LHT") (lanjutan)

Perjanjian No. 181/CESSIE/LHT-ISB/XII/2019

1. Berdasarkan Perjanjian Jual Beli Piutang No. 181/CESSIE/LHT-ISB/XII/2019 tanggal 13 Desember 2019, LHT melakukan pengalihan piutang kepada PT Investasi Sukses Bersama sebesar Rp 95.181.303.642 ("*cessie*").
2. Atas Cessie yang dilakukan oleh LHT, maka kewajiban Perusahaan terhadap LHT dalam Perjanjian Awal berkurang menjadi sebesar Rp 157.497.094.209 ("utang").
3. Jangka waktu pinjaman adalah sejak penandatanganan perjanjian sampai dengan 31 Desember 2024 ("jangka waktu perjanjian").
4. Bunga yang disepakati sebesar 0,5% per tahun yang mulai berlaku dan dibayarkan pada tahun ke-2 (kedua) yaitu tahun 2021 dari nilai *outstanding* pokok utang selama jangka waktu perjanjian.

Perjanjian No. 161/PHP/LHT/SSD/XII/2019

Pada tanggal 20 Desember 2018, Perusahaan memiliki utang kepada LHT sebesar Rp 26.397.079.957, beberapa hal yang disepakati adalah sebagai berikut:

1. Jangka waktu pinjaman adalah sejak penandatanganan perjanjian sampai dengan 31 Desember 2024 ("jangka waktu perjanjian").
2. Bunga 0,5% per tahun yang mulai berlaku dan dibayarkan pada tahun ke-2 (kedua) dari nilai *outstanding* pokok utang selama jangka waktu perjanjian.

Perjanjian No. 112/PM/LHT-LCI/XII/2018

Pada tanggal 30 April 2020, perjanjian No. 112/PM/LHT-LCI/XII/2018 mengalami perubahan dengan Addendum II perjanjian No. 112/PM/LHT-LCI/XII/2018/P2, beberapa hal yang disepakati adalah:

1. Berdasarkan Berita Acara Pembayaran Utang tanggal 30 April 2020, Perusahaan melakukan pembayaran Utang sebesar Rp 21.652.067.975.
2. LHT telah menerima pembayaran Utang dari Perusahaan, maka kewajiban Perusahaan terhadap LHT dalam Perjanjian Awal berkurang menjadi sebesar Rp 135.845.026.234.
3. Jangka waktu pinjaman adalah sejak penandatanganan perjanjian awal sampai dengan 31 Desember 2024 ("jangka waktu perjanjian").
4. Bunga yang disepakati sebesar 0,5% per tahun yang mulai berlaku dan dibayarkan pada tahun ke-2 (kedua) dari nilai *outstanding* pokok utang selama jangka waktu perjanjian.
5. Berikut adalah urutan pembayaran yang disepakati:
   (i) Pembayaran bunga akan dibayarkan oleh Perusahaan pada setiap akhir tahun berjalan dimulai pada tahun 2020;
   (ii) Pembayaran pokok pinjaman yang terutang.

20. DUE TO A RELATED PARTY (continued)

PT LHT Internasional ("LHT") (continued)

Agreement No. 181/CESSIE/LHT-ISB/XII/2019

1. Based on the Perjanjian Jual Beli Piutang No. 181/CESSIE/LHT-ISB/XII/2019 dated December 13, 2019, LHT transferred the receivables to PT Investasi Sukses Bersama amounting to Rp 95,181,303,642 ("cessie").
2. For the Cessie conducted by LHT, obligation to LHT in the Initial Agreement was reduced to Rp 157,497,094,209 ("debt").
3. The term of the loan is from the signing of the agreement until December 31, 2024 ("term of the agreement").
4. The agreed interest is 0.5% per annum which comes into force and is paid in the second (second) year, namely in 2021 from the outstanding principal amount of the debt during the term of the agreement.

Agreement No. 161/PHP/LHT/SSD/XII/2019

As of December 20, 2018, the Company has debts to LHT amounting to Rp 26,397,079,957 with the following provision, among others:

1. The term of the loan is from the signing of the agreement until December 31, 2024 ("term of the agreement")
2. Interest of 0.5% per annum which comes into force and is paid in the second (second) year of the outstanding principal amount of the debt during the term of the agreement.

Agreement No. 112/PM/LHT-LCI/XII/2018

On April 30, 2020, the agreement No. 112/PM/LHT-LCI/XII/2018 amended by Addendum II agreement No. 112/PM/LHT-LCI/XII/2018/P2, some of the agreed matters are:

1. Based on the Minutes of Debt Payments on April 30, 2020, the Company made a payment of Rp 21,652,067,975.
2. LHT has received Debt payments from the Company, so the Company's obligations to LHT in the Initial Agreement were reduced to equal to Rp 135,845,026,234.
3. The term of the loan is from the signing of the initial agreement until December 31, 2024 ("term of the agreement").
4. The agreed interest is 0.5% per annum which comes into force and is paid in the second (second) year of the outstanding principal amount during the term of the agreement.
5. Below is the agreed order of payment:
   (i) Payment of interest will be paid by the Company at the end of the current year starts in 2020;
   (ii) Payment of the loan principal owed.

20. UTANG PIHAK BERELASI (lanjutan)

PT LHT Internasional ("LHT") (lanjutan)

Perjanjian No. 001/PM/LHT-LCI/I/2019

Pada tanggal 3 Januari 2019, Perusahaan dan LHT mengadakan perjanjian tambahan pinjaman yang tertulis No. 001/PM/LHT-LCI/I/2019 dan disepakati bahwa:

1. Perusahaan mengajukan permohonan tambahan pinjaman sebesar Rp 54.818.696.358 ("Utang Tambahan").

Pada tanggal 3 Januari 2019, Perusahaan dan LHT mengadakan perjanjian tambahan pinjaman yang tertulis No. 001/PM/LHT-LCI/I/2019 dan disepakati bahwa (lanjutan):

2. LHT menyetujui untuk memberikan tambahan pinjaman tersebut dengan ketentuan berikut:
   (i) Jangka waktu pinjaman adalah 5 tahun terhitung sejak 3 Januari 2019 ("jangka waktu perjanjian");
   (ii) Bunga pinjaman sebesar 0,5% per tahun yang mulai berlaku dan dibayarkan pada tahun ke-2 (kedua) dari nilai *outstanding* pokok utang selama jangka waktu perjanjian;
   (iii) Pembayaran bunga akan dilakukan pada setiap akhir tahun berjalan dimulai pada tahun ke-2 (kedua) jangka waktu perjanjian.
3. Perusahaan wajib melakukan pembayaran atas pinjaman dana dengan jadwal pembayaran sebagai berikut :
   (i) Sebesar Rp 14.000.000.000 dibayarkan pada akhir tahun ii (kedua) jangka waktu perjanjian yaitu tanggal 2 Januari 2021;
   (ii) Sebesar Rp 14.000.000.000 dibayarkan pada akhir tahun iii (ketiga) jangka waktu perjanjian yaitu tanggal 2 Januari 2022;
   (iii) Sebesar Rp 14.000.000.000 dibayarkan pada akhir tahun iv (keempat) jangka waktu perjanjian yaitu tanggal 2 Januari 2023;
   (iv) Sebesar Rp 12.818.696.358 dibayarkan pada akhir tahun v (kelima) jangka waktu perjanjian yaitu tanggal 2 Januari 2024.

Pada tanggal 13 Desember 2019, LHT melakukan *cessie* atas piutang Perusahaan kepada PT Investasi Sukses Bersama ("ISB") yang tertuang dalam "Perjanjian Jual Beli Piutang" No. 180/CESSIE/LHT-ISB/XII/2019. Sehingga kewajiban pengembalian utang beralih kepada PT Investasi Sukses Bersama.

Perjanjian No. 161/PHP/LHT-LCI/XII/2019

Pada tanggal 20 Desember 2019, Perusahaan dan LHT kembali mengadakan perjanjian tambahan pinjaman yang tertulis dalam No. 161/PHP/LHT-LCI/XII/2019, beberapa hal yang disepakati adalah:

1. Berdasarkan Perjanjian Jual Beli Piutang No. 158/CESSIE/LHT-SSD/XII/2019 tertanggal 20 Desember 2019, LHT mengalihkan piutang PPM kepada Perusahaan sebesar Rp 22.518.242.484 ("perjanjian jual beli piutang 1").

20. DUE TO A RELATED PARTY (continued)

PT LHT Internasional ("LHT") (continued)

Agreement No. 001/PM/LHT-LCI/I/2019

On January 3, 2019, the Company and LHT entered into an additional loan agreement in writing No. 001/PM/LHT/LCI/I/2019, and it was agreed that :

1. The Company applied for an additional loan of Rp 54,818,696,358 ("Utang Tambahan").

On January 3, 2019, the Company and LHT entered into an additional loan agreement in writing No. 001/PM/LHT/LCI/I/2019, and it was agreed that (continued):

2. LHT agreed to provide additional loans under the following conditions:
   (i) Loan term is 5 years starting from January 3, 2019 ("term of agreement");
   (ii) Loan interest of 0.5% per annum which comes into force and is paid in second year (second) of the outstanding principal amount of the debt during the term of agreement;
   (iii) Interest payments will be made at the end of each current year starting in the second (second) year of the agreement.
3. The Company is required to make payments on fund loans with the following payment schedules:
   (i) Amounted Rp 14,000,000,000 is paid at the end of year ii (second) of the term of agreement, which is January 2, 2021;
   (ii) Amounted Rp 14,000,000,000 is paid at the end of year iii (third) of the term of agreement, which is January 2, 2022;
   (iii) Amounted Rp 14,000,000,000 is paid at the end of year iv (fourth) of the term of agreement, which is January 2, 2023;
   (iv) Amounted Rp 12,818,696,358 to be paid at the end of year v (fifth) term of agreement, which is January 2, 2024.

On December 13, 2019, LHT conducted a cessie on the Company's receivables to PT Investasi Sukses Bersama ("ISB") as stipulated in the "Accounts Receivable Sale and Purchase Agreement" No. 180/CESSIE/LHT-ISB/XII/2019. So the debt repayment obligation is transferred to PT Investasi Sukses Bersama.

Agreement No. 161/PHP/LHT-LCI/XII/2019

On December 20, 2019, the Company and LHT entered into an additional loan agreement in writing No. 161/PHP/LHT-LCI/XII/2019, and it was agreed that :

1. Based on the Perjanjian Jual Beli Piutang No. 158/CESSIE/LHT-SSD/XII/2019 dated December 20, 2019, LHT transferred PPM receivables to the Company in the amount of Rp 22,518,242,484 ("receivable sale and purchase agreement 1").

20. UTANG PIHAK BERELASI (lanjutan)

PT LHT Internasional ("LHT") (lanjutan)

Perjanjian No. 161/PHP/LHT-LCI/XII/2019 (lanjutan)

Pada tanggal 20 Desember 2019, Perusahaan dan LHT kembali mengadakan perjanjian tambahan pinjaman yang tertulis dalam No. 161/PHP/LHT-LCI/XII/2019, beberapa hal yang disepakati adalah (lanjutan):

2. Berdasarkan Perjanjian Jual Beli Piutang No. 160/CESSIE/TINAWATI-LHT/XII/2019 tertanggal 20 Desember 2019, LHT menerima pengalihan atas hak tagih piutang Ny. Tinawati terhadap Perusahaan sebesar Rp 3.878.837.473 ("perjanjian jual beli piutang 2").
3. Berdasarkan Perjanjian Jual Beli Piutang 1 dan 2, Perusahaan memiliki kewajiban untuk melakukan pembayaran atas piutang LHT sebesar Rp 26.397.079.957 ("utang").
4. Jangka waktu pinjaman adalah sejak penandatanganan perjanjian sampai dengan 31 Desember 2024 ("jangka waktu perjanjian").
5. Bunga yang disepakati sebesar 0,5% tahun yang mulai berlaku dan dibayarkan pada tahun ke-2 (kedua) dari nilai outstanding pokok utang selama jangka waktu perjanjian.
6. Apabila Perusahaan lalai atau gagal membayar lunas pinjaman dan atau pembayaran angsuran maka (dengan tidak mengurangi kewajiban untuk tetap membayar lunas pinjaman dana). Perusahaan wajib membayar denda atas kelalaian atau kegagalan pembayaran tersebut, yang mana besarnya denda akan ditetapkan oleh LHT.

7. Apabila Perusahaan tidak dapat mengembalikan pinjaman kepada LHT pada akhir jatuh tempo, maka pinjaman dapat dikonversi menjadi saham dengan ketentuan sebagai berikut:
   (i) Pinjaman yang dikonversi menjadi saham, nilainya setara dan/atau proporsional dengan jumlah dan nilai nominal saham berdasarkan Anggaran Dasar Perusahaan ("opsi konversi").
   (ii) Apabila LHT memutuskan untuk melaksanakan Opsi Konversi, maka LHT wajib memberitahukan secara tertulis kepada Perusahaan paling lambat 3 (tiga) hari kerja setelah tanggal 31 Desember 2024 yang merupakan tanggal jatuh tempo.

20. DUE TO A RELATED PARTY (continued)

PT LHT Internasional ("LHT") (continued)

Agreement No. 161/PHP/LHT-LCI/XII/2019 (continued)

On December 20, 2019, the Company and LHT entered into an additional loan agreement in writing No. 161/PHP/LHT-LCI/XII/2019, and it was agreed that (continued):

2. Based on the Purchase and Purchase Agreement No. 160/CESSIE/TINAWATI-LHT/XII/2019 dated December 20, 2019, LHT accepted the transfer of Ms. Tinawati claim right receivable to the Company in the amount of Rp 3,878,837,473 ("receivable sale and purchase agreement 2").
3. Based on the Perjanjian Jual Beli Piutang 1 and 2, the Company has the obligation to make payments on LHT receivables in the amount of Rp 26,397,079,957 ("debt").
4. The term of the loan is from the signing of the agreement until December 31, 2024 ("term of the agreement").
5. The agreed interest is 0.5% per annum which comes into force and is paid in the second (second) year of the outstanding principal amount during the term of the agreement.
6. If the Company fails or fails to repay the loan and/or installment payment then (without reducing the obligation to continue paying the loan in full). the Company is required to pay a penalty for negligence or failure to pay, which amount will be determined by LHT.

7. If the Company is unable to return loans to LHT at the end of maturity, the loan can be converted into shares with the following conditions:
   (i) Loans converted into shares, the value is equal and/or proportional to the number and nominal value of shares based on the Company's Articles of Association ("conversion option").
   (ii) If LHT decides to implement the Conversion Option, LHT must notify the Company no later than 3 (three) working days after December 31, 2024 which is the due date.

20. UTANG PIHAK BERELASI (lanjutan)

PT LHT Internasional ("LHT") (lanjutan)

Perjanjian No. 161/PHP/LHT-LCI/XII/2019 (lanjutan)

Pada tanggal 20 Desember 2019, Perusahaan dan LHT kembali mengadakan perjanjian tambahan pinjaman yang tertulis dalam No. 161/PHP/LHT-LCI/XII/2019, beberapa hal yang disepakati adalah (lanjutan):

(iii) Setelah diterimanya pemberitahuan dari LHT, Perusahaan wajib segera melaksanakan opsi konversi sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku dan pelaksanaan opsi konversi diselesaikan dalam kurun waktu tertentu sesuai dengan kesepakatan para pihak.
(iv) Perusahaan menjamin kepada LHT akan mendapatkan semua persetujuan pemegang saham dan persetujuan lainnya yang diperlukan terkait pelaksanaan opsi konversi.
(v) Dalam hal LHT memilih untuk melaksanakan opsi konversi dan Perusahaan dapat menyelesaikan pelaksanaan opsi konversi sesuai dengan kurun waktu yang disepakati maka Perusahaan tidak akan dikenakan denda sebagaimana diatur dalam point 6.

Perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P2

Pada tanggal 14 September 2020, perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019 mengalami perubahan dengan Adendum II perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P2 dengan beberapa hal yang disepakati sebagai berikut:

1. Berdasarkan Perjanjian Utang Piutang Adendum I No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P1 tanggal 10 Agustus 2020 Perusahaan memiliki utang kepada LHT sebesar Rp 7.242.106.191.
2. Selanjutnya Perusahaan mengajukan permohonan kepada LHT untuk mendapatkan tambahan pinjaman sebesar Rp 7.079.364.306 dan LHT setuju untuk memberikan tambahan pinjaman tersebut, meningkatkan jumlah utang Perusahaan menjadi sebesar Rp 14.321.470.497.
3. Bunga berdasarkan Perjanjian Awal disepakati sebesar 0,5% per tahun yang mulai berlaku dan dibayarkan pada tahun ke-2 (kedua) dari nilai outstanding pokok utang selama jangka waktu perjanjian.
4. Bunga yang disepakati sebesar 6% per tahun yang mulai berlaku dan dibayarkan pada tahun ke-2 (kedua) dari nilai outstanding pokok utang selama jangka waktu perjanjian.
5. Lain-lain ketentuan dalam Perjanjian Awal yang tidak diubah dan dengan Perjanjian ini tetap berlaku dan mempunyai kekuatan hukum yang mengikat terhadap Para Pihak dan Perjanjian ini merupakan satu kesatuan dan bagian yang tidak terpisahkan dengan Perjanjian Awal.

20. DUE TO A RELATED PARTY (continued)

PT LHT Internasional ("LHT") (continued)

Agreement No. 161/PHP/LHT-LCI/XII/2019 (continued)

On December 20, 2019, the Company and LHT entered into an additional loan agreement in writing No. 161/PHP/LHT-LCI/XII/2019, and it was agreed that (continued):

(iii) After receiving a notification from LHT, the Company is obliged to immediately implement the conversion option as regulated in the applicable laws and regulations and the implementation of the conversion option is completed within a certain time period in accordance with the agreement of the parties.
(iv) The Company guarantees that LHT will get all shareholder approval and other necessary approvals regarding the implementation of conversion options.
(v) In the event that LHT chooses to implement the conversion option and the Company can complete the implementation of the conversion option in accordance with the agreed time period, the Company will not be fined as stipulated in point 6.

Agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P2

On September 14, 2020, the agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019 was amended by Addendum IV agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P2 with some of the agreed matters as follows:

1. Based on the Accounts Receivable Agreement Addendum I No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P1 dated August 10, 2020, the Company has a debt to LHT amounting to Rp 7,242,106,191.
2. Subsequently, the Company submitted an application to LHT for an additional loan of Rp 7,079,364,306 and LHT agreed to provide the additional loan, increasing the amount of the Company's debt to Rp 14,321,470,497.
3. The agreed interest based on the Initial Agreement is 0,5% per annum which comes into force and is paid in the 2nd (second) year of the outstanding principal amount during the term of the agreement.
4. The agreed interest is 6% per annum which comes into force and is paid in the second (second) year of the outstanding principal amount during the term of the agreement.
5. Other clauses in the Initial Agreement that have not been modified and with this Agreement remain in effect and have binding legal force on the Parties and this Agreement is an integral part and inseparable from the Initial Agreement.

20. UTANG PIHAK BERELASI (lanjutan)

PT LHT Internasional ("LHT") (lanjutan)

Perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P3

Pada tanggal 30 Desember 2020, perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019 mengalami perubahan dengan Adendum III perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P3, dengan beberapa hal yang disepakati sebagai berikut:

1. Berdasarkan Perjanjian Utang Piutang Adendum II No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P2 tanggal 14 September 2020 yang dibuat dibawah tangan dan bermaterai cukup dimana Perusahaan memiliki hutang kepada LHT sebesar Rp 14.321.470.497.

2. Selanjutnya Berdasarkan Berita Acara Pembayaran Utang tanggal 30 Desember 2020, Pihak Kedua melakukan pembayaran utang sebesar Rp 3.228.453.482, sehingga jumlah hutang Perusahaan menjadi sebesar Rp 11.093.017.013.
3. Bunga berdasarkan Perjanjian Awal disepakati sebesar 0,5% (nol koma lima persen) per tahun yang mulai berlaku dan dibayarkan pada tahun ke-2 (kedua) dari nilai outstanding pokok utang selama jangka waktu perjanjian.
4. Bunga yang disepakati sebesar 6% per tahun yang mulai berlaku dan dibayarkan pada tahun ke-2 (kedua) dari nilai outstanding pokok utang selama jangka waktu perjanjian.
5. Lain-lain ketentuan dalam Perjanjian Awal yang tidak diubah dan dengan Perjanjian ini tetap berlaku dan mempunyai kekuatan hukum yang mengikat terhadap Para Pihak dan Perjanjian ini merupakan satu kesatuan dan bagian yang tidak terpisahkan dengan Perjanjian Awal.

Perjanjian No.203/PHP/IGM-SSD/VIII/2020

Pada tanggal 10 Agustus 2020, Investasi Gemilang Maju ("IGM") dan Perusahaan mengadakan perjanjian pengalihan hutang piutang, dalam perjanjian tersebut beberapa hal, yang disepakati adalah:

1. Perusahaan telah memiliki utang kepada LHT sebesar Rp 135.845.026.234 berdasarkan Perjanjian utang Piutang Awal No. 112/PM/LHT-LCI/XII/2018 tanggal 31 Desember 2018 sebagaimana terakhir kali telah diubah dengan Adendum II tertanggal 30 April 2020.
2. Bahwa LHT telah mengalihkan sebagian piutang kepada IGM berdasarkan Perjanjian Jual Beli Piutang No. 201/CESSIE/LHT-IGM/VIII/2020 tertanggal 10 Agustus 2020 sebesar Rp 70.000.000.000 ("Perjanjian Jual Beli Piutang").

20. DUE TO A RELATED PARTY (continued)

PT LHT Internasional ("LHT") (continued)

Agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P3

On December 30 2020, the agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019 was amended by Addendum III agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P3, with some of the agreed matters as follows:

1. *Based on the Accounts Receivable Agreement Addendum I No. 161/PHP/LHT-SS/XII/2019/P2 dated September 14, 2020 which is made under hand and has sufficient duty stamp where the Company has a debt to LHT amounting to Rp 14,321,470,497.*
2. *Subsequently, based on the Minutes of Debt Payment dated December 30, 2020, the Second Party will pay the debt of Rp 3,228,453,482, so that the total debt of the Company is Rp 11,093,017,013.*
3. *The agreed interest based on the Initial Agreement is 0,5% (zero point five percent) per annum which comes into force and is paid in the second (second) year of the outstanding principal amount during the term of the agreement.*
4. *The agreed interest is 6% (six percent) per annum which comes into force and is paid in the second (second) year of the outstanding principal amount during the term of the agreement.*
5. *Other clauses in the Initial Agreement that have not been modified and with this Agreement remain in effect and have binding legal force on the Parties and this Agreement is an integral part and inseparable from the Initial Agreement.*

Agreement No.203/PHP/IGM-SSD/VIII/2020

On August 10, 2020, Investasi Gemilang Maju ("IGM") and the Company entered into an agreement to transfer the obligation and receivable, with the following provision, among others:

1. *The Company has an obligation to LHT amounting to Rp 135,845,026,234 based on Initial receivables debt agreement No. 112/PM/LHT-LCI/XII/2018 dated December 31, 2018 as last amended by Addendum II dated April 30, 2020.*
2. *That LHT has transferred part of the receivables to IGM based on the Sale and Purchase Agreement No. 201/CESSIE/LHT-IGM/VIII/2020 dated August 10, 2020 in the amount of Rp 70,000,000,000 ("Sale and Purchase Agreement").*

20. UTANG PIHAK BERELASI (lanjutan)

PT LHT Internasional ("LHT") (lanjutan)

Perjanjian No.203/PHP/IGM-SSD/VIII/2020 (lanjutan)

3. Bahwa dikarenakan Perjanjian Jual Beli Piutang tersebut, maka sebagian piutang milik LHT dengan nilai sebesar Rp 70.000.000.000 beralih kepada IGM.
4. Jangka waktu perjanjian adalah 12 (dua belas) bulan terhitung sejak penandatangan perjanjian atau selambat-lambatnya tanggal 31 Agustus 2021 ("jangka waktu perjanjian").
5. Pembayaran kembali utang oleh Perusahaan akan dilakukan pada saat jangka waktu perjanjian ini berakhir yaitu pada tanggal 31 Agustus 2021 ("tanggal jatuh tempo").
6. Apabila Perusahaan lalai atau gagal membayar lunas pinjaman dan atau pembayaran angsuran maka (dengan tidak mengurangi kewajiban untuk tetap membayar lunas pinjaman dana). Perusahaan wajib membayar denda atas kelalaian atau kegagalan pembayaran tersebut, yang mana besarnya denda akan ditetapkan oleh IGM.
7. Opsi Konversi :
   i. Pada saat Perusahaan akan melakukan Penawaran Umum Perdana Saham ("IPO"), IGM dapat melakukan opsi konversi atas utang menjadi saham berdasarkan Anggaran Dasar Perusahaan pada harga IPO ("opsi konversi").
   ii. IGM dapat melaksanakan opsi konversi sampai dengan jumlah maksimal 7,5% dari modal ditempatkan/disetor Perusahaan setelah IPO.
   iii. Sehubungan dengan opsi konversi, Perusahaan wajib menyampaikan pemberitahuan tertulis kepada IGM sehubungan dengan rencana IPO, agar IGM berkesempatan untuk dapat menggunakan opsi konversi.
   iv. Setelah menerima pemberitahuan tertulis sehubungan dengan rencana IPO, IGM wajib menyampaikan tanggapan paling lama 5 (lima) hari kerja. Apabila tidak memberikan tanggapan, maka dianggap tidak akan melaksanakan opsi konversi.
   v. Jadwal pelaksanaan opsi konversi mengikuti jadwal pelaksanaan IPO.

Pada tanggal 10 Agustus 2020, LHT, IGM dan Perusahaan mengadakan pembaharuan atas perjanjian pengalihan utang piutang No. 203/PHP/IGM-SSD/VIII/2020, dengan perjanjian No. 205/PPH/LHT-IGM-SSD/VIII/2020 dalam perjanjian tersebut beberapa hal yang disepakati adalah:

a. Dengan ditandatanganinya perjanjian ini, LHT telah mengalihkan hak dan kewajiban kepada IGM.
b. IGM akan menerima semua hak-hak dan manfaat milik LHT.
c. Perusahaan menyetujui dilakukannya pembaharuan (novasi) terkait pergantian LHT ke IGM dan terikat dengan segala ketentuannya seakan-akan IGM merupakan pihak awal dalam perjanjian utang awal menggantikan LHT termasuk atas seluruh hak dan kewajiban yang terkandung di dalamnya.

20. DUE TO A RELATED PARTY (continued)

PT LHT Internasional ("LHT") (continued)

Agreement No.203/PHP/IGM-SSD/VIII/2020 (continued)

3. That due to the "Perjanjian Jual Beli Piutang", part of the receivables belonging to LHT with a value of Rp 70,000,000,000 was transferred to IGM.

4. The term of the agreement is 12 (twelve) months from the signing of the agreement or at the latest August 31, 2021 ("term of the agreement").

5. The repayment of debts by the Company will be made when the term of this agreement ends, which is August 31, 2021 ("maturity date").

6. If the Company is negligent or fails to pay off the loan and/or installment payments (without reducing the obligation to continue to pay off the loan fund). the Company is obliged to pay a fine for the negligence or failure of the payment, in which the amount of the fine will be determined by IGM.

7. Conversion Option :
   i. When the Company is about to conduct an Initial Public Offering ("IPO"), IGM may perform a debt-to-share conversion option based on the Company's Articles of Association at the IPO price ("conversion option").
   ii. IGM can exercise the conversion option up to a maximum amount of 7.5% of the Company's issued/paid-up capital after the IPO.
   iii. With respect to conversion options, the Company is required to provide written notification to IGM regarding the IPO plan, so that IGM has the opportunity to exercise the conversion options.
   iv. After receiving written notification regarding the IPO plan, IGM is required to submit a response within 5 (five) working days. If IGM do not provide a response, it is considered that you will not exercise the conversion option
   v. The schedule for implementing the conversion options follows the schedule for implementing the IPO.

On August 10, 2020, LHT, IGM and the Company made a renewal of the accounts payable transfer agreement No. 203/PHP/IGM-SSD/VIII/2020, based on the new agreement No. 205/PPH/LHT-IGM-SSD/VIII/2020, several things that were agreed upon were:

a. With the signing of this agreement, LHT has transferred its rights and obligations to IGM.
b. IGM will receive all rights and benefits belonging to LHT.
c. The company agrees to make renewals (novations) related to the change of LHT to IGM and is bound by all its provisions as if IGM was the original party in the original debt agreement replacing LHT including all the rights and obligations contained therein.

20. UTANG PIHAK BERELASI (lanjutan)

PT LHT Internasional ("LHT") (lanjutan)

Perjanjian No. 204/PHP/IGM-SSD/VIII/2020

Pada tanggal 10 Agustus 2020, IGM dan Perusahaan mengadakan perjanjian pengalihan utang piutang, dengan beberapa hal yang disepakati sebagai berikut:

1. Perusahaan telah memiliki hutang kepada LHT, sebesar Rp 26.397.079.957 berdasarkan Perjanjian utang Piutang No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019 tanggal 20 Desember 2019.
2. LHT telah mengalihkan sebagian piutang berdasarkan Perjanjian Jual Beli Piutang No. 202/CESSIE/LHT-IGM/VIII/2020 tertanggal 10 Agustus 2020 sebesar Rp 5.000.000.000 ("Perjanjian Jual Beli Piutang ").
3. Bahwa dikarenakan Perjanjian Jual Beli Piutang tersebut, maka sebagian piutang milik LHT dengan nilai sebesar Rp 5.000.000.000 beralih kepada IGM.
4. Jangka waktu perjanjian adalah 12 bulan terhitung sejak penandatangan perjanjian atau selambat-lambatnya 31 Agustus 2021 ("jangka waktu perjanjian").
5. Pembayaran kembali utang oleh Perusahaan akan dilakukan pada saat jangka waktu perjanjian ini berakhir yaitu pada tanggal 31 Agustus 2021 ("tanggal jatuh tempo").
5. Apabila Perusahaan lalai atau gagal membayar lunas pinjaman dan atau pembayaran angsuran maka (dengan tidak mengurangi kewajiban untuk tetap membayar lunas pinjaman dana). PT SSD wajib membayar denda atas kelalaian atau kegagalan pembayaran tersebut, yang mana besarnya denda akan ditetapkan oleh IGM.
7. Opsi Konversi:
   i. Pada saat Perusahaan akan melakukan Penawaran Umum Perdana Saham ("IPO"), IGM dapat melakukan opsi konversi atas utang menjadi saham berdasarkan Anggaran Dasar Perusahaan pada harga IPO ("opsi konversi").
   ii. IGM dapat melaksanakan opsi konversi sampai dengan jumlah maksimal 7,5% dari modal ditempatkan/disetor Perusahaan setelah IPO.
   iii. Sehubungan dengan opsi konversi, Perusahaan wajib menyampaikan pemberitahuan tertulis kepada IGM sehubungan dengan rencana IPO, agar IGM berkesempatan untuk dapat menggunakan opsi konversi.
   iv. Setelah menerima pemberitahuan tertulis sehubungan dengan rencana IPO, IGM wajib menyampaikan tanggapan paling lama 5 (lima) hari kerja. Apabila tidak memberikan tanggapan, maka dianggap tidak akan melaksanakan opsi konversi.
   v. Jadwal pelaksanaan opsi konversi mengikuti jadwal pelaksanaan IPO

20. DUE TO A RELATED PARTY (continued)

PT LHT Internasional ("LHT") (continued)

Agreement No. 204/PHP/IGM-SSD/VIII/2020

On August 10, 2020, IGM and the Company entered into an agreement to transfer the obligation and receivable, with several things that were agreed as follows:

1. *The Company has an obligation to LHT amounting to Rp 26,397,079,957 based on the Receivable Debt Agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019 dated December 20, 2019.*
2. *LHT has transferred part of the receivables based on the Sale and Purchase Agreement No. 202/CESSIE/LHT-IGM/VIII/2020 dated August 10, 2020 amounting to Rp 5,000,000,000 ("Sale and Purchase Agreement").*
3. *That due to the "Sale and Purchase Agreement", part of the receivables belonging to LHT with a value of Rp 5,000,000,000 was transferred to IGM.*
4. *The term of the agreement is 12 months from the signing of the agreement or at latest August 31, 2021 ("term of the agreement").*
5. *The repayment of debts by the Company will be made when the term of this agreement ends at which is August 31, 2021 ("maturity date").*
6. *If the Company is negligent or fails to pay off the loan and/or installment payments (without reducing the obligation to continue to pay off the loan fund). PT SSD is obliged to pay a fine for the negligence or failure of the payment, in which the amount of the fine will be determined by IGM.*
7. *Conversion Option:*
   i. When the Company is about to conduct an Initial Public Offering ("IPO"), IGM may perform a debt-to-share conversion option based on the Company's Articles of Association at the IPO price ("conversion option").
   ii. IGM can exercise the conversion option up to a maximum amount of 7.5% of the Company's issued / paid-up capital after the IPO.
   iii. With respect to conversion options, the Company is required to provide written notification to IGM regarding the IPO plan, so that IGM has the opportunity to exercise the conversion options.
   iv. After receiving written notification regarding the IPO plan, IGM is required to submit a response within 5 (five) working days. If you do not provide a response, it is considered that you will not exercise the conversion option.
   v. The schedule for implementing the conversion options follows the schedule for implementing the IPO.

20. UTANG PIHAK BERELASI (lanjutan)

PT LHT Internasional ("LHT") (lanjutan)

Perjanjian No. 206/PPH/LHT-IGM-SSD/VIII/2020

Pada tanggal 10 Agustus 2020, LHT, IGM dan Perusahaan mengadakan pembaharuan atas perjanjian pengalihan utang piutang No. 204/PHP/IGM-SSD/VIII/2020, yang diperbarui dengan perjanjian No. 206/PPH/LHT-IGM-SSD/VIII/2020 dalam perjanjian tersebut beberapa hal yang disepakati adalah:

a. Dengan ditandatanganinya perjanjian ini, LHT telah mengalihkan hak dan kewajiban kepada IGM.
b. IGM akan menerima semua hak-hak dan manfaat milik LHT.
c. Perusahaan menyetujui dilakukannya pembaharuan (novasi) terkait pergantian LHT ke IGM dan terikat dengan segala ketentuannya seakan-akan IGM merupakan pihak awal dalam perjanjian utang awal menggantikan LHT termasuk atas seluruh hak dan kewajiban yang terkandung di dalamnya.

Perjanjian No. 214/PHP/PIS-SSD/VIII/2020

Pada tanggal 10 Agustus 2020, Prambanan Investasi Sukses ("PIS") dan Perusahaan mengadakan perjanjian pengalihan utang piutang, dengan beberapa hal yang disepakati sebagai berikut:

1. Bahwa Perusahaan telah memiliki utang kepada LHT, sebesar Rp 135.845.026.234 berdasarkan Perjanjian Utang Piutang No. 112/PM/LHT-LCI/XII/2018/P3 tertanggal 30 April 2020.
2. Bahwa LHT telah mengalihkan sebagian piutang berdasarkan Perjanjian Jual Beli Piutang No. 212/CESSIE/LHT-PIS/VIII/2020 tertanggal 10 Agustus 2020 sebesar Rp 60.845.026.234 ("Perjanjian Jual Beli Piutang ").
3. Bahwa dikarenakan Perjanjian Jual Beli Piutang tersebut, maka sebagian piutang milik LHT dengan nilai sebesar Rp 60.845.026.234 beralih kepada PIS.
4. Jangka waktu perjanjian adalah 1 (satu) tahun terhitung sejak penandatangan perjanjian selambat-lambatnya tanggal 31 Agustus 2021 ("jangka waktu perjanjian").
5. Pembayaran kembali utang oleh Perusahaan akan dilakukan pada saat jangka waktu perjanjian ini berakhir yaitu pada tanggal 31 Agustus 2021 ("tanggal jatuh tempo").
6. Apabila Perusahaan lalai atau gagal membayar lunas pinjaman dan atau pembayaran angsuran maka (dengan tidak mengurangi kewajiban untuk tetap membayar lunas pinjaman dana). Perusahaan wajib membayar denda atas kelalaian atau kegagalan pembayaran tersebut, yang mana besarnya denda akan ditetapkan oleh PIS.

20. DUE TO A RELATED PARTY (continued)

PT LHT Internasional ("LHT") (continued)

Agreement No. 206/PPH/LHT-IGM-SSD/VIII/2020

On August 10, 2020, LHT, IGM and the Company made a renewal of the accounts payable transfer agreement No. 204/PHP/IGM-SSD/VIII/2020, which was renewed with agreement No. 206/PPH/LHT-IGM-SSD/VIII/2020 in the agreement, several things that were agreed upon were:

a. With the signing of this agreement, LHT has transferred its rights and obligations to IGM.
b. IGM will receive all rights and benefits belonging to LHT.
c. The Company agrees to make renewals (novations) related to the change of LHT to IGM and is bound by all its provisions as if IGM was the original party in the original debt agreement replacing LHT including all the rights and obligations contained therein.

Agreement No. 214/PHP/PIS-SSD/VIII/2020

On August 10, 2020, Prambanan Investasi Sukses ("PIS") and the Company entered into an agreement to transfer the obligation and receivable, with several things agreed as follows:

1. That the Company has an obligation to LHT, amounting to Rp 135,845,026,234 based on Loan Receivable Agreement No. 112/PM/LHT-LCI/XII/2018/P3 dated April 30, 2020.
2. That LHT has transferred part of the receivables based on the Accounts Receivable Sale and Purchase Agreement No. 212/ CESSIE/LHT-PIS/VIII/2020 dated August 10, 2020 amounting to Rp 60,845,026,234 ("Perjanjian Jual Beli Piutang").
3. That due to the "Accounts Receivable Sale and Purchase Agreement", part of the receivables belonging to LHT with a value of Rp 60,845,026,234 was transferred to PIS.
4. The term of the agreement is 1 (one) year from the signing of the agreement at the latest August 31, 2021 ("term of the agreement").
5. The repayment of debts by the Company will be made when the term of this agreement ends, which is August 31, 2021 ("maturity date").
6. If the Company is negligent or fails to pay off the loan and/or installment payments (without reducing the obligation to continue to pay off the loan fund). the Company is obliged to pay a fine for the negligence or failure of the payment, in which the amount of the fine will be determined by PIS.

20. UTANG PIHAK BERELASI (lanjutan)

PT LHT Internasional ("LHT") (lanjutan)

Perjanjian No. 214/PHP/PIS-SSD/VIII/2020 (lanjutan)

7. Opsi Konversi :
   i. Pada saat Perusahaan akan melakukan Penawaran Umum Perdana Saham ("IPO"), PIS dapat melakukan opsi konversi atas utang menjadi saham berdasarkan Anggaran Dasar Perusahaan pada harga IPO ("opsi konversi").
   ii. PIS dapat melaksanakan opsi konversi sampai dengan jumlah maksimal 7,5% dari modal ditempatkan/disetor Perusahaan setelah IPO.
   iii. Sehubungan dengan opsi konversi, Perusahaan wajib menyampaikan pemberitahuan tertulis kepada PIS sehubungan dengan rencana IPO, agar PIS berkesempatan untuk dapat menggunakan opsi konversi.
   iv. Setelah menerima pemberitahuan tertulis sehubungan dengan rencana IPO, PIS wajib menyampaikan tanggapan paling lama 5 (lima) hari kerja. Apabila tidak memberikan tanggapan, maka dianggap tidak akan melaksanakan opsi konversi.
   v. Jadwal pelaksanaan opsi konversi mengikuti jadwal pelaksanaan IPO.

Perjanjian No. 215/PHP/PIS-SSD/VIII/2020

Pada tanggal 10 Agustus 2020, LHT, PIS dan Perusahaan mengadakan pembaruan atas perjanjian pengalihan utang piutang No. 214/PHP/PIS-SSD/VIII/2020, dengan perjanjian No. 215/PPH/LHT-PIS-SSD/VIII/2020 dalam perjanjian tersebut beberapa hal yang disepakati adalah:

a. Dengan ditandatanganinya perjanjian ini, LHT telah mengalihkan hak dan kewajiban kepada PIS.
b. PIS akan menerima semua hak-hak dan manfaat milik LHT.
c. Perusahaan menyetujui dilakukannya pembaharuan (novasi) terkait pergantian LHT ke PIS dan terikat dengan segala ketentuannya seakan-akan PIS merupakan pihak awal dalam perjanjian utang awal menggantikan LHT termasuk atas seluruh hak dan kewajiban yang terkandung di dalamnya.

20. DUE TO A RELATED PARTY (continued)

PT LHT Internasional ("LHT") (continued)

Agreement No. 214/PHP/PIS-SSD/VIII/2020 (continued)

7. Conversion Option :
   i. When the Company is about to conduct an Initial Public Offering ("IPO"), PIS may perform a debt-to-share conversion option based on the Company's Articles of Association at the IPO price ("conversion option").
   ii. PIS can exercise the conversion option up to a maximum amount of 7.5% of the Company's issued/paid-up capital after the IPO.
   iii. With respect to conversion options, the Company is required to provide written notification to PIS regarding the IPO plan, so that PIS has the opportunity to exercise the conversion options.
   iv. After receiving written notification regarding the IPO plan, PIS is required to submit a response within 5 (five) working days. If you do not provide a response, it is considered that you will not exercise the conversion option.
   v. The schedule for implementing the conversion options follows the schedule for implementing the IPO.

Agreement No. 215/PHP/PIS-SSD/VIII/2020

On August 10, 2020, LHT, PIS and the Company made a renewal of the accounts payable transfer agreement No. 214/PHP/PIS-SSD/VIII/2020, with agreement No. 215/PPH/LHT-PIS-SSD/VIII/2020 in the agreement, several things that were agreed upon were:

a. With the signing of this agreement, LHT has transferred its rights and obligations to PIS.
b. PIS will receive all rights and benefits belonging to LHT.
c. The Company agrees to make renewals (novations) related to the change of LHT to PIS and is bound by all its provisions as if PIS was the original party in the original debt agreement replacing LHT including all the rights and obligations contained therein.

20. UTANG PIHAK BERELASI (lanjutan)

PT LHT Internasional ("LHT") (lanjutan)

Perjanjian No. 215/PHP/PIS-SSD/VIII/2020 (lanjutan)

Pada tanggal 10 Agustus 2020, PIS dan Perusahaan mengadakan perjanjian pengalihan utang piutang dengan beberapa hal yang disepakati sebagai berikut:

1. Perusahaan telah memiliki hutang kepada LHT, sebesar Rp 26.397.079.957 berdasarkan "Perjanjian utang Piutang" No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019 tanggal 20 Desember 2019.
2. LHT telah mengalihkan sebagian piutang berdasarkan "Perjanjian Jual Beli Piutang" No. 211/CESSIE/LHT-PIS/VIII/2020 tertanggal 10 Agustus 2020 sebesar Rp 14.154.973.766 ("Perjanjian Jual Beli Piutang").
3. Adanya Perjanjian Jual Beli Piutang tersebut, maka sebagian piutang milik LHT dengan nilai sebesar Rp 14.154.973.766 beralih kepada PIS.
4. Jangka waktu perjanjian adalah 1 (satu) tahun terhitung sejak penandatangan perjanjian selambat-lambatnya tanggal 31 Agustus 2021 ("jangka waktu perjanjian").
5. Pembayaran kembali utang oleh Perusahaan akan dilakukan pada saat jangka waktu perjanjian ini berakhir yaitu pada tanggal 31 Agustus 2021 ("tanggal jatuh tempo").
6. Apabila Perusahaan lalai atau gagal membayar lunas pinjaman dan atau pembayaran angsuran maka (dengan tidak mengurangi kewajiban untuk tetap membayar lunas pinjaman dana). Perusahaan wajib membayar denda atas kelalaian atau kegagalan pembayaran tersebut, yang mana besarnya denda akan ditetapkan oleh PIS.
7. Opsi Konversi:
   i. Pada saat Perusahaan akan melakukan Penawaran Umum Perdana Saham ("IPO"), PIS dapat melakukan opsi konversi atas utang menjadi saham berdasarkan Anggaran Dasar Perusahaan pada harga IPO ("opsi konversi").
   ii. PIS dapat melaksanakan opsi konversi sampai dengan jumlah maksimal 7,5% dari modal ditempatkan/disetor Perusahaan setelah IPO.

20. DUE TO A RELATED PARTY (continued)

PT LHT Internasional ("LHT") (continued)

Agreement No.215/PHP/PIS-SSD/VIII/2020 (continued)

On August 10, 2020, PIS and the Company entered into an agreement to transfer the obligation and receivable, with several things agreed as follows:

1. The Company has an obligation to LHT, amounting to Rp 26,397,079,957 based on "Perjanjian utang Piutang" No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019 dated December 20, 2019.
2. LHT has transferred some of the receivables based on the "Accounts Receivables Sale and Purchase Agreement" No. 211/CESSIE/LHT-PIS/VIII/2020 dated August 10, 2020 amounting to Rp 14,154,973,766 ("Accounts Receivables Sale and Purchase Agreement").
3. With the sale and purchase of receivables agreement, part of the receivables belonging to LHT with a value of Rp 14,154,973,766 are transferred to PIS.
4. The term of the agreement is 1 (one) year from the signing of the agreement at the latest August 31, 2021 ("term of the agreement").
5. The repayment of debts by the Company will be made when the term of this agreement ends, which is August 31, 2021 ("maturity date").
6. If the Company is negligent or fails to pay off the loan and/or installment payments (without reducing the obligation to continue to pay off the loan fund). the Company is obliged to pay a fine for the negligence or failure of the payment, in which the amount of the fine will be determined by PIS.
7. Conversion Option:
   i. When the Company is about to conduct an Initial Public Offering ("IPO"), PIS may perform a debt-to-share conversion option based on the Company's Articles of Association at the IPO price ("conversion option").
   ii. PIS can exercise the conversion option up to a maximum amount of 7.5% of the Company's issued / paid-up capital after the IPO.

20. UTANG PIHAK BERELASI (lanjutan)

PT LHT Internasional ("LHT") (lanjutan)

Perjanjian No. 215/PHP/PIS-SSD/VIII/2020 (lanjutan)

7. Opsi Konversi (lanjutan):
   iii. Sehubungan dengan opsi konversi, Perusahaan wajib menyampaikan pemberitahuan tertulis kepada PIS sehubungan dengan rencana IPO, agar PIS berkesempatan untuk dapat menggunakan opsi konversi.
   iv. Setelah menerima pemberitahuan tertulis sehubungan dengan rencana IPO, PIS wajib menyampaikan tanggapan paling lama 5 (lima) hari kerja. Apabila tidak memberikan tanggapan, maka dianggap tidak akan melaksanakan opsi konversi.
   v. Jadwal pelaksanaan opsi konversi mengikuti jadwal pelaksanaan IPO.

Perjanjian No. 216/PHP/PIS-SSD/VIII/2020

Pada tanggal 10 Agustus 2020, LHT, PIS dan Perusahaan mengadakan pembaharuan atas perjanjian pengalihan hutang piutang No. 213/PHP/PIS-SSD/VIII/2020, dengan perjanjian No. 216/PPH/LHT-PIS-SSD/VIII/2020. Dalam perjanjian tersebut, beberapa hal yang disepakati adalah:

a. Dengan ditandatanganinya perjanjian ini, LHT telah mengalihkan hak dan kewajiban kepada PIS.
b. PIS akan menerima semua hak-hak dan manfaat milik LHT.
c. Perusahaan menyetujui dilakukannya pembaharuan (novasi) terkait pergantian LHT ke PIS dan terikat dengan segala ketentuannya seakan-akan PIS merupakan pihak awal dalam perjanjian hutang awal menggantikan LHT termasuk atas seluruh hak dan kewajiban yang terkandung di dalamnya.

Perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P4

Pada tanggal 31 Desember 2021, perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019 mengalami perubahan dengan Adendum IV perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P4, dengan beberapa hal yang disepakati sebagai berikut:

1. LHT memberikan tambahan pinjaman kepada Perusahaan sebesar Rp 18.913.019.823.

2. Berdasarkan hal tersebut, Perusahaan mempunyai kewajiban untuk melakukan pembayaran sebesar Rp 30.006.036.836.

20. DUE TO A RELATED PARTY (continued)

PT LHT Internasional ("LHT") (continued)

Agreement No.215/PHP/PIS-SSD/VIII/2020 (continued)

7. Conversion Option (continued):
   iii. With respect to conversion options, the Company is required to provide written notification to PIS regarding the IPO plan, so that PIS has the opportunity to exercise the conversion options.
   iv. After receiving written notification regarding the IPO plan, PIS is required to submit a response within 5 (five) working days. If you do not provide a response, it is considered that you will not exercise the conversion option.
   v. The schedule for implementing the conversion options follows the schedule for implementing the IPO.

Agreement No. 216/PHP/PIS-SSD/VIII/2020

On August 10, 2020, LHT, PIS and the Company renewed the accounts payable transfer agreement No. 213/PHP/PIS-SSD/VIII/2020, with agreement No. 216/PPH/LHT-PIS-SSD/VIII/2020. In the agreement, several things that were agreed upon were:

a. With the signing of this agreement, LHT has transferred its rights and obligations to PIS.
b. PIS will receive all rights and benefits belonging to LHT.
c. The Company agrees to make renewals (novations) related to the change of LHT to PIS and is bound by all its provisions as if PIS was the original party in the original debt agreement replacing LHT including all the rights and obligations contained therein.

Agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P4

On December 31, 2021, the agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019 was amended by Addendum IV of agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P4, with the following agreed points:

1. LHT provides an additional loan to the Company in the amount of Rp 18,913,019,823.

2. Based on this, the Company has an obligation to make a payment of Rp 30,006,036,836.

20. UTANG PIHAK BERELASI (lanjutan)

PT LHT Internasional ("LHT") (lanjutan)

Perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P4 (lanjutan)

3. Lain-lain ketentuan dalam Perjanjian Awal yang tidak diubah dan dengan Perjanjian ini tetap berlaku dan mempunyai kekuatan hukum yang mengikat terhadap Para Pihak dan Perjanjian ini merupakan satu kesatuan dan bagian yang tidak terpisahkan dengan Perjanjian Awal.

Perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P5

Pada tanggal 30 November 2022, perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019 mengalami perubahan dengan Adendum V perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P5, dengan beberapa hal yang disepakati sebagai berikut:

1. LHT melakukan pembayaran sebagian kepada Perusahaan sebesar Rp 4.521.004.276.
2. Berdasarkan hal tersebut, Perusahaan mempunyai kewajiban untuk melakukan pembayaran sebesar Rp 25.485.032.561.

Perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P6

Pada tanggal 28 Desember 2022, perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019 mengalami perubahan dengan Adendum VI perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P6, dengan beberapa hal yang disepakati sebagai berikut:

1. LHT melakukan pembayaran sebagian kepada Perusahaan melalui pengalihan utang berdasarkan perjanjian jual beli piutang No. 022/CESSIE/SSD-LHT/XII/2022 tanggal 28 Desember 2022 dan perjanjian pembaharuan utang No. 001/PPH/SSD-LHT-PPM/XII tanggal 28 Desember 2022 sebesar Rp 21.862.024.721.
2. Berdasarkan hal tersebut, Perusahaan mempunyai kewajiban untuk melakukan pembayaran sebesar Rp 3.623.007.840.
3. Jangka waktu perjanjian terhitung sejak penandatangan perjanjian sampai dengan 31 Desember 2024.

20. DUE TO A RELATED PARTY (continued)

PT LHT Internasional ("LHT") (continued)

Agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P4 (continued)

3. Other clauses in the Initial Agreement that have not been modified and with this Agreement remain in effect and have binding legal force on the Parties and this Agreement is an integral part and inseparable from the Initial Agreement.

Agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P5

On November 30, 2022, the agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019 was amended by Addendum V of agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P5, with the following agreed points:

1. LHT made partial payments to the Company amounting to Rp 4,521,004,276.
2. Based on this, the Company has an obligation to make a payment of Rp 25,485,032,561.

Agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P6

On December 28, 2022, the agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019 was amended by Addendum VI of agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P6, with the following agreed points:

1. LHT make partial payments to the Company through debt transfers based on receivables sale and purchase agreement No. 022/CESSIE/SSD-LHT/XII/2022 dated 28 December 2022 and debt renewal agreement No. 001/PPH/SSD-LHT-PPM/XII dated 28 December 2022 in the amount of Rp 21,862,024,721.
2. Based on this, the Company has an obligation to make a payment of Rp 3,623,007,840.
3. The term of the agreement is from the signing of the agreement to December 31, 2024.

20. UTANG PIHAK BERELASI (lanjutan)

PT LHT Internasional ("LHT") (lanjutan)

Perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P7

Pada tanggal 29 Juni 2023, perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019 mengalami perubahan dengan Addendum VII perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P7, dengan beberapa hal yang disepakati sebagai berikut:

1. Perusahaan menambah pinjaman sebesar Rp 316.824.284.
2. Berdasarkan hal tersebut, Perusahaan mempunyai kewajiban untuk melakukan pembayaran sebesar Rp 3.939.832.124.
3. Jangka waktu perjanjian terhitung sejak penandatangan perjanjian sampai dengan 31 Desember 2024.

Perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P8

Pada tanggal 29 Juni 2023, perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019 mengalami perubahan dengan Adendum VIII perjanjian No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P8, dengan beberapa hal yang disepakati sebagai berikut:

1. Perusahaan menambah pinjaman sebesar Rp 3.913.918.265.
2. Berdasarkan hal tersebut, Perusahaan mempunyai kewajiban untuk melakukan pembayaran sebesar Rp 7.853.750.389.
3. Jangka waktu perjanjian terhitung sejak penandatangan perjanjian sampai dengan 31 Desember 2024.

20. DUE TO A RELATED PARTY (continued)

PT LHT Internasional ("LHT") (continued)

Agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P7

On June 29, 2023, the agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019 was amended by Addendum VII of agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P7, with the following agreed points:

1. *The company increased the loan amounting to Rp 316,824,284.*
2. *Based on this, the Company has an obligation to make a payment of Rp 3,939,832,124.*
3. *The term of the agreement is from the signing of the agreement to December 31, 2024.*

Agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P8

On June 29, 2023, the agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019 was amended by Addendum VIII of agreement No. 161/PHP/LHT-SSD/XII/2019/P8, with the following agreed points:

1. *The company increased the loan amounting to Rp 3,913,918,265.*
2. *Based on this, the Company has an obligation to make a payment of Rp 7,853,750,389.*
3. *The term of the agreement is from the signing of the agreement to December 31, 2024.*

21. LIABILITAS IMBALAN KERJA

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup mencatat penyisihan liabilitas imbalan kerja berdasarkan perhitungan aktuaris independen KKA Setya Widodo dan KKA Azwir Arifin dan Rekan melalui laporan No. 094/KKA-SW/LA/II/2024 tanggal 16 Februari 2024 dan No. 230396/LAA-AAR/III/2023 tanggal 20 Maret 2023 menggunakan metode "*Projected Unit Credit*" dengan asumsi-asumsi utama sebagai berikut:

21. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY

As of December 31, 2023 and 2022, the Group had recognized employee benefits liability based on calculations made by independent actuary KKA Setya Widodo and KKA Azwir Arifin and Partner through its report No. 094/KKA-SW/LA/II/2023 dated February 16, 2024 and No. 230396/LAA-AAR/III/2023 dated March 20, 2023, respectively, using the "Projected Unit Credit" method with principal assumptions as follows:

	2023	2022	
Tingkat diskonto per tahun	6,37% - 7,10%	5,52% - 7,43%	*Annual discount rate*
Tingkat kenaikan gaji per tahun	8%	8%	*Salary rate increase*
Usia pensiun normal	55 tahun / years	55 tahun / *years*	*Normal pension age*
Tingkat kematian	Indonesia - IV (2019) 10% dari Tabel Mortalita Indonesia III/10% of Indonesian Mortality Table-IV	Indonesia - IV (2019) 10% dari Tabel Mortalita Indonesia III/*10% of Indonesian Mortality Table-IV*	*Mortality rate*
Tingkat kecacatan			*Disability rate*

21. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

21. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (continued)

Beban imbalan kerja karyawan yang diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

The employee benefits expense recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income is as follows:

	2023	2022	
Biaya jasa kini	814.330.384	964.272.554	*Current service cost*
Dampak IFRIC	-	(184.194.652)	*Effect of IFRIC*
Biaya jasa lalu	-	(317.888.492)	*Past service cost*
Biaya bunga	110.290.689	50.194.863	*Interest cost*
Biaya imbalan pasti yang diakui di laba rugi (Catatan 27)	924.621.073	512.384.273	*Employee benefits costs recognized in profit or loss (Note 27)*
Keuntungan aktuaria karena penyesuaian pengalaman dicatat di pendapatan komprehensif lain	103.139.793	(66.052.712)	*Actuarial gain arising from experience adjustments recognized in other comprehensive income*
Total	**1.027.760.866**	**446.331.561**	***Total***

Mutasi liabilitas imbalan kerja yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Movements of employee benefits liability recognized at consolidated statement of financial position, are as follows:

	2023	2022	
Saldo awal	1.484.396.881	1.038.065.320	*Beginning balance*
Biaya jasa kini	814.330.384	964.272.554	*Current service cost*
Biaya bunga	110.290.689	50.194.863	*Interest cost*
Dampak IFRIC		(184.194.652)	*Effect of IFRIC*
Biaya jasa lalu		(317.888.492)	*Past service cost*
Pengukuran kembali:			*Remeasurement:*
Keuntungan aktuaria karena penyesuaian pengalaman	80.648.546	(66.052.712)	*Actuarial gain due to experience adjustments*
Keuntungan aktuaria karena penyesuaian keuangan	22.491.247	-	
Saldo Akhir	**2.512.157.747**	**1.484.396.881**	***Ending Balance***

Sensitivitas keseluruhan imbalan kerja jangka panjang terhadap perubahan tertimbang asumsi dasar masing-masing pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The sensitivity of the overall provision of long-term employee benefit to changes in the weighted principal assumptions as of December 31, 2023 and 2022, respectively are as follows:

	2023		
	Perubahan asumsi / *Change in assumption*	**Dampak pada keseluruhan kewajiban / *Impact on overall liability***	
Tingkat diskonto	- 4.23%	Kenaikan menjadi Rp 1.439.921.149 / *Increase to Rp 1,425,984,639*	*Discount rate*
	+ 6.23%	Penurunan menjadi Rp 1.152.697.967 / *Increase to Rp 1,152,697,967*	
Tingkat kenaikan gaji	- 7.00%	Penurunan menjadi Rp 1.161.363.600 / *Increase to Rp 1,161,363,600*	*Salary growth rate*
	+ 9.00%	Kenaikan menjadi Rp 1.425.984.639 / *Increase to Rp 1,425,984,639*	

	2022		
	Perubahan asumsi / *Change in assumption*	**Dampak pada keseluruhan kewajiban / *Impact on overall liability***	
Tingkat diskonto	-1%	Kenaikan menjadi Rp 862.797.177 / *Increase to Rp 862,797,177*	*Discount rate*
	+1%	Penurunan menjadi Rp 726.385.898 / *Decrease to Rp 726,385,898*	
	-1%	Penurunan menjadi Rp 727.752.940 / *Decrease to Rp 727,752,940*	
Tingkat kenaikan gaji	+1%	Kenaikan menjadi Rp 859.895.622 / *Increase to Rp 859,895,622*	*Salary growth rate*

22. MODAL SAHAM DAN UANG MUKA SETORAN MODAL

Modal Saham

Susunan pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

22. SHARE CAPITAL AND ADVANCE FOR STOCK SUBSCRIPTION

Share Capital

The composition of the Company's shareholders as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

Pemegang Saham	Jumlah Saham / *Number of Shares*	Persentase Kepemilikan / *Percentage of Ownership*	Total / *Total*	*Shareholders*
PT Investasi Sukses Bersama	1.146.203.600	50,82%	114.620.360.000	*PT Investasi Sukses Bersama*
Masyarakat (masing-masing kurang dari 5%)	1.109.117.687	49,18%	110.911.768.700	*Public (each below 5%)*
Total	**2.255.321.287**	**100,00%**	**225.532.128.700**	***Total***

Pada 31 Desember 2022, jumlah Waran Seri I yang telah dilaksanakan menjadi saham adalah sebanyak 1 saham.

As of December 31, 2022, the number of Series I Warrants that have been exercised into shares is 1 share.

Berdasarkan Akta Notaris Riny Yulianti, S.H., No. 65 tanggal 23 November 2022, Perusahaan memperoleh tambahan modal disetor melalui Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (“PMTHMETD”) sebanyak 205.029.000 saham yang dilakukan oleh PT Investasi Sukses Bersama (“ISB”). Meningkatkan modal ditempatkan dan disetor setelah pelaksanaan PMTHMETD sehingga modal yang ditempatkan dan disetor menjadi sebesar Rp 2.255.321.287 saham. Akta tersebut telah disetujui oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat No. AHU-AH.01.03-0317261 tanggal 24 November 2022.

Based on Deed of Notary Riny Yulianti, S.H., No. 65 dated November 23, 2022, the Company obtained additional paid-in capital through Capital Increase Without Pre-emptive Rights (“PMTHMETD”) of 205,029,000 shares which was made by PT Investasi Sukses Bersama (“ISB”). Increase the issued and paid-up capital after PMTHMETD so that the issued and paid-up capital becomes Rp 2,255,321,287 shares. The deed has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Letter No. date AHU-AH.01.03-0317261 November 24, 2022.

Uang Muka Setoran Modal

Pada 31 Desember 2023, uang muka setoran modal merupakan penambahan modal saham dan tambahan modal disetor yang diperoleh atas transaksi sebagai berikut:

1. Waran Seri I yang telah dilaksanakan sebanyak 104.033.831 saham (Catatan 38).
2. Peningkatan modal disetor melalui Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (“PMTHMETD”) sebanyak 323.035.700 saham (Catatan 38).

Uang muka setoran modal pada tanggal 31 Desember 2023 terdiri dari modal saham dan tambahan modal disetor masing-masing sebesar Rp 10.403.383.100 dan Rp 61.379.888.930 yang belum diaktakan.

Advance Stock Subscription

As of December 31, 2023, the advance for stock subscription represents additional share capital and additional paid-in capital obtained from the following transactions:

1. *Series I Warrants that have been exercised are 104,033,831 shares (Note 38).*
2. *Increase paid-in capital through Additional Capital Without Pre-emptive Rights ("PMTHMETD") of 323,035,700 shares (Note 38).*

Advances for capital deposits as of December 31, 2023 consist of share capital and additional paid-in capital amounted to Rp 10,403,383,100 and Rp 61,379,888,930, respectively which has not been notarized.

23. TAMBAHAN MODAL DISETOR / *23. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL*

	2023	2022	
Selisih antara pembayaran yang diterima dengan nilai nominal saham pada:			*Difference between payments received and face value of share at:*
Penawaran umum perdana tahun 2020 (Catatan 1c)	189.018.110.000	189.018.110.000	*Initial public offering in 2020 (Note 1c)*
Konversi waran tahun 2021 (Catatan 22)	60.897.018.740	60.897.018.740	*Warrant conversion in 2021 (Note 22)*
Konversi waran tahun 2022 (Catatan 22)	590	590	*Warrant conversion in 2022 (Note 22)*
PMTHMETD (Catatan 22)	17.632.494.000	17.632.494.000	*PMTHMETD (Note 22)*
Biaya emisi saham (Catatan 1c)	(3.532.387.928)	(3.532.387.928)	*Issuance costs of share (Note 1c)*
Selisih nilai transaksi entitas sepengendali (Catatan 1d)	2.905.639.379	2.905.639.379	*Difference in value from transactions of entities under common control (Note 1d)*
Pengampunan pajak	3.125.956.639	3.125.956.639	*Tax amnesty*
Total	**270.046.831.420**	**270.046.831.420**	***Total***

24. KEPENTINGAN NONPENGENDALI / *24. NON-CONTROLLING INTEREST*

	2023	2022	
PT Integrasi Jaringan Ekosistem	2.180.891.352	1.912.829.285	*PT Integrasi Jaringan Ekosistem*
PT Sinergi Apta Media	208.785.380	226.685.380	*PT Sinergi Apta Media*
PT Sinergi Aplikasi Akurat	158.630.550	170.165.550	*PT Sinergi Aplikasi Akurat*
PT Media Digital Selaras	156.852.500	168.417.500	*PT Media Digital Selaras*
PT Sinergi Media Digital	33.317.159	37.474.020	*PT Sinergi Media Digital*
PT Solusi Pembayaran Gerai	730.707	856.488	*PT Solusi Pembayaran Gerai*
PT Graha Mamuju Indah	(1.252.292)	(703.107)	*PT Graha Mamuju Indah*
PT Aspek Media Indonesia	(18.799.901)	(7.763.007)	*PT Aspek Media Indonesia*
PT Integrasi Media Terkini	(26.337.255)	(8.027.790)	*PT Integrasi Media Terkini*
PT Solusi Pariwisata Digital	(53.300.880)	7.379.349	*PT Solusi Pariwisata Digital*
PT Mitra Digital Ekosistem	(95.794.715)	(9.529.514)	*PT Mitra Digital Ekosistem*
PT Kreasi Kode Digital	(95.849.637)	190.233.426	*PT Kreasi Kode Digital*
PT Laju Inti Digital	(136.381.016)	(108.202.396)	*PT Laju Inti Digital*
PT Laper Nih Indonesia	(227.593.766)	(82.308.508)	*PT Laper Nih Indonesia*
PT Jalani Operasional Bersama	-	(86.372.518)	*PT Jalani Operasional Bersama*
Total	**2.083.898.186**	**2.411.134.158**	***Total***

25. PENDAPATAN USAHA - NETO / *25. REVENUES - NET*

	2023	2022	
Periklanan	260.164.112.560	189.213.101.126	*Advertising sales*
Telekomunikasi	122.457.922.545	37.573.231.215	*Telecommunication*
Portal web dan *platform* digital	57.460.084.820	234.525.318.143	*Web portal and digital platform*
Sub-total	440.082.119.925	461.311.650.484	***Sub-total***
Potongan harga	(755.752.685)	(58.972.500)	*Discount*
Neto	**439.326.367.240**	**461.252.677.984**	***Net***

Pada tahun 2023 dan 2022, seluruh pelanggan merupakan pihak ketiga.

In 2023 and 2022, all the customers are third parties.

Perusahaan tidak memiliki pendapatan yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan konsolidasian.

The Company has no transactions with customers more than 10% of the total consolidated revenue.

26. BEBAN POKOK PENDAPATAN / *26. COSTS OF REVENUES*

	2023	2022	
Periklanan	140.896.788.552	89.995.932.650	*Advertising*
Telekomunikasi	71.085.873.331	29.290.882.597	*Telecommunication*
Portal web dan *platform* digital	55.367.849.177	233.202.004.883	*Web portal and digital platform*
Total	**267.350.511.060**	**352.488.820.130**	***Total***

Tidak terdapat beban pokok pendapatan dari pemasok yang jumlahnya di atas 10% dari jumlah pendapatan konsolidasian.

There are no cost of revenues from any suppliers which are above 10% of the total consolidated revenues.

27. BEBAN OPERASIONAL / *27. OPERATING EXPENSES*

	2023	2022	
Beban pemasaran:			***Marketing expense:***
Komisi	**78.014.659**	**122.952.345**	*Commission*
Beban umum dan administrasi :			***General and administrative expenses:***
Gaji, THR dan tunjangan	15.331.936.405	14.031.910.533	*Salaries and allowances*
Penyusutan (Catatan 8)	9.726.952.302	9.994.274.366	*Depreciation (Note 8)*
Perizinan	5.195.403.818	4.116.876.641	*License*
Sewa	4.317.860.976	197.758.590	*Rent*
Asuransi	3.628.951.015	6.501.626.495	*Insurance*
Jasa profesional	2.892.035.767	7.331.074.625	*Professional fee*
Transportasi dan perjalanan dinas	1.426.528.395	603.959.487	*Transportation and office travel*
Imbalan kerja karyawan (Catatan 21)	924.621.073	512.384.273	*Employee benefits (Note 21)*
Jamuan dan sumbangan	828.648.781	632.475.793	*Entertain and donations*
Beban umum dan administrasi :			***General and administrative expenses:***
Administrasi efek	858.240.077	372.456.158	*Securities administration*
Pemeliharaan dan perawatan	461.416.146	455.460.583	*Maintenance and care*
Natura	454.189.196	240.556.823	*Nature*
Beban pajak	767.637.842	2.441.494.505	*Tax expense*
Iklan, majalah dan pemasaran	354.841.171	271.866.114	*Advertising, magazines and marketing*
Internet, telepon, air dan listrik	280.925.350	545.041.376	*Internet, telephone, water and electricity*
Alat tulis dan cetakan	262.579.923	499.319.651	*Stationery and prints*
Perlengkapan	34.828.492	129.244.026	*Equipment*
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 5.000.000)	397.818.135	879.480.814	*Others (each below Rp 5,000,000)*
Sub-total	**48.145.414.864**	**49.757.260.853**	***Sub-total***
Total	**48.223.429.523**	**49.880.213.198**	***Total***

28. PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN / *28. OTHER INCOMES (EXPENSES)*

	2023	2022	
Laba pelepasan entitas anak	445.566.411	(150.705.241)	*Profit on disposal of subsidiary entity*
Keuntungan dari penjualan aset (Catatan 8)	-	31.907.906.889	*Gain on sales of fixed assets (Note 8)*
Penghapusan piutang usaha	(760.738.885)	-	*Write-off trade receivable*
Penyisihan penurunan nilai piutang usaha (Catatan 5)	(26.373.592)	(149.817.697)	*Allowance of impairment for trade receivables (Note 5)*
Lain-lain	1.892.797.665	2.267.034.398	*Others*
Neto	**1.551.251.599**	**33.874.418.349**	***Net***

29. PENGHASILAN KEUANGAN / *29. FINANCE INCOME*

	2023	2022	
Penghasilan bunga kontraktrual (Catatan 10)	162.456.900	6.423.576.280	*Contractual interest income (Note 10)*
Penghasilan bunga dan jasa giro bank	23.943.280	45.721.330	*Bank interest income and giro service*
Total	**186.400.180**	**6.469.297.610**	***Total***

30. BEBAN KEUANGAN / *30. FINANCE EXPENSES*

	2023	2022	
Bunga pinjaman bank	(37.917.223.596)	(20.878.371.246)	*Interest bank loans*
Beban bunga liabilitas sewa (Catatan 15)	(17.093.119.647)	(12.280.564.703)	*Interest expense - lease liabilities (Note 15)*
Biaya bunga pinjaman - Tez Capital	-	(7.825.118.984)	*Interest expenses - Tez Capiital*
Beban bunga - amortisasi keuntungan hari ke-1 untuk utang (Catatan 20)	(1.922.558.145)	(2.327.227.591)	*Interest expense - amortization of day 1 gain on payable (Note 20)*
Bunga pinjaman (Catatan 20)	(684.767.836)	(1.513.598.396)	*Loan interest (Note 20)*
Biaya administrasi bank	(294.783.883)	(220.064.100)	*Bank administration fee*
Total	**(57.912.453.107)**	**(45.044.945.020)**	***Total***

31. LABA NETO PER SAHAM / *31. EARNINGS PER SHARE*

Perhitungan laba neto per saham untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, adalah sebagai berikut:

Computation of earning per share for the years ended December 31, 2023 and 2022, is as follows:

	2023	2022	
Laba neto tahun berjalan diatribusikan kepada entitas induk	58.543.329.595	58.489.834.454	*Net profit for the period attributable to owners of the parent*
Jumlah rata-rata saham tertimbang	2.255.321.287	2.067.378.036	*Weighted average number of shares*
Laba neto per saham dasar/dilusian	**25,96**	**28,29**	***Basic/diluted earnings per share***

32. INFORMASI PIHAK BERELASI

Dalam kegiatan usahanya, Grup melakukan beberapa transaksi dengan pihak-pihak berelasi yang dilakukan pada tingkat harga dan persyaratan tertentu.

a. Saldo Signifikan dan Transaksi Signifikan Dengan Pihak Berelasi

Rincian saldo yang timbul dari transaksi dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

32. RELATED PARTIES INFORMATION

The Group, in its regular business, has transactions with related parties which are conducted in certain prices and terms.

a. Significant Balances and Significant Transactions With Related Parties

Details of balances arising from transactions with related parties are as follows:

	2023	2022	
Piutang pihak berelasi (Catatan 10)			***Due from a related party (Note 10)***
PT Pulau Pulau Media	-	120.262.110.434	*PT Pulau Pulau Media*
Persentase dari total aset	-	8,54%	***Percentage to total assets***

	2023	2022	
Utang usaha (Catatan 11)			***Trade payable (Note 11)***
PT Pulau Pulau Media	-	4.218.000.000	*PT Pulau Pulau Media*
Persentase dari total liabilitas	-	0,53%	***Percentage to total liabilities***

	2023	2022	
Utang pihak berelasi (Catatan 20)			***Due to a related party (Note 20)***
PT LHT Internasional	10.358.361.195	3.613.786.228	*PT LHT Internasional*
Persentase dari total liabilitas	1,26%	0,45%	***Percentage to total liabilities***

	2023	2022	
Pendapatan bunga (Catatan 29)			***Interest income (Note 29)***
PT Pulau Pulau Media	162.456.900	6.423.576.280	*PT Pulau Pulau Media*
Persentase dari total penghasilan keuangan	87,15%	99,29%	***Percentage to total finance income***
Beban bunga (Catatan 30)			***Interest expenses (Note 30)***
PT LHT Internasional	684.767.836	1.513.598.396	*PT LHT Internasional*
Persentase dari total beban keuangan	1,13%	3,36%	***Percentage to total finance costs***

32. INFORMASI PIHAK BERELASI (lanjutan)

a. Saldo Signifikan dan Transaksi Signifikan Dengan Pihak Berelasi (lanjutan)

Penjelasan mengenai syarat dan ketentuan piutang dan utang pihak berelasi telah diungkapkan pada Catatan 10 dan 20 atas laporan keuangan konsolidasi.

Pendapatan atau beban bunga PT Pulau Pulau Media dan PT LHT Internasional merupakan pendapatan maupun beban bunga atas perjanjian jangka panjang antara Perusahaan dengan PT Pulau Pulau Media dan PT LHT Internasional (Catatan 10 dan 20).

Saldo atas transaksi ini tidak memilki syarat maupun tanggal jatuh tempo.

b. Sifat Hubungan dan Transaksi

Sifat hubungan dan transaksi dengan pihak-pihak yang berelasi adalah sebagai berikut:

32. RELATED PARTIES INFORMATION (continued)

a. Significant Balances and Significant Transactions With Related Parties (continued)

The description of the terms and conditions for due from and due to a related party has been disclosed in Notes 10 and 20 to consolidated financial statement.

Interest income or expenses PT Pulau Pulau Media and PT LHT Internasional represent interest income or expenses on long-term agreements between the Company and PT Pulau Pulau Media and PT LHT Internasional (Notes 10 and 20).

The balance of this transaction has no terms or maturity date.

b. Nature of Relationships and Transactions

The nature of relationships and transactions with related parties are as follows:

Pihak-pihak yang berelasi / ***Related parties***	**Sifat Hubungan /** ***Nature of Relationships***	**Sifat Transaksi /** ***Nature of Transactions***
PT Pulau Pulau Media	Kesamaan manajemen kunci / *Similar key management*	Piutang pihak berelasi, utang usaha, pendapatan dan pendapatan bunga / *Due from a related party, trade payable, revenue and interest income*
PT LHT Internasional	Kesamaan manajemen kunci / *Similar key management*	Utang pihak berelasi dan beban bunga / *Due to a related party and interest expenses*

33. INSTRUMEN KEUANGAN

Kecuali untuk piutang pihak berelasi, liabilitas sewa, utang pembiayaan konsumen, utang bank dan utang pihak berelasi manajemen menganggap bahwa jumlah tercatat aset keuangan dan liabilitas keuangan yang diakui di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian mendekati nilai wajarnya dikarenakan jangka waktu yang singkat atas instrumen keuangan tersebut.

Nilai wajar dari piutang pihak berelasi, liabilitas sewa, utang pembiayaan konsumen, utang bank dan utang pihak berelasi diperkirakan sebagai nilai kini dari seluruh arus kas masa depan yang didiskontokan menggunakan tingkat bunga saat ini untuk instrument dengan persyaratan yang sama, risiko kredit dan jatuh tempo yang sama.

33. FINANCIAL INSTRUMENTS

Except for due from a related party, lease liabilities, consumer financing payables, bank loans and due to a related party, the management considers that the carrying amounts of the financial assets and financial liabilities recognized in the consolidated statement of financial position approximate their fair values due to short-term maturities of these financial instruments.

The fair values of due from a related party, lease liabilities, consumer financing payables, bank loans and due to a related party are estimated as the present value of all future cash flows discounted using rates currently available for instruments on similar terms, credit risk and remaining maturities.

34. KEBIJAKAN DAN TUJUAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Grup memiliki beberapa risiko yang timbul dari instrumen keuangan dalam bentuk risiko kredit dan risiko likuiditas. Kebijakan manajemen terhadap risiko keuangan dimaksudkan guna meminimalkan potensi dan kerugian keuangan yang mungkin timbul dari risiko tersebut.

a. Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko dimana salah satu pihak atas instrumen keuangan atau kontrak pelanggan akan gagal memenuhi liabilitasnya dan menyebabkan pihak lain mengalami kerugian keuangan. Tujuan Grup adalah untuk mencari pertumbuhan pendapatan yang berkelanjutan dan meminimalkan kerugian yang terjadi karena peningkatan eksposur risiko kredit.

Grup melakukan transaksi hanya dengan pihak ketiga yang memiliki reputasi dan kredibilitas yang baik. Ini adalah kebijakan Grup bahwa semua pelanggan yang akan melakukan transaksi secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Selain itu, saldo piutang dipantau secara terus menerus dengan tujuan bahwa eksposur Grup terhadap piutang tak tertagih tidak signifikan.

Eksposur maksimum atas risiko kredit adalah sebesar jumlah tercatat dari masing-masing kelas aset keuangan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Grup tidak memiliki jaminan yang diterima terkait dengan risiko ini.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, kualitas kredit pada setiap klasifikasi aset keuangan berdasarkan peringkat yang dilakukan oleh Grup adalah sebagai berikut:

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES

The Group, from its financial instruments, is exposed to several risks such as credit risk and liquidity risk. Management policies on financial risks are intended to minimize potential and financial loss that may arise from such risks.

a. Credit Risk

Credit risk is the risk that counterparty will not meet its obligations under a financial instrument or customer contract, leading to a financial loss. The Group's objective is to seek continual revenue growth while minimizing losses incurred due to increased credit risk exposure. The Group trades only with recognized and creditworthy third parties.

It is the Group's policy that all customers who wish to trade on credit terms are subject to credit verification procedures. In addition, receivable balances are monitored on an ongoing basis with the objective that the Group's exposure to bad debts is not significant.

The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets in the consolidated statement of financial position. The Group does not hold any collateral as security.

As of December 31, 2023 and 2022, the credit quality per class of financial assets based on the Group's rating is as follows:

	2023						
		Telah jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai / *Past due but not impaired*					
	Belum jatuh tempo ataupun penurunan nilai / *Neither past due nor impaired*	< 3 Bulan / *< 3 Months*	> 3 Bulan dan < 1 Tahun / *> 3 Months and < 1 Year*	> 1 Tahun / *> 1 Year*	Cadangan / *Allowance*	Total / *Total*	
Kas dan setara kas	40.072.539.130	-	-	-	-	40.072.539.130	*Cash and cash equivalent*
Piutang usaha	73.682.836.780	11.347.627.580	7.030.297.575	-	(1.108.414.854)	90.952.347.081	*Trade receivables*
Total	**113.755.375.910**	**11.347.627.580**	**7.030.297.575**	**-**	**(1.108.414.854)**	**131.024.886.211**	***Total***

	2022						
		Telah jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai / *Past due but not impaired*					
	Belum jatuh tempo ataupun penurunan nilai / *Neither past due nor impaired*	< 3 Bulan / *< 3 Months*	> 3 Bulan dan < 1 Tahun / *> 3 Months and < 1 Year*	> 1 Tahun / *> 1 Year*	Cadangan / *Allowance*	Total / *Total*	
Kas dan bank	20.928.775.242	-	-	-	-	20.928.775.242	*Cash on hand and in banks*
Piutang usaha	61.528.290.000	40.494.120.095	2.384.414.815		(1.082.041.262)	103.324.783.648	*Trade receivables*
Piutang pihak berelasi	-	-	-	120.262.110.434	-	120.262.110.434	*Due from a related party*
Total	**82.457.065.242**	**40.494.120.095**	**2.384.414.815**	**120.262.110.434**	**(1.082.041.262)**	**244.515.669.324**	***Total***

34. KEBIJAKAN DAN TUJUAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

b. Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko dimana Grup akan mengalami kesulitan dalam memperoleh dana guna memenuhi komitmennya atas liabilitas keuangan yang jatuh tempo dalam waktu singkat.

Pengelolaan terhadap risiko likuiditas dilakukan dengan cara menjaga profil jatuh tempo antara aset dan liabilitas keuangan, penerimaan tagihan yang tepat waktu, manajemen kas yang mencakup proyeksi dan realisasi arus kas hingga beberapa tahun ke depan serta memastikan ketersediaan pendanaan melalui komitmen fasilitas kredit.

Tabel di bawah merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)

b. Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk that the Group will encounter difficulty in meeting financial obligations due to shortage of funds.

Liquidity risk is managed through maintaining/ synchronizing the maturity profile between financial assets and liabilities, on-time receivable collection, cash management which covers cash flows projection and realization in the subsequent years and ensure the availability of financing through committed credit facilities.

The table below summarizes the maturity profile of the Group's financial liabilities based on contractual undiscounted payments as of December 31, 2023 and 2022.

	2023					
	Kurang dari 1 tahun/ *Less than 1 year*	**1 - 2 tahun/ *1 - 2 years***	**Lebih dari 2 tahun/ *More than 2 years***	**Bunga/ *Interest***	**Total/ *Total***	
Utang usaha	48.646.099.251	-	-	-	48.646.099.251	*Trade payables*
Utang lain-lain	708.547.902	-	-	-	708.547.902	*Other payables*
Beban akrual	2.758.312.148	-	-	-	2.758.312.148	*Accrued expenses*
Utang pembiayaan konsumen	39.050.233	-	-	-	39.050.233	*Consumer financing payables*
Utang bank	76.527.008.920	260.319.583.906	-	-	336.846.592.826	*Bank loans*
Utang pihak berelasi	-	7.853.750.389	-	2.504.610.806	10.358.361.195	*Due to a related party*
Pinjaman	12.598.739.068	21.223.951.230	-	-	33.822.690.298	*Loan*
Liabilitas sewa	20.408.038.717	231.225.794.496	-	(25.490.567.685)	226.143.265.528	*Lease liabilities*
Total	**161.685.796.239**	**520.623.080.021**	**-**	**(22.985.956.879)**	**659.322.919.381**	***Total***

	2022					
	Kurang dari 1 tahun/ *Less than 1 year*	**1 - 2 tahun/ *1 - 2 years***	**Lebih dari 2 tahun/ *More than 2 years***	**Bunga/ *Interest***	**Total/ *Total***	
Utang usaha	19.941.152.532	-	-	-	19.941.152.532	*Trade payables*
Utang lain-lain	302.529.448	-	-	-	302.529.448	*Other payables*
Beban akrual	2.892.816.445	-	-	-	2.892.816.445	*Accrued expenses*
Utang pembiayaan konsumen	583.314.546	50.569.168	-	-	633.883.714	*Consumer financing payables*
Utang bank	55.988.317.561	-	327.753.393.233	-	383.741.710.794	*Bank loans*
Utang pihak berelasi	-	-	21.862.024.721	(18.248.238.493)	3.613.786.228	*Due to a related party*
Liabilitas sewa	30.275.087.517	-	281.751.363.718	(39.746.658.993)	272.279.792.242	*Lease liabilities*
Total	**109.983.218.049**	**50.569.168**	**631.366.781.672**	**(57.994.897.486)**	**683.405.671.403**	***Total***

c. Manajemen Permodalan

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa Grup mempertahankan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Grup tidak diwajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu.

c. Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value. The Group is not required to meet any capital requirements.

34. KEBIJAKAN DAN TUJUAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

c. Manajemen Permodalan (lanjutan)

Grup mengelola risiko modal untuk memastikan bahwa mereka akan mampu melanjutkan keberlangsungan hidup, selain memaksimalkan keuntungan para pemegang saham melalui optimalisasi saldo utang dan ekuitas. Struktur ekuitas Grup terdiri kas dan setara kas (Catatan 4), utang kepada pihak berelasi (Catatan 20), ekuitas yang terdiri dari modal yang ditempatkan (Catatan 22), tambahan modal disetor (Catatan 23), kepentingan nonpengendali (Catatan 24) dan defisit.

Manajemen secara berkala melakukan review struktur permodalan Grup. Sebagai bagian dari review ini, manajemen mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang berhubungan.

Rasio pengungkit pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)

c. Capital Management (continued)

The Group manages its capital to ensure that it will be able to continue as a going concern while maximizing the return to stakeholders through the optimisation of debt and equity balance. The capital structure of the Group consists of cash and cash equivalent (Note 4), due to related parties (Note 20), equity of stockholders which consists of paid-up capital (Note 22), additional paid in capital (Note 23), non-controlling interests (Note 24) and deficit.

Management periodically reviews the capital structure of the Group. As part of this review, management considers the cost of capital and the risks associated.

The gearing ratio as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023	2022	
Total liabilitas	821.583.640.299	795.007.395.714	*Total liabilities*
Kas dan setara kas	40.072.539.130	20.928.775.242	*Cash and cash equivalent*
Liabilitas neto	**781.511.101.169**	**774.078.620.472**	***Net liabilities***
Total ekuitas	**742.645.974.247**	**612.726.998.072**	***Total equity***
Rasio pengungkit	**1,05**	**1,26**	***Gearing ratio***

35. INFORMASI SEGMEN

Berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh manajemen dalam mengevaluasi kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimiliki, manajemen Grup berpendapat bahwa pelaporan segmen adalah segmen usaha berdasarkan jenis kegiatan usaha.

Informasi menurut segmen produk adalah sebagai berikut:

35. SEGMENT INFORMATION

Based on the financial information used by management in evaluating performance of segment and determining the allocation of its resources, management believe that the Group's segment reporting is based on the type of business.

Information based on product segment is as follows:

	2023				
	Periklanan / *Advertising*	**Telekomunikasi / *Telecomunication***	***Product digital / Digital product***	**Total / *Total***	
Pendapatan neto	260.164.112.560	121.702.169.860	57.460.084.820	439.326.367.240	*Net revenues*
Beban pokok pendapatan	(140.896.788.552)	(71.085.873.331)	(55.367.849.177)	(267.350.511.060)	*Costs of revenues*
Laba bruto	119.267.324.008	50.616.296.529	2.092.235.643	171.975.856.180	*Gross profit*
Beban usaha - neto	30.664.806.887	13.518.284.314	2.491.093.648	46.674.184.849	*Operating expenses - net*
Laba (rugi) usaha	**88.602.517.121**	**37.098.012.215**	**(398.858.005)**	**125.301.671.331**	***Operating profit (loss)***
Aset					***Assets***
Aset segmen	**681.920.848.409**	**835.810.014.711**	**46.498.751.426**	**1.564.229.614.546**	*Segment assets*
Liabilitas					***Liabilities***
Liabilitas segmen	**106.885.493.708**	**677.434.644.880**	**37.263.501.711**	**821.583.640.299**	*Segment liabilities*
Informasi segmen lainnya					***Other segment information***
Penyusutan	**(42.181.256.280)**	**(56.949.538.833)**	**(5.024.163.280)**	**(104.154.958.393)**	*Depreciations*

35. INFORMASI SEGMEN (lanjutan) / *35. SEGMENT INFORMATION (continued)*

	2022				
	Periklanan / *Advertising*	**Telekomunikasi / *Telecomunication***	***Product digital / Digital product***	**Total / *Total***	
Pendapatan neto	189.213.101.126	37.573.231.215	234.466.345.643	461.252.677.984	*Net revenues*
Beban pokok pendapatan	(89.995.932.650)	(29.290.882.597)	(233.202.004.883)	(352.488.820.130)	*Costs of revenues*
Laba bruto	99.217.168.476	8.282.348.618	1.264.340.760	108.763.857.854	*Gross profit*
Beban usaha - neto	(5.779.493.333)	(5.617.843.885)	(4.612.807.571)	(16.010.144.789)	*Operating expenses - net*
Laba (rugi) usaha	**93.437.675.143**	**2.664.504.733**	**(3.348.466.811)**	**92.753.713.065**	***Operating profit (loss)***
Aset					***Assets***
Aset segmen	**540.803.900.924**	**835.810.014.711**	**31.120.478.151**	**1.407.734.393.786**	*Segment assets*
Liabilitas					***Liabilities***
Liabilitas segmen	**87.067.686.980**	**677.434.644.880**	**30.505.063.854**	**795.007.395.714**	*Segment liabilities*
Informasi segmen lainnya					***Other segment information***
Penyusutan	**(23.352.383.591)**	**(26.739.747.292)**	**(9.692.813.601)**	**(59.784.944.484)**	*Depreciations*

36. INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS / *36. SUPPLEMENTARY CASH FLOWS INFORMATION*

Aktivitas yang tidak memengaruhi arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Activity not affecting cash flows for the years ended December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023	**2022**	
Mutasi piutang dari pihak berelasi:			*Mutation of due from related parties:*
Pendapatan bunga kontraktual	162.456.900	6.423.576.279	*Contractual interest income*
Pengalihan hak tagih	-	(21.862.024.721)	*Transfer of billing rights*
Mutasi utang dari pihak berelasi:			*Mutation of due to related parties:*
Amortisasi kerugian hari ke-1 untuk utang	1.922.558.145	2.327.227.591	*Amortization of day 1 gain on payable*
Pengalihan utang pihak berelasi ke pihak ketiga	-	(21.862.024.721)	*Transfer of due to related parties to third party*
Beban bunga kontraktual - neto	582.052.661	1.286.558.637	*Contractual interest expenses - net*
Mutasi liabilitas sewa:			*Mutation of lease liabilities:*
Penambahan dari beban bunga	17.093.119.647	12.280.564.703	*Addition from interest expense*
Perolehan aset tetap melalui:			*Acquisition of fixed asset through:*
Uang muka penjualan	18.000.000.000	-	*Advances from customers*
Liabilitas sewa	-	92.522.851.233	*Lease liabilities*

Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan:

Changes in liabilities arising from financing activities were as follows:

	2023				
	Saldo Awal / *Beginning Balance*	**Arus Kas-neto / *Cash flows-net***	**Lain-lain / *Others***	**Saldo Akhir / *Ending Balance***	
Utang pembiayaan konsumen	633.883.714	(594.833.481)	-	39.050.233	*Consumer financing payables*
Utang bank	383.741.710.794	(46.895.117.968)	-	336.846.592.826	*Bank loans*
Liabilitas sewa	272.279.792.242	(63.229.646.361)	17.093.119.647	226.143.265.528	*Lease liabilities*
Pinjaman	-	33.822.690.298	-	33.822.690.298	*Loan*
Utang pihak berelasi	3.613.786.228	4.239.964.161	2.504.610.806	10.358.361.195	*Due to a related party*

	2022				
	Saldo Awal / *Beginning Balance*	**Arus Kas-neto / *Cash flows-net***	**Lain-lain / *Others***	**Saldo Akhir / *Ending Balance***	
Utang pembiayaan konsumen	1.175.929.980	(542.046.266)	-	633.883.714	*Consumer financing payables*
Utang bank	130.145.877.920	253.595.832.874	-	383.741.710.794	*Bank loans*
Liabilitas sewa	169.802.349.512	(2.325.973.206)	104.803.415.936	272.279.792.242	*Lease liabilities*
Utang pihak berelasi	26.383.028.997	(4.521.004.276)	(18.248.238.493)	3.613.786.228	*Due to a related party*

37. IKATAN DAN KONTINJENSI

Pada tanggal 31 Desember 2023 beberapa perjanjian yang masih dan akan dilaksanakan pada periode berikutnya adalah sebagai berikut:

Perusahaan

1. Perjanjian Kerjasama antara PT Pulau Pulau Media (“PPM”) dan Perusahaan

Perjanjian ini merupakan perjanjian kerjasama (*agency*) penjualan spot iklan pada media iklan digital di kereta rel listrik (“KRL”) *Commuter-line Jabodetabek* dengan periode kontrak 22 Desember 2017 sampai 31 Desember 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Perjanjian ini mengalami Adendum No. 151/PKS/PPM-LI/XII.2017-P1 memperpanjang periode kontrak 31 Desember 2022 sampai 31 Desember 2024.

Rincian nilai kontrak dan *fee* yang akan diterima adalah sebagai berikut :

- Rp 0 - Rp 5 Milyar, *fee* yang akan diterima sebesar 1%
- Rp 5 - Rp 25 Milyar, *fee* yang akan diterima sebesar 3%
- Rp 25 - Rp 60 Milyar, *fee* yang akan diterima sebesar 5%
- Lebih dari Rp 60 Milyar, *fee* yang akan diterima sebesar 10%

Sanksi yang disepakati apabila terdapat pelanggaran atas perjanjian ini adalah:

- Apabila PPM yang mengakhiri Perjanjian ini dikarenakan kelalaian atau pelanggaran yang dilakukan oleh Perusahaan, maka Perusahaan wajib membagi seluruh Biaya Spot Iklan yang sudah ditayangkan pada Media Iklan Digital "*Macro Ad*" dengan perhitungan proporsional dalam waktu selambat-lambatnya 14 (empat belas) hari kerja setelah permintaan tertulis dari PPM kepada Perusahaan;

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES

As of December 31, 2023 the outstanding sales contracts are as follows :

The Company

1. Cooperation Agreement between PT Pulau Pulau Media (“PPM”) and the Company

This agreement is a cooperation agreement (agency) for selling advertising spots on digital advertising media on the Jabodetabek Commuter-line electric train (“KRL”) with a contract period from December 22, 2017 to December 31, 2022.

On December 31, 2022, this Agreement underwent Addendum No. 151/PKS/PPM-LI/XII.2017-P1 extended the contract period 31 December 2022 to December 31, 2024.

Below is the details of the contract value and fees to be received are as follows:

- *Rp 0 - Rp 5 billion, the fee to be received is 1%*
- *Rp 5 - Rp 25 billion, the fee to be received is 3%*
- *Rp 25 - Rp 60 billion, the fee to be received is 5%*
- *More than Rp 60 billion, the fee to be received is 10%*

The sanctions agreed upon if there is a violation of this agreement are:

- *If PPM terminates this Agreement due to negligence or violation committed by the Company, the Company is required to share all Ad Spot Fees that have been displayed on Digital Advertising Media "Macro Ad" with a proportional calculation within no later than 14 (fourteen) working days after a written request from PPM to the Company;*

37. IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

1. Perjanjian Kerjasama antara PT Pulau Pulau Media ("PPM") dan Perusahaan (lanjutan)

Sanksi yang disepakati apabila terdapat pelanggaran atas perjanjian ini adalah (lanjutan):

- Apabila Perusahaan yang mengakhiri Perjanjian ini dikarenakan kelalaian atau pelanggaran yang dilakukan oleh PPM, maka PPM wajib mengembalikan Biaya Spot Iklan yang sudah dibagikan oleh Perusahaan kepada PPM dengan perhitungan proposional dalam waktu selambat-lambatnya 14 (empat belas) hari kerja setelah permintaan tertulis dari Perusahaan.

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut:

a. Dalam perjanjian awal No. 114 tanggal 19 September 2018, disebutkan bahwa PPM mengadakan perjanjian sewa menyewa gedung kantor dengan Tn.Hendrik Limtareja. Kemudian pada tanggal 11 Juni 2019, berdasarkan Addendum atas Perjanjian Sewa Menyewa Bangunan Rumah Kantor No. 114 tanggal 19 September 2018, PPM mengalihkan sewa kepada Perusahaan.
b. Perusahaan bertanggungjawab atas kewajiban sewa menyewa dan terikat dengan segala ketentuan dalam perjanjian.
c. Kewajiban tersebut berupa pembayaran sewa sebesar Rp 360.000.000 per tahun dengan ketentuan sebagai berikut:
   i. Tahun pertama akan dibayarkan sebesar Rp 360.000.000 pada minggu 1 bulan November 2018.
   ii. Tahun kedua akan dibayarkan sebesar Rp 360.000.000 pada minggu 1 bulan Maret 2019.
   iii. Tahun ketiga sampai tahun kelima uang sewa mengalami kenaikan 10%.
   iv. Pajak yang dikenakan sebesar 10% (PPH Final) ditanggung oleh penyewa.
   v. Uang jaminan sebesar Rp 50.000.000 akan dikembalikan pada saat masa sewa berakhir.

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES (continued)

The Company (continued)

1. Cooperation Agreement between PT Pulau Pulau Media ("PPM") and the Company (continued)

The sanctions agreed upon if there is a violation of this agreement are (continued):

- *If the Company terminates this Agreement due to negligence or violations committed by PPM, then PPM is obliged to return the Advertising Spot Fee that has been distributed by the Company to PPM with a proportional calculation within no later than 14 (four twelve) working days after a written request from the Company.*

Some of the clauses that were agreed upon were as follows:

a. In the initial agreement No. 114 dated September 19, 2018, it was stated that PPM entered into an office building lease agreement with Mr. Hendrik Limtareja. Then on June 11, 2019, based on the Addendum to the Lease Agreement to Rent a Home Office Building No. 114 dated September 19, 2018, PPM transferred the lease to the Company.

b. The Company is responsible for lease obligations and is bound by all the provisions in the agreement.
c. The obligation is in the form of rental payments of Rp 360,000,000 per year with the following conditions:
   i. The first year will be paid Rp 360,000,000 on the 1st week of November 2018.
   ii. The second year will be paid in the amount of Rp 360,000,000 on the 1st week of March 2019.
   iii. The third year to the fifth year the rent has increased by 10.
   iv. The 10% tax imposed (Final PPH) is borne by the tenant.
   v. A security deposit of Rp 50,000,000 will be returned when the rental period ends.

37. IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

1. Perjanjian Kerjasama antara PT Pulau Pulau Media ("PPM") dan Perusahaan (lanjutan)

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut (lanjutan):

d. Sanksi yang dikenakan apabila terlambat membayar uang sewa adalah dikenakan denda sebesar 1 ‰ (satu permil) perhari keterlambatan dari jumlah sewa dihitung sejak tanggal jatuh tempo dengan masa tenggang paling lambat 7 hari kerja setelah tanggal jatuh tempo sampai dengan maksimal 60 hari kerja.

2. Perjanjian Kerjasama Operasional dan Pengelolaan Media Iklan

Pada tanggal 15 September 2020, PPM dan Perusahaan mengadakan perjanjian kerjasama operasional dan pengelolaan media iklan. Kesepakatan ini tercantum dalam perjanjian No. 261/PKS-KSO/PPM-SSD/IX/2020.

Jangka waktu perjanjian adalah berlaku selama PPM mengelola objek kerjasama (selanjutnya "Jangka Waktu Perjanjian").

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut:

a. PPM adalah sebuah perusahaan yang bergerak dibidang Periklanan dan merupakan Pengelola Media Promosi Reklame Digital dan Non-Digital di Pasar-Pasar Perumda Pasar Jaya berdasarkan Perjanjian Nomor : 99/1.824-541 tertanggal 1 Februari 2019 antara PPM dengan Perusahaan Umum Daerah Pasar Jaya ("Perumda Pasar Jaya") (selanjutnya dalam Perjanjian ini disebut "Objek Kerjasama).
b. Sebelumnya para pihak telah menandatangani perjanjian kerjasama No.078/PK/LI-PPM/I/2019 pada tanggal 10 Januari 2019 beserta adendum dengan No.101/PKPA/PPM/VIII/2019 pada tanggal 2 Agustus 2019.
c. Para pihak sepakat untuk melakukan perubahan dan pembaharuan atas kesepakatan yang tertuang dalam Perjanjian Kerjasam Awal.
d. Atas pengelolaan objek kerjasama yang dikomersialisasikan dalam media iklan oleh Perusahaan, maka PPM berhak mendapatkan pembayaran dari Perusahaan dengan skema *revenue sharing* dengan porsi 50%:50% atas pendapatan yang diperoleh Perusahaan melalui objek kerjasama, yang mana para pihak akan melakukan rekonsiliasi pada setiap akhir tahun yang dibuktikan dengan Berita Acara Rekonsiliasi Penjualan dan disetujui oleh para pihak.

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES (continued)

The Company (continued)

1. Cooperation Agreement between PT Pulau Pulau Media ("PPM") and the Company (continued)

Some of the clauses that were agreed upon were as follows (continued):

d. The sanction imposed for late payment of rent is a fine of 1 ‰ (one permil) per day of delay from the amount of rent calculated from the due date with a grace period no later than 7 working days after the due date up to a maximum of 60 working days.

2. Operational Cooperation Agreement and Advertising Media Management

On September 15, 2020, PPM and the Company entered into an agreement for operationalcooperation and management of advertising media. This agreement is stated in the agreement No. 261/PKS-KSO/PPM-SSD/IX/2020.

The term of the agreement is valid as long as PPM manages the object of cooperation (hereinafter "Term of Agreement").

Some of the clauses that were agreed upon were as follows:

a. PPM is a company engaged in Advertising and is the Manager of Digital and Non-Digital Advertising Media in the Pasar Jaya Perumda Markets based on Agreement Number: 99 / 1.824-541 dated 1 February 2019 between PPM and the Pasar Jaya Regional Public Company ("Perumda Pasar Jaya ") (hereinafter referred to as the" Object of Cooperation).
b. Previously the parties had signed a cooperation agreement No. 078/PK/LI-PPM/I/2019 on January 10, 2019 along with a.n addendum with No. 101/ PKPA/PPM/VIII/2019 on August 2, 2019.
c. The parties agree to make changes and renewal of the agreement contained in the Initial Cooperation Agreement.
d. For the management of the object of cooperation commercialized in advertising media by the Company, PPM is entitled to receive payments from the Company with a revenue sharing scheme with a portion of 50%: 50% of the revenue that the Company receives through the object of cooperation, which the parties will reconcile at the end of each year. as evidenced by the Minutes of Sales Reconciliation and approved by the parties.

37. IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

2. Perjanjian Kerjasama Operasional dan Pengelolaan Media Iklan (lanjutan)

e. Hak dan kewajiban

Kewajiban PPM:

- PPM wajib menjamin objek kerjasama dapat digunakan oleh Perusahaan untuk menayangkan materi iklan produk klien pihak kedua dalam media iklan dari gangguan pihak manapun.
- PPM wajib mengurus dan membayar segala kewajibannya yang timbul atas objek kerjasama serta perijinan yang diperlukan (jika ada) kepada pihak-pihak atau instansi-instansi terkait sehubungan dengan objek Kerjasama.
- PPM wajib menjaga tetap berlakunya izin-izin yang dimiliki oleh PPM untuk menjalankan usaha PPM.

Hak PPM:

- PPM berhak mendapatkan *fotocopy* kontrak atau *purchase order* atas setiap penjualan spot iklan yang dilakukan oleh Perusahaan dengan klien.
- PPM berhak mendapatkan *revenue sharing* dari Perusahaan.

Kewajiban Perusahaan:

- Perusahaan wajib menjaga tetap berlakunya izin-izin yang dimiliki untuk menjalankan usaha.
- Perusahaan wajib mendistribusikan pembagian *revenue sharing* kepada PPM.
- Perusahaan berkewajiban menanggung biaya atas pengadaan *hardware, software*, supporting material, jaringan listrik, internet dan peralatan lainnya yang terpasang pada media iklan, dimana seluruh biaya pengadaan, perawatan, perbaikan, dan penggantian perangkat (bila diperlukan) menjadi beban Perusahaan sepenuhnya.

Hak Perusahaan:

- Perusahaan berhak menayangkan materi iklan produk klien tanpa gangguan dari pihak manapun.
- Perusahaan berhak memperoleh informasi, sosialisasi dari PPM, baik teknis, administrasi ataupun pemasaran, baik yang berkaitan dengan layanan dan prosedur operasional atas ruang lingkup perjanjian.

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES (continued)

The Company (continued)

2. Operational Cooperation Agreement and Advertising Media Management (continued)

e. Rights and Obligations

PPM Obligations:

- *PPM is obliged to guarantee that the object of cooperation can be used by the Company to display advertising material for second party clients' products in advertising media from interference from any party.*
- *PPM is obliged to manage and pay all of its obligations arising from the object of cooperation as well as the required permits (if any) to the parties or agencies concerned in connection with the object of cooperation.*
- *PPM is obliged to maintain the validity of the permits held by PPM to run PPM businesses.*

PPM Rights:

- *PPM has the right to get a copy of the contract or purchase order for every sales of advertising spots made by the Company with the client.*
- *PPM has the right to receive revenue sharing from the Company.*

Company's Obligations:

- *Company is required to maintain the validity of their licenses to run their business.*
- *Company is required to distribute revenue sharing to PPM.*
- *The Company is obliged to bear the costs for the procurement of hardware, software, supporting materials, electricity networks, internet and other equipment installed in advertising media, where all costs of procurement, maintenance, repair and replacement of equipment (if necessary) are borne entirely by the Company.*

Company Rights:

- *The company has the right to serve client product advertising materials without interference from any party.*
- *The company has the right to obtain information, socialization from PPM, whether technical, administrative or marketing, both related to services and operational procedures on the scope of the agreement.*

37. IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

3. Perjanjian Jual Beli antara Perusahaan dengan PT Cahaya Surya Kemilau ("CSK")

Pada tanggal 24 Juni 2022, Perusahaan dengan CSK mengadakan perjanjian jual beli tentang pengadaan dan instalasi *edge data center*. Kesepakatan ini tercantum dalam perjanjian No. 038/SPJB/CSK-SSD/VII/2022.

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut:

a. CSK sebagai pemasok yang menyediakan material dan instalasi sesuai dengan ketentuan spesifikasi yang ditentukan oleh Perusahaan;
b. Pelaksanaan Pengadaan dan Instalasi *Edge Data Center* oleh CSK, untuk pengiriman pertama mulai dilakukan oleh CSK kepada Perusahaan dalam waktu paling lambat 12 minggu terhitung sejak telah diterimanya dengan lengkap: *Purchase Order*, dan bukti pembayaran DP sebesar 30%;
c. CSK akan memenuhi seluruh jumlah material yang diminta oleh Perusahaan sesuai *delivery plan/ timeline* yang telah disepakati;
d. Harga pekerjaan adalah sebesar Rp 38.911.470.000 belum termasuk Pajak Pertambahan Nilai ("PPN").

4. Perjanjian Kerjasama Pengembangan Aplikasi antara Perusahaan dengan PT Lini Imaji Kreasi Ekosistem Tbk ("LIKE")

Pada tanggal 7 Agustus 2022, Perusahaan dengan LIKE mengadakan perjanjian Kerjasama pengembangan aplikasi Damri. Kesepakatan ini tercantum dalam perjanjian No. 026/PKS/SSD-LAK/VIII/2022.

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut:

a. Perusahaan dan LIKE sepakat dan setuju untuk menjalin Kerjasama dimana LIKE dapat memberikan bimbingan teknis terkait dengan tampilan dan layout *front-end* dalam proses perencanaan dan pengembangan Aplikasi Damri yang dapat dipergunakan oleh klien Perusahaan untuk melakukan pemasangan iklan dan penawaran khusus pada aplikasi Damri (Hasil Pengembangan);
b. Perusahaan dapat menerima hasil pengembangan yang dilakukan oleh LIKE pada Aplikasi Damri, sehingga dapat dipergunakan oleh Perusahaan untuk melakukan pemasangan iklan dan penawaran khusus yang efektif dan efisien bagi Perusahaan dalam kegiatan periklanan dan *programmatic* di Aplikasi Damri;

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES (continued)

The Company (continued)

3. Sale and Purchase Agreement between the Company and PT Cahaya Surya Kemilau ("CSK")

On June 24, 2022, the Company and CSK entered into a sale and purchase agreement regarding the procurement and installation of edge data center. This agreement is stated in the agreement No. 038/SPJB/CSK-SSD/VII/2022.

Some of the clauses that were agreed upon were as follows:

a. CSK as a supplier that provides materials and installations in accordance with the specifications determined by the Company;
b. Implementation of Procurement and Installation of Edge Data Center by CSK, for the first shipment starting to be carried out by CSK to the Company at the latest 12 weeks from the receipt of the complete: Purchase Order, and proof of payment of 30% down payment;
c. CSK will fulfill the entire amount of material requested by the Company according to the agreed delivery plan/timeline;
d. The price of the work is equal to Rp 38,911,470,000 excluding Value Added Tax ("VAT").

4. Application Development Cooperation Agreement between the Company and PT Lini Imaji Kreasi Ekosistem ("LIKE")

On August 7, 2022, the Company and LIKE entered into a Cooperation agreement for the development of the Damri application. This agreement is stated in the agreement No. 026/PKS/SSD-LAK/VIII/2022.

Some of the agreed clauses are as follows:

a. The Company and LIKE agreed and agreed to establish a Cooperation whereby LIKE can provide technical guidance related to front-end appearance and layout in the planning and development process of the Damri Application which can be used by the Company's clients to place advertisements and special offers on the Damri application (Development Results);

b. The company can receive development results carried out by LIKE on the Damri Application, so that it can be used by the Company to place advertisements and special offers that are effective and efficient for the Company in advertising and programmatic activities on the Damri Application;

37. IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

4. Perjanjian Kerjasama Pengembangan Aplikasi antara Perusahaan dengan PT Lini Imaji Kreasi Ekosistem Tbk ("LIKE") (lanjutan)

Pada tanggal 7 Agustus 2022, Perusahaan dengan LIKE mengadakan perjanjian Kerjasama pengembangan aplikasi Damri. Kesepakatan ini tercantum dalam perjanjian No. 026/PKS/SSD-LAK/VIII/2022 (lanjutan).

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut:

c. LIKE berhak mendapatkan imbalan jasa dari Perusahaan sebesar Rp 1.309.299.945 belum termasuk Pajak Pertambahan Nilai ("PPN");
d. Jangka waktu perjanjian ini berlaku sejak tanggal penandatanganan perjanjian sampai dengan 31 Desember 2022.

Adendum Perjanjian No. 040A/PKS/SSD-LAK/VIII/2022/P1 tanggal 10 Oktober 2022.

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut:

a. Perusahaan dan LIKE sepakat dan setuju jika LIKE juga menyediakan data dashboarding, dan pengolahan data terkait dengan Aplikasi Damri yang dapat dipergunakan oleh klien Perusahaan untuk mengoptimalisasikan pemasangan iklan dan penawaran khusus pada Aplikasi Damri (Pengolahan Data);
b. Atas pelaksanaan pengolahan data tersebut LIKE berhak mendapatkan bagi hasil (*"Revenue Sharing"*) dari Perusahaan sebesar 20% dari total pendapatan Perusahaan atas pemasangan iklan yang dilakukan oleh klien Perusahaan pada Aplikasi Damri berdasarkan informasi yang dipergunakan dari hasil Pengolahan Data yang dibuktikan dengan Berita Acara Rekonsiliasi Penjualan dan disetujui;
c. Jangka waktu perjanjian ini berlaku selama 5 tahun sejak tanggal penandatanganan perjanjian sampai dengan 31 Desember 2027.

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES (continued)

The Company (continued)

4. Application Development Cooperation Agreement between the Company and PT Lini Imaji Kreasi Ekosistem ("LIKE")

On August 7, 2022, the Company and LIKE entered into a Cooperation agreement for the development of the Damri application. This agreement is stated in the agreement No. 026/PKS/SSD-LAK/VIII/2022 (continued).

Some of the agreed clauses are as follows:

c. LIKE is entitled to receive service fees from the Company in the amount of Rp 1,309,299,945 excluding Value Added Tax ("VAT");
d. The term of this agreement is valid from the date of signing of the agreement until December 31, 2022.

Agreement Addendum No. 040A/PKS/SSD-LAK/VIII/2022/P1 dated October 10, 2022.

Some of the agreed clauses are as follows:

a. The Company and LIKE agree and agree that LIKE also provides dashboarding data and data processing related to the Damri Application which can be used by the Company's clients to optimize advertising and special offers on the Damri Application (Data Processing);
b. For the implementation of data processing, LIKE is entitled to receive revenue sharing from the Company in the amount of 20% of the Company's total revenue for advertisements carried out by the Company's clients on the Damri Application based on the information used from the results of Data Processing as evidenced by the Minutes of Reconciliation Sales and approved;
c. The term of this agreement is valid for 5 years from the signing date of the agreement until December 31, 2027.

37. IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

5. Perjanjian Kerjasama Pengolahan Data antara Perusahaan dengan PT Lini Imaji Kreasi Ekosistem Tbk ("LIKE")

Pada tanggal 11 Oktober 2022, Perusahaan dengan LIKE mengadakan perjanjian Kerjasama pengembangan aplikasi AdaKita. Kesepakatan ini tercantum dalam perjanjian No. 155/PKS/SSD-LIKE/X/2022.

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut:

a. Perusahaan dan LIKE sepakat dan setuju untuk menjalin Kerjasama dimana LIKE dapat melakukan aktivitas pengolahan data yang disajikan oleh Perusahaan pada Aplikasi AdaKita dimana LIKE akan menganalisis aktivitas, perilaku dan data demografis pengguna termasuk kebiasaan dan penggunaan berbagai layanan yang tersedia di AdaKita yang dapat memberikan informasi berupa hasil Analisa data untuk Perusahaan yang dapat dipergunakan untuk melakukan kegiatan periklanan dan *programmatic* pada Aplikasi AdaKita (Hasil Pengolahan Data);
b. Perusahaan sehubungan dengan pelaksanaan Kerjasama ini dalam pengolahan dan/ atau penyajian data pada Aplikasi AdaKita bukan merupakan data pribadi pengguna Aplikasi AdaKita, sehingga tidak melanggar peraturan perundangan-undangan yang berlaku;
c. LIKE berhak mendapatkan bagi hasil ("*Revenue Sharing*") dari Perusahaan sebesar 20% dari total pendapatan Perusahaan atas kegiatan periklanan dan *programmatic* yang dilakukan oleh Perusahaan pada Aplikasi AdaKita berdasarkan informasi yang dipergunakan dari Hasil Pengolahan Data yang dibuktikan dengan Berita Acara Rekonsiliasi Penjualan dan disetujui;
d. Jangka waktu perjanjian ini berlaku 5 tahun sejak tanggal penandatanganan perjanjian sampai dengan 31 Desember 2027.

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES (continued)

The Company (continued)

5. Data Processing Cooperation Agreement between the Company and PT Lini Imaji Kreasi Ekosistem Tbk ("LIKE")

On October 11, 2022, the Company and LIKE entered into an AdaKita application development cooperation agreement. This agreement is stated in the agreement No. 155/PKS/SSD-LIKE/X/2022.

Some of the agreed clauses are as follows:

a. The Company and LIKE agree and agree to establish a Cooperation whereby LIKE can carry out data processing activities presented by the Company on the AdaKita Application where LIKE will analyze user activity, behavior and demographic data including habits and use of various services available at AdaKita which can provide information in the form of results Data analysis for companies that can be used to carry out advertising and programmatic activities on the AdaKita Application (Results of Data Processing);

b. The Company in connection with the implementation of this Cooperation in processing and/or presenting data on the AdaKita Application is not the personal data of the AdaKita Application user, so it does not violate the applicable laws and regulations;
c. LIKE is entitled to receive revenue sharing from the Company in the amount of 20% of the Company's total revenue for advertising and programmatic activities carried out by the Company on the AdaKita Application based on information used from Data Processing Results as evidenced by Minutes of Sales Reconciliation and approved;

d. The term of this agreement is valid for 5 years from the date of signing of the agreement until December 31, 2027.

37. IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

5. Perjanjian Kerjasama Pengolahan Data antara Perusahaan dengan PT Lini Imaji Kreasi Ekosistem Tbk ("LIKE") (lanjutan)

Pada tanggal 11 Oktober 2022, Perusahaan dengan LIKE mengadakan perjanjian Kerjasama pengembangan Aplikasi Lini Store. Kesepakatan ini tercantum dalam perjanjian No. 156/PKS/SSD-LIKE/X/2022.

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut:

a. Perusahaan dan LIKE sepakat dan setuju untuk menjalin Kerjasama dimana LIKE dapat melakukan aktivitas pengolahan data yang disajikan oleh Perusahaan pada Aplikasi Lini Store dimana LIKE akan menganalisis aktivitas, perilaku dan data demografis pengguna termasuk kebiasaan dan penggunaan berbagai layanan yang tersedia di Lini Store yang dapat memberikan informasi berupa hasil Analisa data untuk Perusahaan yang dapat dipergunakan untuk melakukan kegiatan periklanan dan *programmatic* pada Aplikasi Lini Store (Hasil Pengolahan Data);
b. Perusahaan sehubungan dengan pelaksanaan Kerjasama ini dalam pengolahan dan/ atau penyajian data pada Aplikasi Lini Store bukan merupakan data pribadi pengguna Aplikasi Lini Store, sehingga tidak melanggar peraturan perundangan-undangan yang berlaku;
c. LIKE berhak mendapatkan bagi hasil ("*Revenue Sharing*") dari Perusahaan sebesar 20% dari total pendapatan Perusahaan atas kegiatan periklanan dan *programmatic* yang dilakukan oleh Perusahaan pada Aplikasi Lini Store berdasarkan informasi yang dipergunakan dari Hasil Pengolahan Data yang dibuktikan dengan Berita Acara Rekonsiliasi Penjualan dan disetujui;
d. Jangka waktu perjanjian ini berlaku 5 tahun sejak tanggal penandatanganan perjanjian sampai dengan 31 Desember 2027.

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES (continued)

The Company (continued)

5. Data Processing Cooperation Agreement between the Company and PT Lini Imaji Kreasi Ekosistem Tbk ("LIKE") (continued)

On October 11, 2022, the Company and LIKE entered into an Lini Store application development cooperation agreement. This agreement is stated in the agreement No. 156/PKS/SSD-LIKE/X/2022.

Some of the agreed clauses are as follows:

a. The Company and LIKE agree and agree to establish a Cooperation whereby LIKE can carry out data processing activities presented by the Company on the Lini Store Application where LIKE will analyze user activity, behavior and demographic data including habits and use of various services available at Lini Store which can provide information in the form of results Data analysis for companies that can be used to carry out advertising and programmatic activities on the Lini Store Application (Results of Data Processing);

b. The Company in connection with the implementation of this Cooperation in processing and/or presenting data on the Lini Store Application is not the personal data of the Lini Store Application user, so it does not violate the applicable laws and regulations;
c. LIKE is entitled to receive revenue sharing from the Company in the amount of 20% of the Company's total revenue for advertising and programmatic activities carried out by the Company on the Lini Store Application based on information used from Data Processing Results as evidenced by Minutes of Sales Reconciliation and approved;

d. The term of this agreement is valid for 5 years from the date of signing of the agreement until December 31, 2027.

37. IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

6. Perjanjian Kerjasama antara Perusahaan Umum ("Perum") Damri dengan Perusahaan

Pada tanggal 26 Agustus 2022, Perusahaan dengan Perum Damri mengadakan perjanjian Kerjasama tentang Pembuatan dan Pengembangan Aplikasi *E-Ticketing* Damri. Kesepakatan ini tercantum dalam perjanjian Nomor Perum Damri 0170.00/KL.004/SPK/00/DPU/2022 dan Nomor PT Solusi Sinergi Digital Tbk Nomor 184/PKS/SSD-DAMRI/XI/2022.

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut:

a. Kerjasama Pembuatan Aplikasi E-Ticketing DAMRI sesuai yang dibutuhkan Perum Damri yang meliputi *frontend* dan *backend*;
b. Pengelolaan dan/ atau pengoperasian *Backend* dan *server* milik Perum Damri oleh Perusahaan dengan ketentuan Perum Damri telah menyerahkan *Backend* dan *server* tersebut kepada Perusahaan dimana pengelolaan dan/atau pengoperasian atas *Backend* dan *server* tersebut akan berlaku efektif sejak tanggal penyerahan *Backend* dan *server* tersebut kepada Perusahaan yang dibuktikan dengan Berita Acara Serah Terima yang merupakan bagian dan satu kesatuan yang tidak terpisahkan dari Perjanjian ini;
c. Apabila dalam proses pembuatan dan pengembangan Aplikasi *E-Ticketing* DAMRI diperlukan penambahan Perangkat dan/atau pengurangan Perangkat, maka akan disepakati bersama yang akan dituangkan dalam Berita Acara Kesepakatan yang merupakan bagian dan satu kesatuan yang tidak terpisahkan dari Perjanjian ini;
d. Kerjasama pengembangan uang elektronik DAMRI yang selanjutnya akan disepakati yang akan dituangkan dalam Berita Acara Kesepakatan yang merupakan satu kesatuan yang tidak terpisahkan dari Perjanjian ini yang mana dalam proses pengembangan tersebut akan mengikuti ketentuan yang berlaku dari Bank Indonesia;

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES (continued)

The Company (continued)

6. Cooperation Agreement between Perusahaan Umum ("Perum") Damri and the Company

On August 26, 2022, the Company and Perum Damri entered into a Cooperation Agreement regarding the Creation and Development of the Damri E-Ticketing Application. This agreement is stated in the agreement Number Perum Damri 0170.00/KL.004/SPK/00/DPU/2022 and PT Solusi Sinergi Digital Tbk Number 184/PKS/SSD-DAMRI/XI/2022.

Some of the agreed clauses are as follows:

a. Collaboration in Making the DAMRI E-Ticketing Application as required by Perum Damri which includes frontend and backend;
b. Management and/or operation of Perum Damri's Backend and server by the Company provided that Perum Damri has handed over the Backend and server to the Company where the management and/or operation of the Backend and server will be effective from the date of handover of the Backend and server to the Company as evidenced with Minutes of Handover which are part and an integral part of this Agreement;
c. If in the process of making and developing the DAMRI E-Ticketing Application it is necessary to add Equipment and/or reduce Equipment, it will be mutually agreed which will be stated in the Minutes of Agreement which is part and an integral part of this Agreement;
d. DAMRI electronic money development cooperation which will then be agreed upon which will be set forth in the Minutes of Agreement which is an integral part of this Agreement which in the development process will follow the applicable provisions from Bank Indonesia;

37. IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

6. Perjanjian Kerjasama antara Perusahaan Umum ("Perum") Damri dengan Perusahaan (lanjutan)

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut (lanjutan):

e. Perawatan dan pemeliharaan untuk Aplikasi *E-Ticketing* DAMRI yang terdiri dari: (1) Perusahaan memberikan Jaminan keamanan Aplikasi *E-Ticketing* DAMRI dengan melakukan pemeriksaan secara berkala paling sedikit 6 bulan sekali yang dilakukan oleh pihak independen yang disetujui oleh Perum Damri yang memiliki kompetensi dan berlisensi dalam bidang keamanan siber dan melaporkannya kepada Perum Damri, (2) Perawatan dan pemeliharaan Aplikasi *E-Ticketing* DAMRI akan diatur berdasarkan SLG yang disepakati yang dituangkan dalam dokumen SLG, (3) 24/7 *Technical Support* selama jangka waktu Perjanjian ini;

f. Pada tahap awal dapat menggunakan modul tidak terpisahkan dan harus dipisahkan dalam waktu 3 sampai 6 bulan;

g. Pengembangan Konten Bisnis pada Aplikasi *E-Ticketing* DAMRI dengan ketentuan: (1) Penempatan Konten Bisnis pada Aplikasi *E-Ticketing* DAMRI wajib memperoleh persetujuan terlebih dahulu dari Perum Damri dan (2) tidak mengandung unsur SARA, politik dan materi lain yang dilarang oleh peraturan perundang-undangan;

h. Mengelola dan menjual *Space* Iklan *Digital Ads* pada Aplikasi *E-Ticketing* DAMRI dengan ketentuan: (1) Penempatan konten iklan pada Fitur Aplikasi *E-Ticketing* DAMRI wajib memperoleh persetujuan terlebih dahulu oleh Perum Damri dan (2) Konten iklan tidak mengandung unsur SARA, politik dan materi lain yang dilarang oleh peraturan perundang-undangan;

i. Perusahaan dan Perum Damri menyepakati skema Kerjasama adalah dengan *Revenue Sharing* dengan besaran proporsional 30% untuk Perum Damri dan 70% Perusahaan dan sudah termasuk pajak-pajak yang berlaku di wilayah hukum negara Indonesia;

j. Pendapatan yang diperoleh dari *Payment Point Online Banking* (PPOB), Asuransi dan Periklanan Digital yang muncul pada Aplikasi *E-Ticketing* DAMRI milik Perum Damri;

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES (continued)

The Company (continued)

6. Cooperation Agreement between Perusahaan Umum ("Perum") Damri and the Company (continued)

Some of the agreed clauses are as follows (continued):

e. Care and maintenance for Applications DAMRI E-Ticketing consisting of: (1) The company guarantees the security of the DAMRI E-Ticketing Application by carrying out periodic checks at least once every 6 months by an independent party approved by Perum Damri who has competence and is licensed in the field of cyber security and reports it to Perum Damri, (2) Care and maintenance of the DAMRI E-Ticketing Application will be arranged based on the agreed SLG as outlined in the SLG document, (3) 24/7 Technical Support during the term of this Agreement;

f. In the early stages can use integral modules and should be separated within 3 to 6 months;

g. Development of Business Content on Applications DAMRI E-Ticketing with the following conditions: (1) Placement of Business Content on Applications DAMRI E-Ticketing must obtain prior approval from Perum Damri and (2) not contain elements of SARA, politics and other material prohibited by laws and regulations;

h. Manage and sell Digital Ads Advertising Space on the DAMRI E-Ticketing Application with the following conditions: (1) Placement of advertising content on the DAMRI E-Ticketing Application Features must obtain prior approval from Perum Damri and (2) Advertising content does not contain elements of SARA, politics and other materials prohibited by laws and regulations;

i. The Company and Perum Damri agree that the Cooperation scheme is Revenue Sharing with a proportional amount of 30% for Perum Damri and 70% for the Company and includes taxes that apply in the jurisdiction of the country of Indonesia;

j. Income derived from Payment Point Online Banking (PPOB), Insurance and Digital Advertising that appears on Perum Damri's DAMRI E-Ticketing Application;

37. IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

6. Perjanjian Kerjasama antara Perusahaan Umum ("Perum") Damri dengan Perusahaan (lanjutan)

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut (lanjutan):

k. Objek Kerjasama yang ditawarkan tidak terbatas hanya pada pendapatan yang telah disebutkan melainkan seluruh hal yang masuk dalam ruang lingkup dari Konten Bisnis yang antara lain pengembangan usaha berupa Fitur di dalam Aplikasi *E-Ticketing* DAMRI yang mengandung unsur promosi dan/atau layanan lainnya guna memperoleh keuntungan atau laba yang akan dituangkan dalam Berita Acara Kesepakatan yang tak terpisahkan dari Perjanjian ini;
l. Kegiatan penyediaan SDM untuk Bus Listrik Kegiatan KTT G20 Provinsi Bali Tahun 2022;

m. Untuk tahun pertama, Perum Damri akan dibebaskan dari *transaction fee* untuk penjualan tiket DAMRI dan untuk tahun berikutnya Perusahaan akan memberlakukan *transaction fee* kepada Perum Damri untuk penjualan tiket yang besaran nilainya akan disepakati kemudian yang akan dituangkan dalam bentuk Berita Acara Kesepakatan;
n. Perusahaan dan Perum Damri akan melakukan rekonsiliasi setiap 1 bulan sekali guna menentukan jumlah tagihan atas *Revenue Sharing*, yang selanjutnya hasil rekonsiliasi tersebut dituangkan dalam Berita Acara Rekonsiliasi;
o. Perum Damri wajib melakukan pembayaran *Revenue Sharing* atas *Payment Point Online Banking* (PPOB) dan Asuransi kepada Perusahaan selambat-lambatnya 14 hari sejak surat tagihan atau *invoice* diterbitkan;
p. Perjanjian ini berlaku untuk jangka waktu 5 tahun terhitung sejak tanggal penandatanganan Perjanjian ini.

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES (continued)

The Company (continued)

6. Cooperation Agreement between Perusahaan Umum ("Perum") Damri and the Company (continued)

Some of the agreed clauses are as follows (continued):

k. The Cooperation Objects offered are not limited to the income that has been mentioned but all things that fall within the scope of Business Content which include business development in the form of Features in the DAMRI E-Ticketing Application which contain promotional elements and/or other services in order to gain profit or profits that will be included in the Minutes of Agreement which are an integral part of this Agreement;
l. Activities to provide human resources for electric buses for the 2022 Bali Province G20 Summit;
m. For the first year, Perum Damri will be exempt from transaction fees for DAMRI ticket sales and for the following year the Company will apply a transaction fee to Perum Damri for ticket sales, the amount of which will be agreed upon later which will be set forth in the Minutes of Agreement;

n. The Company and Perum Damri will reconcile once a month to determine the amount of bills for Revenue Sharing, which will then be recorded in the Minutes of Reconciliation;

o. Perum Damri is required to make Revenue Sharing payments for Payment Point Online Banking (PPOB) and Insurance to the Company no later than 14 days after the invoice is issued;
p. This agreement is valid for a period of 5 years from the date of signing this agreement.

37. IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

6. Perjanjian Kerjasama antara Perusahaan Umum ("Perum") Damri dengan Perusahaan (lanjutan)

Pada tanggal 1 November 2022, Perusahaan dengan Perum Damri mengadakan perjanjian Kerjasama tentang Pemasangan Materi Iklan di Aset Damri. Kesepakatan ini tercantum dalam perjanjian Nomor Perum Damri 0111.00/KL.004/SPK/00/DPU/2022 dan Nomor PT Solusi Sinergi Digital Tbk 185/PKS/SSD-DAMRI/XI/2022.

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut:

a. Perusahaan dan Perum Damri sepakat untuk melakukan Kerjasama kegiatan periklanan Aset DAMRI berupa *Branding Sticker* pada *Full Body* dan *Half Body, Branding Interior* berupa *Cover Seat Branding, Digital Screen* atau *Digital Signage*, dan kegiatan aktivasi untuk digunakan sebagai Media Iklan;
b. Penyediaan jaringan WIFI oleh Perusahaan sebagai sarana penunjang dalam mengelola digital maupun non-digital yang terpasang di titik keberangkatan yang meliputi loket, terminal, kantor pemasaran dan tempat dan/atau lokasi lain yang dimiliki dan/atau yang dikelola oleh Perum Damri yang akan disepakati;
c. Perjanjian ini berlaku untuk jangka waktu selamat 3 tahun sejak ditandatanganinya Perjanjian ini;
d. Perusahaan bertanggung jawab untuk melakukan pengadaan dan pemasangan materi iklan di setiap Aset DAMRI yang telah ditentukan dalam Perjanjian ini;
e. Setiap iklan yang terpasang di Bus DAMRI agar tidak menghilangkan identitas DAMRI dan tidak mengandung unsur SARA;
f. Perusahaan menaati dan memenuhi segala perangkat peraturan perundangan-undangan yang berlaku sekarang dan yang akan datang yang ditetapkan termasuk tidak terbatas pada pedoman teknis mengenai pemasangan iklan dari Perum Damri yang merupakan lampiran dan bagian yang tidak terpisahkan dari Perjanjian ini dan segala atas pelanggaran peraturan ini semua menjadi tanggungan Perusahaan;
g. Biaya produksi dalam pennggantian desain, kode bus serta pada area sepenuhnya menjadi tanggung jawab;
h. Perusahaan wajib melepaskan materi iklan pada *body* Bus DAMRI sehari setelah periode pemasangan iklan dari klien Perusahaan berakhir dan/atau pada saat jangka waktu Perjaniian berakhir;

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES (continued)

The Company (continued)

6. Cooperation Agreement between Perusahaan Umum ("Perum") Damri and the Company (continued)

On November 1, 2022, the Company and Perum Damri entered into a Cooperation Agreement regarding the Installation of Advertising Materials on Damri Assets. This agreement is stated in the agreement Number Perum Damri 0111.00/KL.004/SPK/00/DPU/2022 and PT Solusi Sinergi Digital Tbk Number 185/PKS/SSD-DAMRI/XI/2022.

Some of the agreed clauses are as follows:

a. The Company and Perum Damri agreed to cooperate in advertising DAMRI Assets in the form of Branding Sticker on Full Body and Half Body, Interior Branding in the form of Cover Seat Branding, Digital Screen or Digital Signage, and activation activities to be used as Advertising Media;
b. Provision of WIFI network by the Company as a supporting facility in managing digital and non-digital installed at the departure point which includes counters, terminals, marketing offices and other places and/or locations owned and/or managed by Perum Damri to be agreed upon;
c. This agreement is valid for a safe period of 3 years from the signing of this Agreement;
d. The company is responsible for procuring and installing advertising material on each of the DAMRI Assets specified in this Agreement;
e. Any advertisement posted on the DAMRI Bus so as not to eliminate DAMRI's identity and not contain elements of SARA;
f. The company complies with and fulfills all existing and future laws and regulations that are stipulated, including but not limited to technical guidelines regarding advertising from Perum Damri which are an attachment and an integral part of this Agreement and all violations of these regulations all become the Company's dependents;
g. Production costs in changing the design, bus code and area are fully the responsibility;
h. The company is required to release advertising material on the body of the DAMRI bus the day after the advertising period from the company's client ends and/or when the agreement period ends;

37. IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

6. Perjanjian Kerjasama antara Perusahaan Umum ("Perum") Damri dengan Perusahaan (lanjutan)

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut (lanjutan):

i. Persentase Pembagian Keuntungan Bisnis dari hasil rekonsiliasi atas Penjualan iklan di Aset DAMRI pada tahun berjalan sampai dengan Rp 5.000.000.000 tidak termasuk pajak-pajak yang berlaku, biaya pemasangan, penukaran, materi iklan pada Aset DAMRI, biaya produksi dan pajak reklame dan biaya lainnya, yang seluruhnya diberikan menjadi hak Perum Damri;
j. Apabila hasil rekonsiliasi terhadap Penjualan Iklan di Aset DAMRI pada tahun berjalan telah mencapai diatas Rp 5.000.000.000, maka selisih kelebihan tersebut akan diberikan dalam skema Pembagian Keuntungan Bisnis sebesar 30% untuk Perusahaan dan 70% untuk Perum Damri setelah dikurangi pajak-pajak yang berlaku, biaya produksi, biaya pemasangan dan pelepasan materi iklan pada Aset DAMRI dan biaya lainnya;
k. Skema pembayaran Pembagian Keuntungan Bisnis dilakukan dalam waktu 14 hari kerja setelah *invoice* diterima Perusahaan dari Perum Damri;
l. Perusahaan dan Perum Damri akan melakukan rekonsiliasi setiap 6 bulan sekali guna menentukan jumlah tagihan atas Pembagian Keuntungan Bisnis yang selanjutnya hasil rekonsiliasi tersebut dituangkan dalam Berita Acara Rekonsiliasi.

7. Perjanjian Kerjasama Pengelolaan Media antara Perusahaan dengan PT Era Media Sejahtera

Pada tanggal 3 Oktober 2022, Perusahaan dengan PT Era Media Sejahtera tentang pengelolaan media. Kesepakatan ini tercantum dalam perjanjian No. 002/PKPM/SSD-ERA/X/2022 terdapat Adendum 1 atas Perjanjian Kerjasama Pengelolaan Media No. 002/PKPM/SSD-ERA/X/2022/P1 tanggal 6 Januari 2023.

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut:

a. Perusahaan akan memberikan *Revenue Sharing* kepada PT Era Media Sejahtera berupa 40% dari pendapatan yang diperoleh Perusahaan atas komersialisasi Media Iklan yang dihasilkan berdasarkan perjanjian ini, dengan *Minimum Guarantee* sebesar Rp 1.500.000.000 setiap triwulan selama jangka waktu perjanjian ("Nilai Kerjasama");

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES (continued)

The Company (continued)

6. Cooperation Agreement between Perusahaan Umum ("Perum") Damri and the Company (continued)

Some of the agreed clauses are as follows (continued):

i. Percentage of Business Profit Sharing from the reconciliation of advertising sales on DAMRI Assets in the current year up to IDR 5,000,000,000 excluding applicable taxes, installation costs, exchanges, advertising material on DAMRI Assets, production costs and advertising taxes and other costs, all of which are given to Perum Damri;
j. If the results of the reconciliation of Advertising Sales on DAMRI Assets in the current year have reached above Rp 5,000,000,000, then the difference in excess will be given in the Business Profit Sharing scheme of 30% for Companies and 70% for Perum Damri after deducting applicable taxes, production costs, costs for installing and releasing advertising material on DAMRI Assets and other costs;
k. The Business Profit Sharing payment scheme is carried out within 14 working days after the invoice is received by the Company from Perum Damri;
l. The Company and Perum Damri will reconcile every 6 months to determine the amount of the invoice for Business Profit Sharing, which will then be recorded in the Minutes of Reconciliation.

7. Media Management Cooperation Agreement between the Company and PT Era Media Sejahtera

On October 3, 2022, the Company and PT Era Media Sejahtera regarding media management. This agreement is stated in the agreement No. 002/PKPM/SSD-ERA/X/2022 there is Addendum 1 to the Media Management Cooperation Agreement No. 002/PKPM/SSD-ERA/X/2022/P1 dated January 6, 2023.

Some of the agreed clauses are as follows:

a. The company will provide Revenue Sharing to PT Era Media Sejahtera in the form of 40% from the revenue earned by the Company from the commercialization of Advertising Media produced under this agreement, with a Minimum Guarantee of Rp 1,500,000,000 every quarter during the term of the agreement ("Cooperation Value");

37. IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

7. Perjanjian Kerjasama Pengelolaan Media antara Perusahaan dengan PT Era Media Sejahtera (lanjutan)

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut (lanjutan):

b. Perusahaan memiliki opsi untuk membeli Perangkat PT Era Media Sejahtera sepanjang jangka waktu perjanjian dengan nilai pasar yang ditentukan oleh PT Era Media Sejahtera berdasarkan penilaian Kantor Jasa Penilai Publik (“KJPP”) yang juga ditunjuk oleh PT Era Media Sejahtera;
c. Perusahaan dan PT Era Media Sejahtera sepakat dan setuju bahwa dalam pelaksanaan Kerjasama ini Perusahaan dapat menggunakan dan mengelola Perangkat PT Era Media Sejahtera untuk dikomersialisasikan sebagai Media Iklan yang dipasang di Lokasi Kerjasama (Pusat Mode Tanah Abang);
d. Perusahaan wajib untuk menyampaikan laporan atas hasil pendapatan yang dihasilkan dari pelaksanaan Kerjasama ini kepada PT Era Media Sejahtera untuk kemudian dilakukan proses rekonsiliasi setiap 3 bulan sekali, guna menentukan jumlah tagihan atas *Revenue Sharing* dan/atau *Minimum Guarantee* yang dapat ditagihkan oleh PT Era Media Sejahtera kepada Perusahaan yang kemudian akan dituangkan dalam Berita Acara Rekonsiliasi (“BAK”) dan disepakati;
e. Dalam hal BAK telah disepakati, maka Perusahaan dapat segera mengajukan tagihan Revenue Sharing kepada PT Era Media Sejahtera, dan Perusahaan wajib melakukan pembayaran kepada PT Era Media Sejahtera selambat-lambatnya dalam waktu 30 hari kalender sejak tagihan diterima lengkap oleh PT Era Media Sejahtera;
f. Perjanjian ini berlaku sejak ditandatangani hingga 31 Desember 2024.

Pada tanggal 2 Desember 2022, Perusahaan dengan PT Era Media Sejahtera tentang pengelolaan media. Kesepakatan ini tercantum dalam perjanjian No. 011/PKPM/SSD-ERA/XII/2022.

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut:

a. Perusahaan akan memberikan *Revenue Sharing* kepada PT Era Media Sejahtera berupa 50% dari pendapatan yang diperoleh Perusahaan atas komersialisasi Media Iklan yang dihasilkan berdasarkan perjanjian ini, dengan *Minimum Guarantee* sebesar Rp 5.500.000.000 setiap triwulan selama jangka waktu perjanjian (“Nilai Kerjasama”);

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES (continued)

The Company (continued)

7. Media Management Cooperation Agreement between the Company and PT Era Media Sejahtera (continued)

Some of the agreed clauses are as follows (continued):

b. The Company has the option to purchase PT Era Media Sejahtera Equipment throughout the term of the agreement with a market value determined by PT Era Media Sejahtera based on the assessment of the Public Appraiser Service Office (“KJPP”) which is also appointed by PT Era Media Sejahtera;
c. The Company and PT Era Media Sejahtera agree and agree that in the implementation of this Cooperation the Company may use and manage PT Era Media Sejahtera Equipment to be commercialized as Advertising Media installed at the Cooperation Location (Pusat Mode Tanah Abang);
d. The company is required to submit a report on the results of the revenue generated from the implementation of this Cooperation to PT Era Media Sejahtera to then carry out a reconciliation process every 3 months, in order to determine the amount billed for Revenue Sharing and/or Minimum Guarantee that can be billed by PT Era Media Sejahtera to Company which will then be stated in the Minutes of Reconciliation (“BAK”) and agreed upon;
e. In the event that the BAK has been agreed upon, the Company may immediately submit a Revenue Sharing bill to PT Era Media Sejahtera, and the Company must make payments to PT Era Media Sejahtera no later than 30 calendar days after the invoice is received in full by PT Era Media Sejahtera;

f. This agreement is valid since it was signed until December 31, 2024.

On December 2, 2022, the Company and PT Era Media Sejahtera regarding media management. This agreement is stated in the agreement No. 011/PKPM/SSD-ERA/XII/2022.

Some of the agreed clauses are as follows:

a. The company will provide Revenue Sharing to PT Era Media Sejahtera in the form of 50% of the revenue earned by the Company for the commercialization of Advertising Media produced under this agreement, with a Minimum Guarantee of Rp 5,500,000,000 quarterly during the term of the agreement (“Cooperation Value”);

37. IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

7. Perjanjian Kerjasama Pengelolaan Media antara Perusahaan dengan PT Era Media Sejahtera (lanjutan)

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut (lanjutan):

b. PT Era Media Sejahtera wajib untuk menyampaikan laporan atas hasil pendapatan yang dihasilkan dari pelaksanaan Kerjasama ini kepada Perusahaan untuk kemudian dilakukan proses rekonsiliasi setiap 6 bulan sekali, guna menentukan jumlah tagihan atas *Revenue Sharing* dan/ atau *Minimum Guarantee* yang dapat ditagihkan oleh Perusahaan kepada PT Era Media Sejahtera yang kemudian akan dituangkan dalam Berita Acara Rekonsiliasi (“BAK”) dan disepakati;
c. Dalam hal BAK telah disepakati, maka Perusahaan dapat segera mengajukan tagihan Revenue Sharing kepada PT Era Media Sejahtera, dan Perusahaan wajib melakukan pembayaran kepada PT Era Media Sejahtera selambat-lambatnya dalam waktu 30 hari kalender sejak tagihan diterima lengkap oleh PT Era Media Sejahtera;
d. Perjanjian ini berlaku sejak ditandatangani hingga 31 Oktober 2025.

Entitas Anak

1. Perjanjian antara PT Kereta Api Indonesia (“KAI”) dan PT Integrasi Jaringan Ekosistem (“IJE”)

Pada tanggal 1 November 2019, KAI dan IJE membuat kesepakatan yang tertuang dalam perjanjian No. KL.701/XI/1/KA-2019 dan No. 050/PKS/IJE-KAI/XI/2019. Kesepakatan tersebut terkait dengan pemanfaatan aset milik KAI untuk penempatan kabel *fiber optic* milik IJE. Jangka waktu perjanjian adalah 10 tahun.

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut:

a. Lokasi objek penempatan utilitas dan peralatan pendukung ada di 24 stasiun yang terletak di 9 daerah operasional KAI;

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES (continued)

The Company (continued)

7. Media Management Cooperation Agreement between the Company and PT Era Media Sejahtera (continued)

Some of the agreed clauses are as follows (continued):

b. PT Era Media Sejahtera is required to submit a report on the revenue generated from the implementation of this Cooperation to the Company to then carry out a reconciliation process every 6 months, in order to determine the amount billed for Revenue Sharing and/or Minimum Guarantee that can be billed by the Company to PT Era Media Sejahtera which will then be set forth in the Minutes of Reconciliation (“BAK”) and agreed upon;

c. In the event that the BAK has been agreed upon, the Company may immediately submit a Revenue Sharing bill to PT Era Media Sejahtera, and the Company must make payments to PT Era Media Sejahtera no later than 30 calendar days after the invoice is received in full by PT Era Media Sejahtera;

d. This agreement is valid since it was signed until October 31, 2025.

Subsidiaries

1. Agreement between PT Kereta Api Indonesia (“KAI”) dan PT Integrasi Jaringan Ekosistem (“IJE”)

On November 1, 2019, PT KAI and IJE made an agreement contained in the agreements No. KL.701/XI/1/KA-2019 and No. 050/PKS/IJE-KAI/XI/2019. The agreement relates to the use of KAI's assets for the placement of IJE's fiber optic cable. The term of the agreement is 10 years.

Some of the clauses that were agreed upon were as follows:

a. The location of objects for placing utilities and supporting equipment is in 24 stations located in 9 operational areas of KAI;

37. IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

1. Perjanjian antara PT Kereta Api Indonesia ("KAI") dan PT Integrasi Jaringan Ekosistem ("IJE") (lanjutan)

b. IJE berkewajiban membayar kompensasi kepada KAI termasuk pajak, denda, dan/atau ganti rugi. Kompensasi yang dibayarkan adalah sebesar Rp 24.804.725.339 (termasuk PPN), dengan rincian pembayaran:
- Tahap I sebesar Rp 2.826.936.277
- Tahap II sebesar Rp 1.247.216.628
- Tahap III sebesar Rp 1.338.820.110
- Tahap IV sebesar Rp 7.025.282.364
- Tahap V sebesar Rp 2.721.680.354
- Tahap VI sebesar Rp 2.360.551.246
- Tahap VII sebesar Rp 2.624.792.057
- Tahap VIII sebesar Rp 1.479.748.542
- Tahap IX sebesar Rp 3.179.697.760

c. Pembayaran tersebut dilakukan secara bertahap setiap masa pembangunan selesai dengan terbitnya *invoice* dalam waktu 30 hari kalender kemudian dibayarkan paling lambat 14 hari kerja setelah *invoice* terbit dan tertuang dalam berita acara.

d. Hak bagi hasil dengan jumlah presentase 30% dari pendapatan IJE atas komersialisasi utilitas setelah dikurangi harga pemanfaatan dan pajak-pajak yang timbul dibayarkan setiap 1 tahun masa pemanfaatan berdasar laporan keuangan yang diaudit.

Sanksi yang disepakati apabila terdapat pelanggaran atas perjanjian ini adalah:
- Apabila IJE melakukan Pelanggara terhadap Larangan dalam perjanjian ini maka Objek Pemanfaatan beralih untuk dikuasai oleh KAI tanpa menghilangkan kewajiban pembayaran objek pemanfaatan dan hal lain yang timbul dari hal tersebut dengan memberikan surat peringatan 3 kali dengan jeda masing-masing paling lambat 7 hari kerja;
- Setelah surat peringatan ketiga maka IJE dikenakan sanksi untuk membayar sebesar 5 kali harga pemanfaatan pada tahun berjalan terhitung sejak diketahuinya pelanggaran tersebut;

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES (continued)

Subsidiaries (continued)

1. Agreement between PT Kereta Api Indonesia ("KAI") dan PT Integrasi Jaringan Ekosistem ("IJE") (continued)

b. IJE is obliged to pay compensation to KAI including taxes, fines, and/or compensation. Compensation paid is Rp 24,804,725,339 (including VAT), with payment details:

- *Stage I amounting to Rp 2,826,936,277*
- *Stage II amounting to Rp 1,247,216,628*
- *Stage III amounting to Rp 1,338,820,110*
- *Stage IV amounting to Rp 7,025,282,364*
- *Stage V amounting to Rp 2,721,680,354*
- *Phase VI amounting to Rp 2,360,551,246*
- *Stage VII amounting to Rp 2,624,792,057*
- *Stage VIII amounting to Rp 1,479,748,542*
- *Stage IX amounting to Rp 3,179,697,760*

c. The payment is made in stages every time the construction is completed with the issuance of an invoice within 30 calendar days then it is paid no later than 14 working days after the invoice is issued and contained in the minutes.

d. Profit sharing rights with a percentage of 30% of IJE's revenue from the commercialization of utilities after deducting the utilization price and taxes that arise are paid every 1 year of use based on audited financial statements.

The sanctions agreed upon if there is a violation of this agreement are:
- *If IJE violates the Prohibition in this agreement, the Utilization Object is transferred to the control of KAI without eliminating the obligation to pay for the object of use and other matters arising from this by giving warning letters 3 times with intervals of no later than 7 working days;*
- *After the third warning letter, IJE will be subject to a sanction to pay 5 times the utilization price in the current year as of the discovery of the violation;*

37. IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

1. Perjanjian antara PT Kereta Api Indonesia ("KAI") dan PT Integrasi Jaringan Ekosistem ("IJE") (lanjutan)

- IJE mengembalikan objek pemanfaatan sekurang-kurangnya seperti keadaan semula, baik terawat dan bebas dari tuntutan apapun dari pihak lain;
- Denda terkait keterlambatan pembayaran dikenakan sebesar 2% perhari dari harga Pemanfaatan per tahun dihitung mulai jatuh tempo pembayaran;

Perpanjangan Masa Pembangunan dan Penangguhan Masa Pemanfaatan Kabel Fiber Optik

Pada tanggal 5 Februari 2021, PT KAI sepakat untuk memberikan perpanjangan masa pembangunan dan penangguhan masa pemanfaatan atas instalasi kabel fiber optic di jalur kereta api yang diajukan oleh IJE. Dalam hal ini masa perpanjangan yang diberikan semula November 2020 menjadi September 2021.

Pada tanggal 13 Agustus 2021, KAI dan IJE membuat kesepakatan adendum atas perjanjian No.KL.701/ XI/1/KA-2019 dan No. 050/PKS/IJE-KAI/XI/2019, dengan adendum No. KL.701/VIII/12/KA-2021 tertanggal 13 Agustus 2021. Adendum tersebut terkait dengan pemanfaatan aset milik KAI untuk penempatan kabel *fiber optic* milik IJE. Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut:

Pada tanggal 19 Juli 2022, KAI dan Perusahaan membuat Adendum II atas kesepakatan yang tertuang dalam perjanjian No.KL.701/XI/1/KA-2019 dan No.050/PKS/IJEKAI/ XI/2019 yang tertuang pada No. KL.701/VII/85/KA-2022, Kesepakatan tersebut terkait dengan pemanfaatan aset milik KAI untuk penempatan kabel *fiber optic* milik Perusahaan. Jangka waktu perjanjian adalah 13 tahun.

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES (continued)

Subsidiaries (continued)

1. Agreement between PT Kereta Api Indonesia ("KAI") dan PT Integrasi Jaringan Ekosistem ("IJE") (continued)

- *IJE returns the utilization object at least to its original state, well maintained and free from any claims from other parties;*
- *Fines related to late payment are imposed at 2% per day of the utilization price per year calculated from the due date of payment;*

Extension of Construction Period and Suspension of Utilization of Fiber Optic Cables

On February 5, 2021, PT KAI agreed to provide an extension of the construction period and a postponement of the utilization period for the installation of fiber optic cables on the railway line proposed by IJE. In this case, the extension period is given from November 2020 to September 2021.

On August 13, 2021, KAI and IJE made an addendum agreement on agreements No. KL.701/XI/1/KA-2019 and No.050/PKS/IJE-KAI/XI/2019, with addendum No. KL.701/VIII/12/KA-2021 dated August 13, 2021. The addendum is related to the utilization of KAI's assets for the placement of fiber optic cables owned by IJE. Some of the agreed clauses are as follows:

On July 19, 2022, PT KAI and the Company made an addendum on agreement contained in the agreements No. KL.701/XI/1/KA-2019 and No. 050/PKS/IJEKAI/XI/2019 which is stated in the agreement No. KL.701/VII/85/KA-2022. The agreement relates to the use of KAI's assets for the placement of the Company's fiber optic cable. The term of the agreement is 13 years.

37. IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

2. Perjanjian antara PT Kereta Api Indonesia ("KAI") dan PT Integrasi Media Terkini ("IMT")

Perjanjian Kerjasama No.KL.701/VIII/27/KA-2018 dan No.022/PKS/IMT-KAI/VIII/2019

Pada tanggal 1 Agustus 2019, KAI dan IMT membuat kesepakatan yang tertuang dalam perjanjian No.KL.701/VIII/27/KA-2018 dan No.022/PKS/IMT-KAI/VIII/2019. Jangka waktu perjanjian adalah dari tanggal 1 Agustus 2019 sampai 31 Juli 2024.

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut:

a. KAI memberikan hak kepada IMT untuk melakukan kegiatan usaha di objek kerja sama, yang berada dalam 34 kereta api. Objek kerjasama tersebut berupa pemanfaatan interior kereta berupa TV Kereta, Wifi Kereta, *Entertainment on Board*, *Seat Cover* dan Media Iklan Dalam Kereta serta sarana yang menunjang kegiatan, sepanjang kegiatan dimaksud tidak bertentangan dengan etika, kepatutan, moral dan norma serta peraturan perundang-undangan yang berlaku dan tidak mengganggu kegiatan operasional perkeretaapian dan pelayanan penumpang.
b. KAI berhak atas *Revenue Sharing* yang ditetapkan sebesar 30% untuk KAI (dengan minimum pembayaran untuk *cover seat* senilai Rp 3.000.000.000) dan 70% untuk IMT.
c. Penyediaan materi Kegiatan Usaha serta biaya pemeliharaan yang ditimbulkan materi Kegiatan Usaha di tanggung oleh IMT selama Jangka Waktu Kerja Sama dalam Perjanjian ini.
d. KAI berhak mendapatkan *Free Advertising* dari IMT selama isi konten iklan masih berkaitan dengan KAI dengan durasi maksimum sepanjang 30 (tiga puluh) detik dari setiap putaran penayangan iklan di TV Kereta, Wifi atau sejenisnya.
e. KAI Wajib memberikan informasi apabila terdapat pihak ketiga yang ingin memasang iklan di Objek Kerja Sama, termasuk apabila terjadi kerusakan pada reklame/iklan atau akan dilakukan renovasi yang menggangu Objek Kerja Sama.
f. KAI wajib mengembalikan *Revenue Sharing* secara proporsional apabila Perjanjian diakhiri sebelum jangka waktu berakhir dikarenakan Objek Kerja Sama akan digunakan oleh negara dan tidak dapat diberikan area pengganti.

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES (continued)

Subsidiaries (continued)

2. Agreement between PT Kereta Api Indonesia ("KAI") dan PT Integrasi Media Terkini ("IMT")

Cooperation Agreement No.KL.701/VIII/27/KA-2018 and No.022/PKS/IMT-KAI/VIII/2019

On August 1, 2019, KAI and IMT made an agreement as stated in the agreements No.KL.701/VIII/27/KA-2018 and No.022/PKS/IMT-KAI/VIII / 2019. The term of the agreement is from August 1, 2019 to July 31, 2024.

Some of the clauses that were agreed upon were as follows:

a. KAI gives the right to IMT to carry out business activities in the cooperation object, which is on 34 trains. The object of the collaboration is the use of train interiors in the form of Train TV, Train Wifi, Entertainment on Board, Seat Cover and In-Train Advertising Media as well as facilities that support activities, as long as these activities do not conflict with ethics, propriety, morals and norms as well as laws and regulations applicable and does not interfere with railroad operational activities and passenger services.
b. KAI has the right to Revenue Sharing which is set at 30% for KAI (with a minimum payment for seat covers worth Rp 3,000,000,000) and 70% for IMT.
c. The provision of material for Business Activities as well as maintenance costs incurred by the material for Business Activities shall be borne by IMT during the Cooperation Period in this Agreement.
d. KAI has the right to get Free Advertising from IMT as long as the contents of the Advertising content are still related to KAI with a maximum duration of 30 seconds from each round of advertising on Train TV, Wifi or the like.
e. KAI is obliged to provide information if there are third parties who wish to place advertisements on the Object of Cooperation, including if there is damage to the advertising/advertising or renovations will be carried out which disturbs the Object of Cooperation.
f. KAI is required to return Revenue Sharing proportionally if the agreement is terminated before the term ends because the Object of Cooperation will be used by the state and no replacement area can be given.

37. IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

2. Perjanjian antara PT Kereta Api Indonesia ("KAI") dan PT Integrasi Media Terkini ("IMT") (lanjutan)

Perjanjian Kerjasama No.KL.701/VIII/27/KA-2018 dan No.022/PKS/IMT-KAI/VIII/2019 (lanjutan)

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut (lanjutan):

g. IMT berhak mengajukan lokasi pengganti apabila Objek Kerja Sama sebelumnya akan digunakan oleh negara dan/atau untuk kepentingan KAI.
h. IMT bertanggung jawab atas penggunaan, pengelolaan, perizinan, serta lmemberikan laporan kegiatan usaha atas Objek Kerja Sama.

Sanksi yang disepakati apabila terdapat pelanggaran atas perjanjian ini adalah:

- Dalam hal adanya keterlambatan pembayaran atas *Revenue Sharing* maka IMT dikenakan denda untuk setiap hari keterlambatan sebesar 2 ‰ (dua permil) dari nilai tagihan harga sewa yang jatuh tempo yang harus dibayarkan.
- Dalam hal telah diberikan Surat Peringatan 3 kali berturut-turut dalam tenggang waktu masing-masing 7 hari kerja dan belum dilakukan perbaikan, maka IMT wajib mengembalikan objek sewa seperti keadaan semula dan KAI berhak memutus perjanjian secara sepihak.

Perjanjian Sewa Menyewa No. KL.701/X/39/KA-2018 dan No. 039/PPM/KAI/XI/2018

Pada tanggal 24 Oktober 2018, KAI dan IMT membuat kesepakatan yang tertuang dalam perjanjian No. KL.701/X/39/KA-201 dan No. 039/PPM/KAI/XI/2018 Jangka waktu perjanjian adalah dari tanggal 1 November 2018 sampai 31 Oktober 2028.

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES (continued)

Subsidiaries (continued)

2. Agreement between PT Kereta Api Indonesia ("KAI") dan PT Integrasi Media Terkini ("IMT") (continued)

Cooperation Agreement No.KL.701/VIII/27/KA-2018 and No.022/PKS/IMT-KAI/VIII/2019 (continued)

Some of the clauses that were agreed upon were as follows (continued):

g. IMT has the right to propose a replacement location if the previous Object of Cooperation will be used by the state and/or for the benefit of KAI.
h. IMT is responsible for the use, management, licensing, as well as providing reports on business activities on the Object of Cooperation.

The sanctions agreed upon if there is a violation of this agreement are:

- *In the event of a late payment for Revenue Sharing, IMT will be subject to a fine for each day of delay of 2 ‰ (two permil) of the value of the bill due rent that must be paid.*
- *In the event that a warning letter has been given 3 consecutive times within a grace period of 7 working days and no repairs have been made, IMT is obliged to return the rental object to its original state and KAI has the right to unilaterally terminate the agreement.*

Lease Agreement No. KL.701/X/39/KA-2018 and No.039/PPM/KAI/XI/2018

On October 24, 2018, KAI and IMT made an agreement as stated in the agreements No. KL.701/X/39/KA-201 and No. 039/PPM/ KAI/XI/2018. The term of the agreement is from November 1, 2018 until October 31, 2028.

37. IKATAN DAN KONTINJENSI (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

2. Perjanjian antara PT Kereta Api Indonesia ("KAI") dan PT Integrasi Media Terkini ("IMT") (lanjutan)

Perjanjian Sewa Menyewa No. KL.701/X/39/KA-2018 dan No. 039/PPM/KAI/XI/2018 (lanjutan)

Beberapa klausul yang disepakati adalah sebagai berikut:

a. Pada tanggal 1 Agustus 2019, perjanjian ini mengalami perubahan dengan Adendum Perjanjian No. KL.701/VIII/2/KA-2019. Perubahan dalam perjanjian mengatur tentang novasi sewa yang semula antara KAI dan PT Pulau Pulau Media berpindah ke KAI dan IMT.
b. Objek sewa dalam perjanjian ini adalah penempatan iklan di 31 stasiun wilayah Jabodetabek. Penempatan iklan ini bersifat eksklusif sehingga KAI tidak diperbolehkan menunjuk pihak lain.
c. KAI memperoleh Hak Retensi untuk menahan benda milik IMT apabila terdapat kelalaian dalam pembayaran Harga Sewa dan/atau penyerahan kembali Objek Sewa.
d. KAI berhak memutus perjanjian secara sepihak apabila terjadi pelanggaran terhadap Perjanjian dan tidak ada perbaikan, atau disebabkan oleh perubahan penggunaan Objek Sewa baik oleh Negara maupun atas keinginan KAI sendiri.
e. KAI wajib mengembalikan sisa pembayaran secara proporsional, apabila Objek Sewa, baik secara keseluruhan atau sebagian akan digunakan untuk kepentingan Negara dan/atau kepentingan KAI sendiri.
f. IMT bertanggung jawab atas penggunaan, pengelolaan, serta perizinan Iklan yang dipasang di Objek Sewa.

Sanksi yang disepakati apabila terdapat pelanggaran atas perjanjian ini adalah:

- Denda sebesar 2 ‰ (dua permil) dari nilai tagihan atas setiap keterlambatan pembayaran harga sewa yang jatuh tempo.
- Denda pembayaran 3 kali Harga Sewa apabila IMT ingin melanjutkan perjanjian setelah melakukan hal-hal yang dilarang dalam Perjanjian.
- Pemutusan sepihak oleh KAI.

37. COMMITMENTS AND CONTIGENCIES (continued)

Subsidiaries (continued)

2. Agreement between PT Kereta Api Indonesia ("KAI") dan PT Integrasi Media Terkini ("IMT") (continued)

Lease Agreement No. KL.701/X/39/KA-2018 and No.039/PPM/KAI/XI/2018 (continued)

Some of the clauses that were agreed upon were as follows:

a. On August 1, 2019, this agreement was amended by Addendum to Agreement No. KL. 701/VIII/2/KA-2019. The amendment in the agreement regulates the lease novation that originally between KAI and PT Pulau Pulau Media moved to KAI and IMT.
b. The object of the lease in this agreement is the placement of advertisements in 31 stations in the Jabodetabek area. This ad placement is exclusive so that KAI is not allowed to appoint other parties.
c. KAI obtains the Retention Right to hold IMT's property if there is negligence in the payment of the Rental Price and/or the return of the Rental Object.
d. KAI has the right to break the agreement unilaterally if there is a violation of the Agreement and there is no improvement, or it is caused by a change in the use of the Rental Object either by the State or at KAI's own wish.
e. KAI is obliged to return the remaining payment proportionally, if the Object for Lease, either in whole or in part, will be used for the interests of the State and / or the interests of KAI itself.
f. IMT is responsible for the use, management, and licensing of Ads posted on the Rental Object.

The sanctions agreed upon if there is a violation of this agreement are:

- *A fine of 2 ‰ (two permil) of the invoice value for any late payment of the rental price that is due.*
- *Payment of 3 times the Rental Price if IMT wants to continue the agreement after doing things that are prohibited in the Agreement.*
- *Unilateral termination by KAI.*

38. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

Perusahaan

Pada 31 Desember 2023, jumlah Waran Seri I yang telah dilaksanakan menjadi saham adalah sebanyak 104.033.831 saham, namun baru diaktakan pada tanggal 2 Februari 2024 (Catatan 22).

Berdasarkan RUPS Perusahaan diaktakan Notaris Riny Yulianti,S.H, No. 3 tanggal 2 Februari 2024, Perusahaan memperoleh peningkatan modal disetor melalui Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (“PMTHMETD”) sebanyak 323.035.700 saham yang dilakukan oleh PT Investasi Sukses Bersama (“ISB”). Meningkatkan modal ditempatkan dan disetor setelah pelaksanaan PMTHMETD sehingga modal yang ditempatkan dan disetor menjadi sebesar Rp 2.359.355.118 saham. Akta tersebut telah disetujui oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat No. AHU-AH.01.03-0032694 tanggal 5 Februari 2024.

Entitas Anak

PT Bank Shinhan Indonesia (“Shinhan”)

Berdasarkan Surat Pemberitahuan Persetujuan Kredit No. 060/BSI-LAD/EXT/II/2024 tanggal 05 Februari 2024, Perusahaan memperoleh fasilitas, untuk *Take Over* fasilitas kredit dari PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (”BNI”) yang sebelumnya digunakan untuk membiayai pembangunan Jaringan Kabel Serat Optik pada Fasilitas Term Loan Pulau Jawa dan untuk melunasi fasilitas *Interest During Construction* (IDC), dengan rincian sebagai berikut:

Pinjaman Korporasi (Investasi)

Mata uang	: Rupiah
Plafond kredit	: Rp 208.963.925.416
Tujuan	: Take Over fasilitas kredit dari PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (”BNI”) yang sebelumnya digunakan untuk membiayai pembangunan Jaringan Kabel Serat Optik pada Fasilitas Term Loan Pulau Jawa dan untuk melunasi fasilitas Interest During Construction (IDC)
Jangka waktu	: 60 Bulan, sampai dengan 25 Februari 2029
Suku bunga	: JIBOR 1 (satu) bulan + 2,00% (dua persen) per tahun

38. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD

Company

As of December 31, 2023, the number of Series I Warrants that have been exercised into shares is 104,033,831 shares, but it was only notarized on February 2, 2024 (Note 22).

Based on the Company's General Meeting of Shareholders notarized by Notary Riny Yulianti, S.H, No. 3 dated February 2, 2024, the Company obtained increase paid-in capital through Capital Increase Without Pre-emptive Rights (“PMTHMETD”) of 323,035,700 shares which was made by PT Investasi Sukses Bersama (“ISB”). Increase the issued and paid-up capital after PMTHMETD so that the issued and paid-up capital becomes Rp 2,359,355,118 shares. The deed has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Letter No. date AHU-AH.01.03-0032694 February 5, 2024.

Subsidiaries

PT Bank Shinhan Indonesia (“Shinhan”)

Based on Credit Approval Notification Letter No. 060/BSI-LAD/EXT/II/2024 dated 05 February 2024, the Company obtained facilities for Take Over credit facilities from PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI") which was previously used to finance the construction of the Fiber Optic Cable Network at the Java Island Term Loan Facility and to pay off the Interest During Construction (IDC) facility, with the following details:

Corporate Loans (Investment)

Currency	*: Rupiah*
Credit plafond	*: Rp 208.963.925.416*
Purpose	*: Take Over credit facility from PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI") which was previously used to finance the construction of the Fiber Optic Cable Network on the Java Island Term Loan Facility and to pay off the Interest During Construction (IDC) facility*
Terms	*: 60 Months, until February 25 2029*
Interest rate	*: JIBOR 1 (one) month + 2.00% (two percent) per year*

38. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

PT Bank Shinhan Indonesia ("Shinhan") (lanjutan)

Seluruh fasilitas ini dijaminkan dengan:

38. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD (continued)

Subsidiaries (continued)

PT Bank Shinhan Indonesia ("Shinhan") (continued)

All of this facilities are guaranteed by:

No.	Jaminan / *Guarantee*
1.	Tanah dan Bangunan a.n Tinawati / *Land and Building p.p Tinawati* 1 (satu) unit *Penthouse* Apartemen Senopati Suites II No. 31-32, JL. Senopati, dengan luas 506 m^2. Kel. Senayan, Kec. Kebayoran Baru, Kota Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta
2.	Tanah dan Bangunan a.n Tinawati / *Land and Building p.p Tinawati* 1 (satu) unit *Penthouse* Apartemen Senopati Suites II No. 20, JL. Senopati, dengan luas 162 m^2. Kel. Senayan, Kec. Kebayoran Baru, Kota Jakarta Selatan, Provinsi DKI Jakarta
3.	Peralatan (perangkat Dense Wavelength Division Multiplexing (DWDM) dengan rincian : Peralatan Upstrem & Server, Peralatan Huawei, Peralatan Packetlight, Peralatan Wifi Station / *Equipment (Dense Wavelength Division Multiplexing (DWDM) equipment with details: Upstrem & Server Equipment, Huawei Equipment, Packetlight Equipment, Wifi Station Equipment*
4.	Asuransi kredit senilai Rp. 25.000.000.000,- (dua puluh lima milyar rupiah) / *Credit insurance worth Rp. 25,000,000,000,- (twenty five billion rupiah)*
5.	Gadai saham PT Integrasi Jaringan Ekositem yang dipegang oleh PT Solusi Sinergi Digital Tbk / *Pledge of shares of PT Integrasi Jaringan Ekosistem held by PT Solusi Sinergi Digital Tbk*
6.	Letter of Undertaking PT. Solusi Sinergi Digital Tbk dan PT. Lintas Maju Maxima / *Letter of Undertaking PT. Solusi Sinergi Digital Tbk and PT. Lintas Maju Maxima*
7.	Corporate Guarantee dari PT. Solusi Sinergi Digital Tbk sebesar 100% fasilitas / *Corporate Guarantee from PT. Solusi Sinergi Digital Tbk for 100% of facilities.*
8.	Sinking Fund yang diblokir direkening giro sebesar Rp. 10.000.000.000,- (sepuluh milyar rupiah) / *Sinking Fund blocked in bank account amounting to Rp. 10,000,000,000,- (ten billion rupiah)*

Berdasarkan perjanjian pinjaman, Perusahaan harus mematuhi pembatasan keuangan dan non keuangan, antara lain:

- *Current ratio* minimum 1,0x;
- *Debt to Equity Ratio:* maksimal 2,2x*;*
- *Debt Service Coverage:* minimal 100%;
- Tidak di perkenankan mengubah bidang usaha;
- Tidak diperkenankan untuk melakukan merger atau konsolidasi dengan perusahaan lain;
- Tidak diperkenankan mengizinkan pihak lain menggunakan perusahaan untuk kegiatan usaha pihak lain;
- Tidak diperkenankan mengubah bentuk dan/atau status hukum perusahaan, mengubah anggaran dasar (kecuali untuk peningkatan modal), memindahtangankan resipis atau saham perusahaan baik antar pemegang saham maupun kepada pihak lain yang mengakibatkan perubahan pemegang saham dominan (*ultimate shareholder*);
- Tidak diperkenankan melunasi seluruh atau sebagian hutang perusahaan kepada pemegang saham dan/atau perusahaan afiliasi yang belum atau telah didudukan sebagai pinjaman subordinasi fasilitas kredit BNI (*Sub-ordinated Loan*);

Based on loan agreement, the Company is required to comply with several financial and non-financial covenants, among others:

- *Current ratio: minimum 1.0x;*
- *Debt to Equity Ratio: maksimal 2.2x;*
- *Debt Service Cover Ratio: minimum 100%;*
- *Not allowed to change the line of business;*
- *Not allowed to conduct merger or consolidation with another company;*
- *Not allowed to allow other parties to use the company for other party's business activities;*
- *Not allowed to change the form and/or legal status of the company, change the articles of association (except for capital increase), transfer receipts or company shares both between shareholders and to other parties resulting in a change in the ultimate shareholder;*
- *Not allowed to pay off all or part of the company's debts to shareholders and/or affiliated companies that have not been or have been assigned as subordinated loans to BNI credit facilities (Sub-ordinated Loans);*

38. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

PT Bank Shinhan Indonesia ("Shinhan") (lanjutan)

Berdasarkan perjanjian pinjaman, Perusahaan harus mematuhi pembatasan keuangan dan non keuangan, antara lain (lanjutan):

- Tidak diperkenankan melanggar syarat-syarat pada kontrak antara Perusahan dengan PT Kereta Api Indonesia ("KAI") yang dapat memengaruhi kelancaran usaha Debitur;
- Tidak diperkenankan membagikan dividen atau keuntungan usaha (laba) dalam bentuk apapun juga;
- Tidak diperkenankan memberikan pinjaman kepada pihak ketiga, termasuk kepada para oemegang saham kecuali jika pinjaman tersebut diberikan dalam rangka transaksi kegiatan usaha yang berkaitan langsung;
- Tidak diperkenankan menerima pinjaman dari pihak lain (termasuk menerbitkan obligasi) kecuali jika pinjaman tersebut diterima dalam rangka transaksi kegiatan usaha yang berkaitan langsung;
- Tidak diperkenankan mengambil lease dari perusahaan leasing, sehingga secara signifikan memengaruhi kemampuan bayar Perusahaan kepada BNI;
- Tidak diperkenankan mengikatkan diri sebagai penjamin (borg), menjaminkan harta kekayaan dalam bentuk dan maksud apapun (baik untuk yang belum dan/ atau telah dijaminkan oleh Debitur kepada bank , kepada pihak lain;
- Tidak diperkenankan menjual dan/atau menyewa dan/atau menjaminkan harta kekayaan atau barang barang agunan fasilitas bank;
- Tidak diperkenankan membubarkan Perusahaan dan meminta dinyatakan pailit;
- Tidak diperkenankan membuat perjanjian dan atau transaksi tidak wajar, termasuk tetapi tidak terbatas pada;
- Tidak diperkenankan mengadakan atau membatalkan kontrak atau perjanjian yang berdampak signifikan bagi Debitur dengan pihak lain dan/atau afiliasinya yang dapat memengaruhi kelancaran usaha Debitur;
- Tidak diperkenankan mengadakan kerjasama yang dapat membawa pengaruh negative pada aktivitas usaha Debitur dan mengancam keberlangsungan usaha Debitur;
- Tidak diperkanankan mengadakan transaksi dengan pihak lain, baik, perseorangan maupun perusahaan, termasuk namun tidak terbatas pada perusahaan afiliasinya, dengan cara-cara yang berada di luar praktek praktek dan kebiasaan yang wajar dan melakukan pembelian yang lebih mahal serta melakukan penjualan lebih murah dari harga pasar;

38. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD (continued)

Subsidiaries (continued)

PT Bank Shinhan Indonesia ("Shinhan") (continued)

Based on loan agreement, the Company is required to comply with several financial and non-financial covenants, among others (continued):

- *Not allowed to violate the terms of contract between the Company and PT Kereta Api Indonesia ("KAI") which can affect the smooth running of your business;*
- *Not allowed to distribute dividends or business profits in any form;*
- *Not allowed to provide loans to third parties, including shareholders, unless the loan is given in the context of a business transaction that is directly related;*
- *Not allowed to receive loans from other parties (including issuing bonds) unless the loan is received in the context of a business activity transaction that is directly related;*
- *Not allowed to take leases from leasing companies, thus significantly affecting the Company's ability to pay to BNI;*
- *It is not allowed to bind oneself as a guarantor (borg), to guarantee wealth in any form and purpose (either for those that have not been and/or have been guaranteed by the Debtor to the bank, to other parties;*
- *Not allowed to sell and/or rent and/or pledge assets or goods as collateral for bank facilities;*
- *Not allowed to dissolve the Company and ask to be declared bankrupt;*
- *Not allowed to enter into unfair agreements and or transaction, including but not limited to;*
- *It is not permitted to enter into or cancel contracts or agreements that have a significant impact on the Debtor with other parties and/or their affiliates which may affect the smooth running of the Debtor's business;*
- *Not allowed to holded a partnership that can have a negative impact on your business activities and threaten the sustainability of your business;*
- *Not allowes to conducted transaction with other parties, both individuals and companies, including but not limited to affiliated companies, in ways that are outside of normal practices and habits and make purchases that are more expensive and make sales that are cheaper than the market price;*

38. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

PT Bank Shinhan Indonesia ("Shinhan") (lanjutan)

Berdasarkan perjanjian pinjaman, Perusahaan harus mematuhi pembatasan keuangan dan non keuangan, antara lain (lanjutan):

- Tidak diperkenankan menerbitkan/menjual saham kecuali di konversi menjadi modal, yang dibuat secara notarial;
- Tidak diperkenankan membuka usaha baru yang tidak terkait dengan usaha yang telah ada;
- Tidak diperkenankan melakukan investasi yang melebihi proceed Perusahaan (EAT + Depresiasi);
- Tidak diperkenankan menyerahkan atau mengalihkan seluruh atau sebagian dari hak dan/ atau kewajiban Debitur yang timbul berdasarkan perjanjian kredit dan/atau dokumen jaminan kepada pihak lain;
- Tidak diperkenankan melakukan tindakan-tindakan dan/atau tidak melakukan tindakan-tindakan yang menyebabkan perjanjian kerjasama dan/atau perjanjian penjamin oleh asuransi batal;
- Tidak diperkenankan melakukan tindakan-tindakan dan/atau tidak melakukan tindakan-tindakan yang menyebabkan kontrak kerjasama dengan KAI batal.

Apabila Perusahaan gagal dalam memelihara rasio keuangan sesuai *financial covenants,* pemegang saham bertanggung jawab untuk melakukan perbaikan kondisi keuangan perusahaan, termasuk jika diperlukan melakukan tambahan *self financing/top up* untuk mencapai rasio keuangan yang diinginkan dalam waktu paling lambat 3 (tiga) bulan sejak laporan keuangan yang menjadi acuan dikeluarkan.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")

Perseroan telah melakukan take over atas seluruh fasilitas kredit yang dimilikinya pada BNI kepada Shinhan sebagaimana konfirmasi dari BNI melalui surat Pelunasan Fasilitas Pinjaman PT. Integrasi Jaringan Ekosistem No. ENB/6/364 tanggal 22 Februari 2024.

38. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD (continued)

Subsidiaries (continued)

PT Bank Shinhan Indonesia ("Shinhan") (continued)

Based on loan agreement, the Company is required to comply with several financial and non-financial covenants, among others (continued):

- *Not allowed to issue/sell shares unless converted into capital, which is made notarial;*
- *Not allowed to open a new business that is not related to the existing business;*
- *Not allowed to make investments that exceed the Company's proceeds (EAT + Depreciation);*
- *Not allowed to transfer all or part of your rights and/or obligations arising under credit agreements and/or collateral documents to other parties;*
- *Not allowed to take actions and/or not to take actions that case the cooperation agreement and/or the guarantor agreement to be canceled by insurance;*
- *Not allowed to take actions and/or not to take actions that cause the cooperation contract with KAI to be canceled.*

If the Company fail to maintain financial ratios in accordance with financial covenants, shareholders are responsible for improving the company's financial condition, including if necessary to carry out additional self-financing/top up to achieve the desired financial ratios withis 3 (three) months at the latest from the issuance of the reference financial statements.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk ("BNI")

The Company has taken over all credit facilities it has with BNI to Shinhan as confirmed by BNI through the Loan Facility Repayment letter. PT. Integrasi Jaringan Ekosistem No. ENB/6/364 dated 22 February 2024.

39. PENERBITAN AMENDEMEN DAN PENYESUAIAN PSAK, PSAK DAN ISAK BARU

DSAK-IAI telah menerbitkan amendemen dan penyesuaian PSAK, PSAK dan ISAK baru untuk periode tahun buku yang dimulai pada atau setelah tanggal sebagai berikut:

1) 1 Januari 2024

- Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan terkait Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan
- Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang
- Amendemen PSAK 2: Laporan Arus Kas
- Amendemen PSAK 60: Instrumen Keuangan tentang Pengungkapan - Pengaturan Pembiayaan Pemasok
- Amendemen PSAK 73: Sewa terkait Liabilitas Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa-balik

2) 1 Januari 2025

- Amendemen PSAK 10: Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing - Kekurangan Ketertukaran
- PSAK 74: Kontrak Asuransi
- Amendemen PSAK 74: Kontrak Asuransi tentang Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 71 - Informasi Komparatif

Grup masih mengevaluasi dampak dari amendemen dan penyesuaian PSAK, PSAK dan ISAK baru di atas dan belum dapat menentukan dampak yang timbul terkait dengan hal tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

39. ISSUANCE OF AMENDMENTS AND IMPROVEMENT TO PSAK, NEW PSAK AND ISAK

DSAK-IAI has issued the following amendments and improvements to PSAK, new PSAK and ISAK which will be applicable to the consolidated financial statements with annual periods beginning on or after :

1) January 1, 2024

- *Amendments to PSAK 1: Presentation of Financial Statements related to Non-current Liabilities with the Covenant*
- *Amendments to PSAK 1: Presentation of Financial Statements related Classification of Liabilities as Current or Non-current*
- *Amendments to PSAK 2: Statement of Cash Flows*
- *Amendments to PSAK 60: Financial Instruments related to Disclosure - Supplier Finance Arrangements*
- *Amendments to PSAK 73: Leases related to Lease Liabilities in Sale and Lease back Transactions*

2) January 1, 2025

- *Amendments to PSAK 10: The Effects of Changes in Foreign Exchanges Rates - Lack of Exchangeability*
- *PSAK 74: Insurance Contract*
- *Amendments to PSAK 74: Insurance Contracts regarding Initial Application of PSAK 74 and PSAK 71 - Comparative Information*

The Group is still evaluating the effects of those new and amendments and improvements to new PSAK, PSAK and ISAK and has not yet determined the related effects on the consolidated financial statements.